

# XL Asamblea General Ordinaria

**Madrid, 26 de Febrero de 2015**

## Orden del Día

- 1. Lectura y aprobación, si procede, del Acta de la XXXIX Asamblea General Ordinaria**
- 2. Previsión de Cierre Económico del ejercicio 2014**
- 3. Plan de Actuación y Presupuesto 2015**
- 4. Elecciones a Consejo Rector**
  - a) Presentación Candidatura
  - b) Votación
  - c) Recuento
  - d) Presentación Resultados Votación
- 5. Asuntos varios**
- 6. Ruegos y Preguntas**

# Nombramiento de Interventores

- 1. Lectura y aprobación, si procede, del Acta de la XXXIX Asamblea General Ordinaria**
- 2. Previsión de Cierre Económico del ejercicio 2014**
- 3. Plan de Actuación y Presupuesto 2015**
- 4. Elecciones a Consejo Rector**
- 5. Asuntos varios**
- 6. Ruegos y Preguntas**

1. Lectura y aprobación, si procede, del Acta de la XXXIX Asamblea General Ordinaria
2. Previsión de Cierre Económico del ejercicio 2014
3. Plan de Actuación y Presupuesto 2015
4. Elecciones a Consejo Rector
5. Asuntos varios
6. Ruegos y Preguntas

## Líneas Estratégicas Fedit en 2014

### **Aumentar el número de asociados**

### **Participación de los Centros en los servicios ofertados**

- Compras centralizadas
- Formación
- Actividades de internacionalización

### **Buscar más ingresos del exterior**

- Un proyecto externo
- Patrocinios

### **Mantener el reconocimiento y la presencia en medios e instituciones ya conseguidos durante estos años**

# Interlocución con la Administración Central

## Participación en grupos de trabajo gestionados por el Gobierno

- Transferencia de tecnología
- Políticas industriales
- Fondos estructurales

## Reuniones de seguimiento con Secretaría de Estado de I+D+I

## Análisis de las primeras convocatorias AGE 2014

- Retos Colaboración, Europa Centros Tecnológicos, Retos Investigación
- Se han implantado medidas requeridas por los Centros Tecnológicos
- Propuestas de cambio sobre las convocatorias realizadas con vistas a 2015
  - Dotación económica
  - Condiciones de participación

## Cambios en la fiscalidad de la I+D+I

### **RD 475/2014 sobre bonificaciones en las cuotas a la Seguridad Social del personal investigador**

- Está abierto un proceso de evaluación del impacto real de esta medida
- Análisis de los mecanismos de acreditación

### **Nueva Ley de Impuesto de Sociedades**



## Promoción de la cooperación entre socios

### Proyecto CDTI para promover la participación empresarial en H2020

- Fedit como adjudicatario, contrato hasta finales de 2016
- Hay un consorcio que agrupa a 8 Centros Tecnológicos Fedit
- Reparto de retornos generados en el marco del proyecto
- Ya hemos conseguido una propuesta de éxito que generará ingresos en 2015

### Jornada técnica sobre reutilización comercial de residuos en Perú

- Dos Centros Tecnológicos Fedit cooperando en la realización de la jornada

## Comunicación

**Fedit ha apostado por una mayor orientación a redes sociales para la promoción de los Centros**

**Estamos en medio de un proyecto de actualización de la página web**

**El foco está puesto en la promoción y visibilidad de proyectos de Centros**

- Proyectos estrella en la memoria Fedit.
- Soportes informativos propios: Web, Fedit Flashnews, Social media
- Relaciones medios especializados – InnovaSpain, Innovaticias

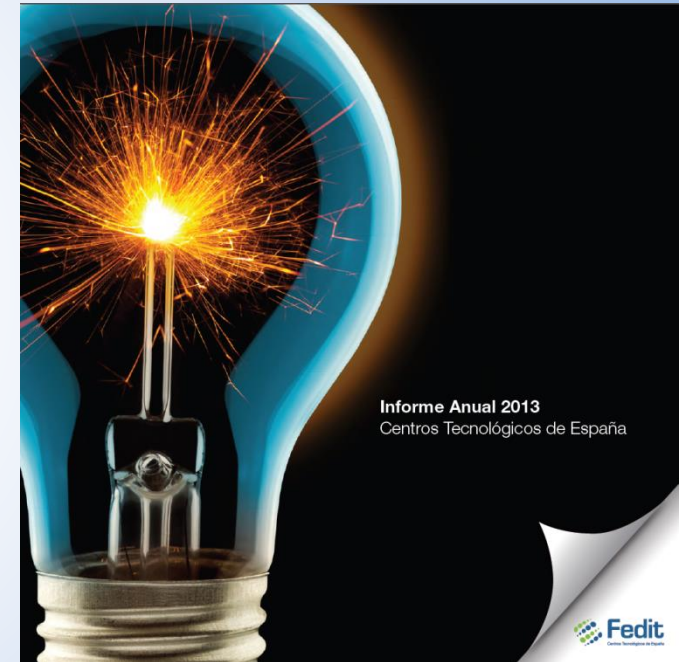
## Memoria Fedit 2013

**Mecanismo muy importante para la promoción de Fedit y sus Centros Tecnológicos**

**Incluye proyectos estrella de todos los Centros**

**Datos económicos globales de los Centros Fedit**

- Hay un incremento de los ingresos, especialmente los fondos públicos competitivos internacionales
- El balance de ingresos sigue aumentando hacia la contratación empresarial.
- Hay que vigilar el adecuado desarrollo de las líneas de I+D estratégicas del Centro



## Otras actividades de difusión

### Conferencia de Innovación de CEOE

- Alineada con las demandas de Fedit en I+D+I
- Énfasis en las demandas orientadas al fomento de la innovación empresarial



### Foro TRANSFIERE

- Cada año está más orientado a la demanda de tecnología
- Hay que promover más la participación de Centros Tecnológicos
- Hemos comenzado un estudio para conocer el interés de los Centros Tecnológicos en este Foro



## Servicios a socios - Formación

Hemos organizado 7 actividades formativas

Hemos probado el formato de transmisión on-line para la última sesión

- Ahorra costes de viajes a los socios
- Permite comercializar después el video de la jornada
- Se aplicará de forma habitual en las próximas jornadas



Seminario

"Entidades parcialmente exentas y fundaciones: la reforma fiscal 2015 y aspectos mercantiles"

**ÚLTIMOS DÍAS DE INSCRIPCIÓN**

Inscríbete aquí: modalidad presencial u online\*. Precio reducido socios Fedit.

## Servicios a socios – Compras centralizadas

### Servicio de venta de licencias Microsoft

- Línea de descuentos para servidores y para aplicaciones Microsoft
- Hay 8 Centros inscritos en esta línea de compras
- El ahorro medio de estos Centros está en el 73%
- Hemos registrado en 2014 unos ingresos de más de 20.000€ por este concepto
- Los ahorros estimados hacia los Centros participantes son de más de 100.000 €

### Alquiler de sala en la oficina Fedit

## Servicios a socios – Internacionalización

### Jornada tecnológica Lima

- Se presentó el modelo de centro tecnológico español
- Un espacio para las propuestas de ITC y CIT-UPC en energía y recuperación / comercialización de residuos.
- Un auditorio de 30-35 personas.

### Es un modelo a repetir en otras ocasiones

- Tenemos fondos de ICEX para repetir en 2015.
- Útil para Fedit y para los CCTT.
- Cofinanciado por ICEX y por los centros participantes. No ha supuesto gasto para Fedit.
- Ha generado oportunidades de negocio para todos los asistentes.



## Altas y bajas en 2014

Altas durante 2014:



Solicitudes de baja en Fedit para 2015:



Propuestas de altas aprobadas por el Consejo Rector para 2015:



24 Socios Numerarios, 1 Agrupación (con 4 Centros), 2 Socios Colaboradores



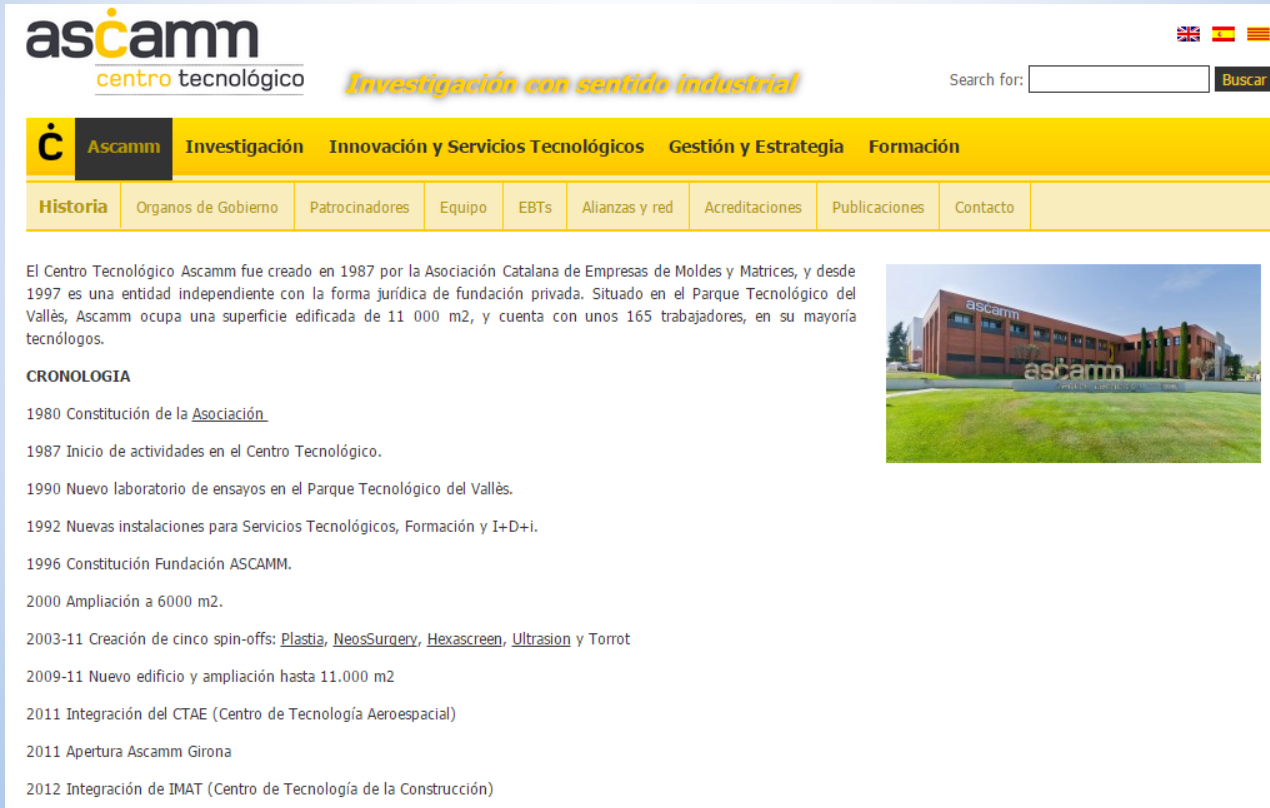
## Ratificación de altas para 2015

### ADITECH se incorpora como Agrupación

- Entidad privada que aglutina los centros tecnológicos de Navarra en los ámbitos agroalimentario, biomedicina, energía e industria
- Representa a AIN, CNTA, CETENA
- Incluye a otro centro tecnológico pendiente de análisis (CIMA)
- <http://www.aditechcorp.com>

# Ratificación de altas para 2015

## ASCAMM mantiene su compromiso con Fedit tras la baja de ACTEC



**ascamm**  
centro tecnológico *Investigación con sentido industrial*

Search for:  **Buscar**


[Ascamm](#)
[Investigación](#)
[Innovación y Servicios Tecnológicos](#)
[Gestión y Estrategia](#)
[Formación](#)

[Historia](#)
[Organos de Gobierno](#)
[Patrocinadores](#)
[Equipo](#)
[EBTs](#)
[Alianzas y red](#)
[Acreditaciones](#)
[Publicaciones](#)
[Contacto](#)

El Centro Tecnológico Ascamm fue creado en 1987 por la Asociación Catalana de Empresas de Moldes y Matrices, y desde 1997 es una entidad independiente con la forma jurídica de fundación privada. Situado en el Parque Tecnológico del Vallès, Ascamm ocupa una superficie edificada de 11 000 m2, y cuenta con unos 165 trabajadores, en su mayoría tecnólogos.

**CRONOLOGIA**

- 1980 Constitución de la [Asociación](#).
- 1987 Inicio de actividades en el Centro Tecnológico.
- 1990 Nuevo laboratorio de ensayos en el Parque Tecnológico del Vallès.
- 1992 Nuevas instalaciones para Servicios Tecnológicos, Formación y I+D+i.
- 1996 Constitución Fundación ASCAMM.
- 2000 Ampliación a 6000 m2.
- 2003-11 Creación de cinco spin-offs: [Plastia](#), [NeoSurgery](#), [Hexascreen](#), [Ultrasion](#) y Torrot
- 2009-11 Nuevo edificio y ampliación hasta 11.000 m2
- 2011 Integración del CTAE (Centro de Tecnología Aeroespacial)
- 2011 Apertura Ascamm Girona
- 2012 Integración de IMAT (Centro de Tecnología de la Construcción)



## Impagos de socios

**No ha habido nuevos impagos en 2014**

Centro	Deuda	Estado
CTMETAL	15.380	Juicio: 24/03/2015
ITACA	19.605	Concurso de acreedores
AIDICO	5.536	Juicio: 16/03/2015 – Concurso de acreedores
ASINTEC	4.972	Cuentas embargadas. Pendiente de fijar juicio
CTAP	5.233	En tramitación
<b>Total</b>	<b>50.725</b>	

## Riesgos identificados en el presupuesto 2014

Concepto	Cantidad	Estado
Cambio de oficina	-22.000	√
Incorporación de un nuevo Centro	+8.425	√
Nuevo proyecto	+30.000	Proyecto CDTI 0 € en 2014
Recuperación de impagos socios	+13.725	0 €
Actividades de formación	+12.000	+3.150 €
Patrocinios	+6.000	0 €
Actividades internacionalización	+5.105	+4.000 €

## Mejora de la sostenibilidad de Fedit

**Se ha buscado ajustar los costes estructurales a los ingresos por cuotas**

**Se ha acometido una reestructuración de plantilla**

- A corto plazo agrava los resultados económicos de Fedit en 2014. Sin embargo, era un paso imprescindible para la sostenibilidad de la empresa en las circunstancias actuales.
- Nos permite afrontar los presupuestos de los años siguientes con independencia económica y con una orientación al fortalecimiento de Fedit

**Estamos en un proceso de adaptación a la nueva situación**

- Reasignación de funciones entre el personal de Fedit
- Nuevo acuerdo para el seguimiento externo de la contabilidad
- Contactos con los proveedores: TIC interna, servicio de licencias Microsoft

## Previsión de cierre económico 2014

	Ppto 2014	Cierre 2014	Cierre 2013	Δ
<b>Ingresos</b>	<b>519.102</b>	<b>349.786</b>	<b>543.314</b>	<b>-33%</b>
Subvención	3.105	7.212	20.910	132%
Servicios	381.994	328.217	352.930	-14%
Cuotas	288.882	288.882	313.597	0%
Inscripciones	16.000	5.374	10.011	-66%
Suscripciones	77.112	33.961	29.322	-56%
Patrocinios, convenios y otros	120.278	10.757	154.038	-91%
Extraordinarios, provisiones y otros	13.725	3.600	15.436	-74%
<b>Gastos</b>	<b>-519.102</b>	<b>-362.904</b>	<b>-611.071</b>	<b>-30%</b>
Personal	-286.875	-263.194	-310.663	-8%
Subcontratación	-118.900	-26.319	-112.994	-78%
Proyectos	-97.500	-12.792	-88.899	-87%
General	-21.400	-13.502	-24.094	-37%
Otros gastos	-108.827	-70.928	-148.938	-35%
Infraestructura	-63.627	-54.656	-86.795	-14%
Generales	-4.700	-3.430	-6.326	-27%
Gastos directos proyectos	-40.500	-12.825	-55.817	-68%
Amortización	-4.500	-2.463	-7.530	-45%
<b>Resultado sin medidas extraordinarias</b>	<b>0</b>	<b>-13.118</b>	-37.061	
Extraordinarios, provisiones y otros	0	-79.746	-30.696	
<b>Resultado</b>	<b>0</b>	<b>-92.864</b>	<b>-67.758</b>	

## Previsión de Cierre Económico 2014 – Balance 31/12/2014

ACTIVO			PASIVO		
	2014	2013		2014	2013
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>183,2</b>	<b>263,9</b>	<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>101,6</b>	<b>194,5</b>
Inmovilizado intangible	0	0	Fondos Propios	101,6	194,5
Inmovilizado material	3,6	1,9	Subvenciones	0	0
Invers. Financieras L/P	179,6	262	<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>75,0</b>	<b>86,9</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>43,4</b>	<b>85,7</b>	<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>50,0</b>	<b>68,2</b>
Deudores y ctas. a cobrar	15,6	41,6	Acreedores y deudas a pagar	41,6	58,9
<i>Clientes , cuotas y servicios</i>	<i>3,7</i>	<i>25,4</i>	<i>Proveedores</i>	<i>0,6</i>	<i>1,5</i>
<i>Clientes dudoso cobro</i>	<i>50,7</i>	<i>50,7</i>	<i>Acreedores</i>	<i>11,6</i>	<i>22,8</i>
<i>Deterioro créditos</i>	<i>-50,7</i>	<i>-50,7</i>	<i>HHPP acreedoras</i>	<i>29,4</i>	<i>34,6</i>
<i>HHPP deudora por Subv.</i>	<i>8,8</i>	<i>1,9</i>	<i>Partidas pendientes aplicación</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>HHPP deudora por otros</i>	<i>3,1</i>	<i>14,3</i>	Otras deudas a corto plazo	8,3	8,3
Inversiones Financieras	27,5	43,8	Ingresos anticipados	0	0
Gastos anticipados	0	0			
Tesorería	0,3	0,3			
<b>TOTAL</b>	<b>226,6</b>	<b>349,6</b>	<b>TOTAL</b>	<b>226,6</b>	<b>349,6</b>

## Repercusión de Seinnova en Fedit

### **Fedit es propietario del 58% de Seinnova**

- Activamos 127.000 € de inversión

**Las perspectivas de futuro de la empresa son buenas, pero su captación de ingresos está siendo más lenta de lo planificado inicialmente**

**Aún no tenemos las cuentas anuales definitivas de Seinnova, pero presentarán un escenario de pérdidas en 2014**

**Si los fondos propios bajan del capital inicial, Fedit tendrá que repercutir las pérdidas en sus cuentas anuales**

- Esperamos recuperarlas en años posteriores



## Propuestas del Consejo Rector

**Se somete a la decisión de la Asamblea las siguientes propuestas del Consejo Rector:**

- Aplicar el resultado de 2014 a los fondos propios de la Federación
- No incrementar las cuotas de los socios para 2015

1. Lectura y aprobación, si procede, del Acta de la XXXIX Asamblea General Ordinaria
2. Previsión de Cierre Económico del ejercicio 2014
3. Plan de Actuación y Presupuesto 2015
4. Elecciones a Consejo Rector
5. Asuntos varios
6. Ruegos y Preguntas

## Escenario de trabajo 2015

### El plan de trabajo 2015 se adaptará a las propuestas del nuevo Consejo Rector

#### La Dirección de Fedit ha trabajado en un escenario inicial:

- Las principales medidas correctoras ya se han tomado. Es hora de definir un presupuesto sostenible para 2015 y los años siguientes
- Tenemos un equipo de trabajo adaptado a la estructura económica actual. Nuevos proyectos implicarán la colaboración de los socios o la subcontratación de actividades
- Los ingresos deben venir de cuotas, patrocinios o nuevos proyectos
- Estamos en un año electoral, lo que multiplica la necesidad de comunicarse con los partidos políticos. Debemos hacer un esfuerzo adicional en comunicación y aumentar nuestra visibilidad

## Plan de trabajo 2015

### Algunas líneas básicas de las actividades 2015

- Líneas recurrentes: comunicación, políticas públicas, cuidado de la representatividad de Fedit, búsqueda de nuevos socios, servicios de valor añadido basados en economía de escala.
- A partir del plan de trabajo que impulse el nuevo Consejo Rector se concretarán estas líneas de actividad

### Un presupuesto económico orientado a fortalecer la Federación

- El principal objetivo debe ser la mejora de los fondos propios de Fedit
- Un presupuesto sostenible y con objetivos alcanzables

# Criterios adoptados para preparar el presupuesto

## Algunas estimaciones previas para explicar el presupuesto 2015

- Mantenimiento de cuotas
- 2 nuevos socios: 26.000€ (alta + cuota 2015)
- Comenzar a recoger fondos del contrato con CDTI para captar empresas: 25.000€ de margen neto
- Recuperar una parte de los impagados: 10.000€
- Mantener el 70% de los ingresos por licencias software
- Destinar los beneficios a aumentar los fondos propios de Fedit
- 2 jornadas técnicas internacionales con 2 Centros participando en cada una
- Se mantiene la estructura de personal actual en Fedit

## Presupuesto 2015

	Ppto 2015	Cierre 2014	Δ
<b>Ingresos</b>	<b>361.363</b>	<b>349.786</b>	<b>3%</b>
Subvención	8.050	7.212	11%
Servicios	275.639	328.217	-16%
Cuotas	243.389	288.882	-18%
Inscripciones	5.250	5.374	-2%
Suscripciones	27.000	33.961	-20%
Patrocinios, convenios y otros	67.674	10.757	649%
Extraordinarios, provisiones y otros	10.000	3.600	180%
<b>Gastos</b>	<b>-330.570</b>	<b>-362.904</b>	<b>-9%</b>
Personal	-177.496	-263.194	-33%
Subcontratación	-71.693	-26.319	172%
Proyectos	-50.000	-12.792	290%
General	-21.693	-13.502	60%
Otros gastos	-79.882	-70.928	12%
Infraestructura	-45.372	-54.656	-17%
Generales	-3.320	-3.430	-3%
Gastos directos proyectos	-31.190	-12.825	143%
Amortización	-1.500	-2.463	-40%
<b>Resultado sin medidas extraordinarias</b>	<b>30.793</b>	<b>-13.118</b>	
Extraordinarios, provisiones y otros	0	-79.746	
<b>Resultado</b>	<b>30.793</b>	<b>-92.864</b>	

1. Lectura y aprobación, si procede, del Acta de la XXXIX Asamblea General Ordinaria
2. Previsión de Cierre Económico del ejercicio 2014
3. Plan de Actuación y Presupuesto 2015
4. Elecciones a Consejo Rector
5. Asuntos varios
6. Ruegos y Preguntas

# Proceso de elección del Consejo Rector

**Presentación de candidaturas**

**Constitución Mesa Electoral**

Presidente

Secretario

Interventores

**Votación**

Votación de los presentes y representados

Votación por correo

**Recuento**

**Proclamación**

**Firma del Acta de los Resultados**

**Intervención de los cargos electos**



1. **Lectura y aprobación, si procede, del Acta de la XXXIX Asamblea General Ordinaria**
2. **Previsión de Cierre Económico del ejercicio 2014**
3. **Plan de Actuación y Presupuesto 2015**
4. **Elecciones a Consejo Rector**
5. **Asuntos varios**
6. **Ruegos y Preguntas**

1. **Lectura y aprobación, si procede, del Acta de la XXXIX Asamblea General Ordinaria**
2. **Previsión de Cierre Económico del ejercicio 2014**
3. **Plan de Actuación y Presupuesto 2015**
4. **Elecciones a Consejo Rector**
5. **Asuntos varios**
6. **Ruegos y Preguntas**