

# **XLV Asamblea General Ordinaria**

**Madrid, 20 de diciembre de 2017**

## Orden del día

- 1. Lectura y aprobación, si procede, de las Actas de la XLIV Asamblea General Ordinaria y de la VII Asamblea General Extraordinaria**
- 2. Informe del Director Ejecutivo. Cierre económico provisional 2017**
- 3. Plan de actuación y presupuesto 2018**
- 4. Propuesta de revisión del sistema de cuotas Fedit**
- 5. Asuntos varios**
- 6. Ruegos y preguntas**

# Nombramiento de Interventores

- 1. Lectura y aprobación, si procede, de las Actas de la XLIV Asamblea General Ordinaria y de la VII Asamblea General Extraordinaria**
- 2. Informe del Director Ejecutivo. Cierre económico provisional 2017**
- 3. Plan de actuación y presupuesto 2018**
- 4. Propuesta de revisión del sistema de cuotas Fedit**
- 5. Asuntos varios**
- 6. Ruegos y preguntas**

1. Lectura y aprobación, si procede, de las Actas de la XLIV Asamblea General Ordinaria y de la VII Asamblea General Extraordinaria
2. Informe del Director Ejecutivo. Cierre económico provisional 2017
3. Plan de actuación y presupuesto 2018
4. Propuesta de revisión del sistema de cuotas Fedit
5. Asuntos varios
6. Ruegos y preguntas

## Proyectos 2017

### Desarrollo y despliegue institucional

#### Dirección Fedit

- Representación Fedit
- Consejo Rector
- Asambleas

#### Participación en EARTO

- Management Board
- Grupos de trabajo
- Difusión informes EARTO

#### Nuevos socios

- Contactos con 5 CCTT
- **Incorporación de 2 CCTT**

#### Políticas públicas – Informes posicionamiento

- Interlocución grupos políticos
- Coordinación con Administración
- **5 notas de posicionamiento**
- Informe PGE
- **Desayunos Fedit**
- **Financiación estudio alcance**

#### Registro de CCTT

- Grupo de trabajo Fedit
- Revisión indicadores
- Puesta en valor Registro
- Negociación con MINECO

## Actividades desarrolladas

### Desarrollo y despliegue institucional

#### Indicadores de excelencia para evaluar a Centros Tecnológicos

- Asamblea Extraordinaria Fedit

#### Red Cervera y Plan de Fortalecimiento Institucional

- Avances desde CDTI para gestionar los fondos asignados en los PGE2017 (\*)

#### Definición del espacio de los Centros Tecnológicos en el nuevo Plan Estatal de I+D+I (\*)

#### Propuestas de cambio en el Registro de Centros Tecnológicos

## Actividades desarrolladas

### Desarrollo y despliegue institucional

#### Colaboración con EARTO

- Comité Ejecutivo
- Seguimiento de planes para FP9

#### Escenarios para las cuotas de socios 2018

## Presupuestos Generales 2017

### Desarrollo y despliegue institucional

#### Valoraciones sobre la propuesta del Gobierno

- La I+D+I crece por debajo del PIB previsto para 2017
- Nula información sobre Red Cervera
- Falta de impulso en las políticas de investigación aplicada

#### Falta de ejecución de muchas partidas de gasto por la situación política

- Red Cervera (20 M€ subvención, 480 M€ préstamos) (\*)
- Posible prórroga de los PGE 2018

## Plan Estatal I+D+I 2017-2020

### Desarrollo y despliegue institucional

#### Aún en fase de borrador

- Propuestas previas Fedit, y comentarios al borrador público
- No hay ningún avance desde MINECO

#### Se incluyen novedades para Centros Tecnológicos

- Retos Colaboración – Liderazgo también por CCTT
- Doctorados Industriales – Abiertos a CCTT
- Programa de Fortalecimiento para Centros Tecnológicos (\*)
- Programa CDTI de Apoyo a Centros Tecnológicos (financiación directa) (\*)
- Nuevos programas para desarrollar pruebas de concepto

## Un año de transición en la AGE

### Desarrollo y despliegue institucional

#### Retraso en los nombramientos para esta legislatura

- Políticas congeladas, presupuestos sin ejecutar

#### Contactos y documento base para revisar puntos de mejora

- Una red de Centros integrada
- Mejora del Registro de CCTT
- Revisión del marco jurídico, normativo y fiscal
- Herramientas para potenciar a CCTT
- Fomento de la cooperación entre CCTT

#### Calendario de reuniones periódicas

## Proyectos 2017

### Generación de valor para el socio

#### Servicios centralizados

- Compras licencias Microsoft
- Otros servicios a socios

#### Jornadas Tecnológicas con Empresas

- Necesidades de empresas en materia I+D+I
- Presentación de tecnologías relevantes de CCTT

#### Grupos de trabajo Fedit

- 1-2 grupos nuevos
- Elegidos a petición de socios
- Coordinados por un Centro
- Preparación de informes anuales

#### Contrato CDTI-H2020

- Continuación de proyecto
- Extensión del contrato

#### Captación de fondos privados para I+D+I

- Proyecto piloto
- Esquema fiscal para captar inversores privados
- Inversión busca beneficios fiscales en I+D+I

#### Contratos externos

- Búsqueda de financiación
- Labor comercial para poner en valor nuestras aportaciones

## Proyectos de trabajo 2017

### Comunicación interna y externa

#### Congreso Anual Fedit

- Buenas prácticas
- Fomento de la cooperación
- Incremento de visibilidad
- Representatividad Fedit
- Premios Innovación
- Abierto a otros agentes I+D+I
- **Búsqueda de financiación**

#### Servicios Información y Comunicación

- Informe mensual a socios
- Newsletter bimensual
- Notas de prensa
- Contenidos web
- Memoria anual
- **Búsqueda de patrocinios externos**

#### Fedit, sello de calidad

- Primer diseño de estrategia marketing online
- Mejora reputación online
- Aumento prestigio

#### Fomento de pertenencia a Fedit

- **Plan de bienvenida**
- **Placas de pertenencia**
- **Visitas del Consejo Rector**

## Infraestructura propia

### Comunicación interna y externa

#### Servicios de información con recursos propios

- Web Fedit
  - Más orientación a videos y promoción actividades de los Centros
  - 23.348 usuarios, 42.253 visitas
- Newsletter – Nuevo diseño, más dinámico y audiovisual
  - 2.284 envíos segmentados
- Circulares – 60 envíos hasta hoy
- Entrevistas a Directores de Centros (i!)

#### Actividad en Redes Sociales

- Facebook: 1.587 seguidores
- Twitter: 3.839 seguidores
- LinkedIn: 543 seguidores

## Difusión en otros entornos

### Comunicación interna y externa

#### Acuerdos Institucionales

- Dircom
  - Vocalía Innovación
  - Blog Innova+C
- Innovaticias
- Foro y Anuario Corresponsables – RSC
- RedTransfer

#### Medios de comunicación

- ICEX, Invest in Spain, ForoEsine, Colpisa
- InnovaSpain, Innovadores El Mundo, Innovaticias, Telemadrid
- BBVA, Merca2

## Difusión en otros entornos

### Comunicación interna y externa

#### Ferias y Congresos

- Advanced Factories
- ASLAN, EnerTIC
- Feria Inteligencia Artificial
- Fábrica Inteligente - IKN

#### Ponencias y charlas

- Foro Empleo
- CerebroBoca – Divulgación Innovación
- Foro GAC

## Otras actividades

### Comunicación interna y externa

#### Memoria Fedit 2016

- Proyectos estrella de todos los socios

#### Visitas ICEX a Centros Fedit

- AIMPLAS, CTCR

#### Diseño del evento Fedit

- Reuniones del grupo de trabajo
- Hemos buscado la implicación de los socios en el diseño
- Propuesta para el Consejo Rector y para la Asamblea

## Comunicación interna y externa

### Refuerzo de la participación de Fedit y los Centros Tecnológicos

- Mesa de casos de éxito de Centros Tecnológicos
- TRANSFIERE está consiguiendo un incremento exponencial visibilidad
- Es necesario mejorar representatividad Centros Fedit
- Reuniones con el Comité Organizador
- Se ha trabajado en qué puede ofrecer TRANSFIERE a Centros Fedit y viceversa

### Propuestas de acercamiento TRANSFIERE - CCTT

- Visitas del Comité Organizador a Centros Tecnológicos
- Encuesta Centros Fedit
- Evento de Centros Tecnológicos durante el Foro
- Stand de Centros Tecnológicos – No se detecta interés

## Propuestas marketing

### Comunicación interna y externa

#### Objetivos

- Incrementar notoriedad Centros Fedit en panorama informativo de ciencia, innovación y economía
- Generar contenido positivo alrededor marca Fedit

#### Búsqueda de proveedores

- Elaboración de briefing para diseñar propuesta
- Selección de agencias que entiendan los objetivos. Identificación de 2

#### Tenemos dos propuestas diferentes para desarrollar en 2018

- Ambas apuestan por Internet para conseguir respaldo social
- El Consejo Rector elige una propuesta que además articula acciones de lobby
- Su desarrollo durante 2018 se someterá a aprobación de la Asamblea

## Otras actividades realizadas

### Cambio de oficina

- Sede social representativa
- Centro de trabajo más económico

### Liquidación Seinnova

- Concurso de acreedores
- Gastos adicionales

### Búsqueda becarios

- Acuerdos con 2 universidades
- Falta de interés (puesto no retribuido)

### Cambios administrativos

- No se ha reemplazado la Secretaria de la Federación
- Implica una mayor carga burocrática para el resto del personal

## Previsión de cierre 2017

	Ppto 2017	Cierre 2017	Cierre 2016
<b>Ingresos</b>	<b>337.985</b>	<b>227.213</b>	<b>309.908</b>
Subvenciones públicas	8.000	0	2.605
Servicios	246.485	222.505	234.921
Cuotas	214.985	192.335	206.624
Inscripciones – Asistencia a jornadas	3.000	0	0
Suscripciones – Servicios a Centros	28.500	30.170	28.297
Patrocinios, convenios y otros	83.500	4.708	65.598
Extraordinarios, provisiones y otros	0	0	6.783
<b>Gastos</b>	<b>-285.454</b>	<b>-220.389</b>	<b>-236.383</b>
Personal	-177.119	-154.171	-141.897
Subcontratación	-50.800	-16.546	-39.546
Proyectos	-35.450	-2.350	-24.511
General	-15.350	-14.196	-15.035
Otros gastos	-55.735	-47.472	-53.073
Infraestructura	-34.985	-30.754	-38.464
Generales	-3.250	-5.480	-2.322
Gastos directos proyectos	-17.500	-11.238	-12.286
Amortización e impagados	-1.800	-2.200	-1.865
<b>Resultado sin medidas extraordinarias</b>	<b>52.531</b>	<b>6.824</b>	<b>73.525</b>
Extraordinarios, provisiones y otros	-4.000	-61.160	-64.868
<b>Resultado después de impuestos</b>	<b>48.531</b>	<b>-54.336</b>	<b>8.656</b>

1. Lectura y aprobación, si procede, de las Actas de la XLIV Asamblea General Ordinaria y de la VII Asamblea General Extraordinaria
2. Informe del Director Ejecutivo. Cierre económico provisional 2017
3. Plan de actuación y presupuesto 2018
4. Propuesta de revisión del sistema de cuotas Fedit
5. Asuntos varios
6. Ruegos y preguntas

## Criterios de trabajo Fedit 2018

### Modelo de financiación basado en cuotas y licencias

- Estructura de costes más similar al modelo EARTO

### Recuperación de personal Fedit

- Obligatorio: Personal de administración (50% de dedicación)
- Opcional (si reforzamos la comunicación): Ayuda en comunicación y/o análisis datos

## Criterios de trabajo Fedit 2018

### **Muy enfocados en lobby y mejora del posicionamiento público**

- Informes mensuales
- Búsqueda del crecimiento de la red de socios Fedit
- Congreso anual Fedit
- Continuidad en las acciones de comunicación

### **Propuestas de proyectos adicionales**

- Financiados por socios, adicionalmente a las cuotas
- Pendientes de aprobación por Asamblea
- Evento Fedit
- Proyecto de refuerzo de la visibilidad pública de Fedit y los Centros Tecnológicos

## Propuesta para evento Fedit

### Diseñado por un grupo de trabajo de socios Fedit

- Evento disruptivo e innovador – Formato Hackathon
- Diversas actividades paralelas

### Orientado a personal de centros, clientes potenciales y otros agentes

- Conferencia personaje relevante
- Competición: reto tecnológico en cooperación (modelo Hackathon)
- Feria tecnológica
- Mesa redonda con personajes relevantes en I+D+I

**Presupuesto estimado: 50.000€**

## Fedit, sello de calidad

### Estrategias para aumentar la visibilidad de los centros tecnológicos

- Mejora de reputación online, visibilidad en medios
- Refuerzo de acciones de lobby

### Redondo & Asociados

- Abanderar el concepto de reindustrializar España
- Contactos políticos, presencia en medios, desarrollo relaciones institucionales
- Campaña de publicidad específica
- Presupuesto: 25.200€ + producción materiales + contratación espacios publicitarios

**Otras ofertas proponen un mayor uso de redes sociales y marketing online**

# Plan de acción 2018



## Propuesta presupuesto 2018

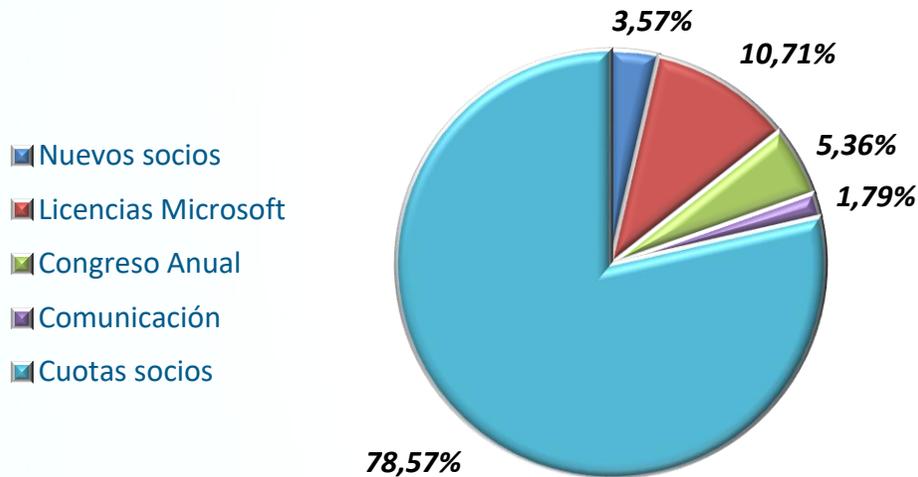
Proyecto	Ingresos	Gastos
Dirección	-	-7.000€
EARTO	-	-7.500€
Nuevos socios	20.000€	-1.000€
Licencias Microsoft	30.000€	-
Congreso Anual	15.000€	-10.000€
Comunicación	5.000€	-6.900€
Cuotas socios	210.000€	-
Personal	-	-185.000€
Servicios centrales	-	-41.266
Evento Fedit	??	-50.000
Refuerzo de visibilidad		-75.000

## Propuesta presupuesto 2018

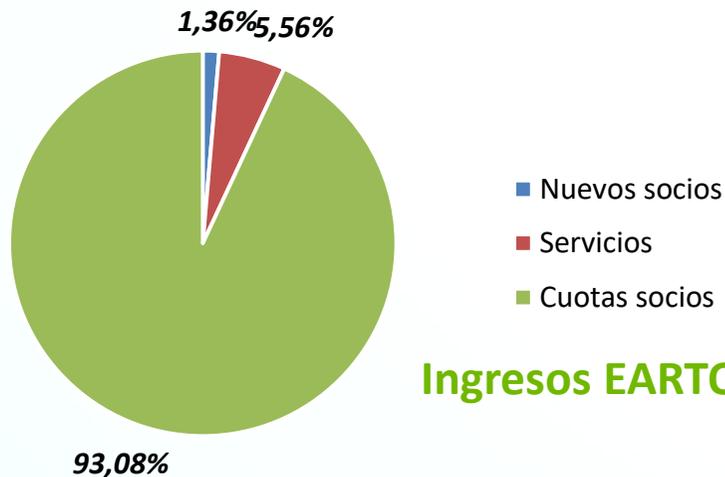
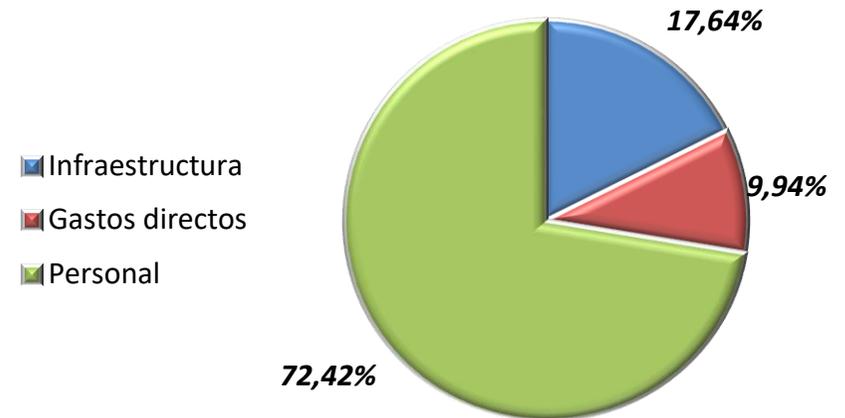
	Ppto 2017	Cierre 2017	Ppto 2018
<b>Ingresos</b>	<b>337.985</b>	<b>227.213</b>	<b>280.000</b>
Subvenciones públicas	8.000	0	0
Servicios	246.485	222.505	260.000
Cuotas	214.985	192.335	230.000
Inscripciones – Asistencia a jornadas	3.000	0	0
Suscripciones – Servicios a Centros	28.500	30.170	30.000
Patrocinios, convenios y otros	83.500	4.708	20.000
Extraordinarios, provisiones y otros	0	0	0
<b>Gastos</b>	<b>-285.454</b>	<b>-220.389</b>	<b>-257.666</b>
Personal	-177.119	-154.171	-185.000
Subcontratación	-50.800	-16.546	-28.150
Proyectos	-35.450	-2.350	-12.900
General	-15.350	-14.196	-15.250
Otros gastos	-55.735	-47.472	-42.316
Infraestructura	-34.985	-30.754	-22.316
Generales	-3.250	-5.480	-7.500
Gastos directos proyectos	-17.500	-11.238	-12.500
Amortización e impagados	-1.800	-2.200	-2.200
<b>Resultado sin medidas extraordinarias</b>	<b>52.531</b>	<b>6.824</b>	<b>22.334</b>
Extraordinarios, provisiones y otros	-4.000	-61.160	-1.000
<b>Resultado después de impuestos</b>	<b>48.531</b>	<b>-54.336</b>	<b>21.334</b>

# Propuesta presupuesto 2018

## Ingresos Fedit



## Gastos Fedit



## Ingresos EARTO

1. Lectura y aprobación, si procede, de las Actas de la XLIV Asamblea General Ordinaria y de la VII Asamblea General Extraordinaria
2. Informe del Director Ejecutivo. Cierre económico provisional 2017
3. Plan de actuación y presupuesto 2018
4. Propuesta de revisión del sistema de cuotas Fedit
5. Asuntos varios
6. Ruegos y preguntas

## Propuesta de cuotas del Consejo Rector

### Un modelo de cuotas que responda a la realidad actual de Fedit

- Tres grupos de centros, en lugar de los dos actuales
- Un diseño de cuotas que permita financiar la mayor parte de los costes de Fedit
- Reducir progresivamente el descuento en cuotas de las agrupaciones, desde el 50% actual al 30% (en dos años)
- Las nuevas agrupaciones alcanzarán también progresivamente ese 30% de reducción en sus cuotas (en dos años)

### Se somete a la decisión de la Asamblea:

- El modelo de cuotas a aplicar a partir de 2018
- Los cambios en el Reglamento de Régimen Interior necesarios para reflejar este modelo de cuotas

- 1. Lectura y aprobación, si procede, de las Actas de la XLIV Asamblea General Ordinaria y de la VII Asamblea General Extraordinaria**
- 2. Informe del Director Ejecutivo. Cierre económico provisional 2017**
- 3. Plan de actuación y presupuesto 2018**
- 4. Propuesta de revisión del sistema de cuotas Fedit**
- 5. Asuntos varios**
- 6. Ruegos y preguntas**