



**Fedit**  
Centros Tecnológicos  
de España



# **LIII Asamblea General Ordinaria Fedit**

22 de Junio de 2021



1. Informe del Presidente
2. Lectura y aprobación del Acta de la LII AGO Fedit
3. Presentación del cierre económico auditado 2020
4. Informe de actividades
5. Asuntos varios
6. Ruegos y preguntas

#CentrosTecnológicos



1. Informe del Presidente
2. **Lectura y aprobación del Acta de la LII AGO Fedit**
3. Presentación del cierre económico auditado 2020
4. Informe de actividades
5. Asuntos varios
6. Ruegos y preguntas

#CentrosTecnológicos



# 2

**Aprobación Acta LII  
AGO Fedit**



#CentrosTecnológicos





1. Informe del Presidente
2. Lectura y aprobación del Acta de la LII AGO Fedit
3. **Presentación del cierre económico auditado 2020**
4. Informe de actividades
5. Asuntos varios
6. Ruegos y preguntas

# ▶ 3

## Cuenta de resultados 2020

	Presup 2020	Cierre 2020	Cierre 2019
<b>Ingresos</b>	<b>263.050</b>	<b>269.670</b>	<b>229.212</b>
Subvenciones públicas	0	0	0
Ingresos por actividad propia	263.050	259.616	228.564
Cuotas socios	235.050	235.050	195.050
Nuevos socios	10.000	0	15.000
Suscripciones – Servicios a Centros	14.000	24.566	18.229
Inscripciones – Asistencia Jornadas	0	0	0
Patrocinios, convenios y otros	4.000	0	285
Extraordinarios, provisiones y otros	0	10.054	648
<b>Gastos</b>	<b>-239.020</b>	<b>-225.544</b>	<b>-221.993</b>
Personal	-170.364	-170.364	-168.206
Otros gastos de explotación	-66.457	-52.454	-52.087
Arrendamientos	-16.396	-15.364	-16.624
Subcontratación proyectos	-8.000	-2.401	-2.949
Subcontratación general	-11.314	-14.122	-10.758
Suministros, seguros y servicios bancarios	-2.922	-2.986	-2.924
Infraestructura y gastos de proyectos	-27.825	-17.581	-18.832
Amortización e impagados	-2.200	-2.726	-1.700
<b>Resultado sin medidas extraordinarias</b>	<b>24.030</b>	<b>44.126</b>	<b>7.219</b>
Extraordinarios, provisiones y otros	0	-880	-858
<b>Resultado después de impuestos</b>	<b>24.030</b>	<b>43.246</b>	<b>6.360</b>

# ▶ 3

## Balance de situación a 31/12/2020

ACTIVO			PASIVO		
	2020	2019		2020	2019
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>10,39</b>	<b>9,17</b>	<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>58,70</b>	<b>15,45</b>
Inmovilizado intangible	5,76	6,40	Fondos Propios	58,70	15,45
Inmovilizado material	2,44	0,58	<i>Fondo Social</i>	226,28	226,28
Invers. Financieras L/P	2,19	2,19	<i>Resultados ejercicios anteriores</i>	-210,83	-217,19
<i>Instrumentos de patrimonio</i>	0,0	0,0	<i>Resultado del ejercicio</i>	43,25	6,36
<i>Imposiciones y depósitos</i>	0,0	0,0	Subvenciones	0	0
<i>Fianzas a largo plazo</i>	2,19	2,19	<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>25,00</b>	<b>33,33</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>98,47</b>	<b>73,81</b>	<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>25,16</b>	<b>34,20</b>
Deudores y ctas. a cobrar	7,65	16,72	Acreedores y deudas a pagar	18,72	27,96
<i>Clientes , cuotas y servicios</i>	6,51	16,72	<i>Proveedores</i>	0,13	0
<i>HHPP deudora por Subv.</i>	0,0	0,0	<i>Acreedores</i>	3,63	1,79
<i>HHPP deudora por otros</i>	1,14	0,00	<i>HHPP acreedoras</i>	14,96	26,16
Inversiones Financieras	0,0	56,73	<i>Partidas pendientes aplicación</i>	0	0
Gastos anticipados	0,0	0,0	Otras deudas a corto plazo	6,43	6,24
Tesorería	90,82	0,36	Ingresos anticipados	0,0	0
<b>TOTAL</b>	<b>108,86</b>	<b>82,99</b>	<b>TOTAL</b>	<b>108,86</b>	<b>82,99</b>

# ▶ 3

## Aprobación de las cuentas anuales Fedit 2020



#CentrosTecnológicos





1. Informe del Presidente
2. Lectura y aprobación del Acta de la LII AGO Fedit
3. Presentación del cierre económico auditado 2020
4. Informe de actividades
5. Asuntos varios
6. Ruegos y preguntas

# ▶ 4

Un plan de trabajo plurianual estable

**Vigilancia de la evolución de la crisis sanitaria.  
Priorizar las propuestas necesarias para paliar sus efectos en 2021**

### Crecimiento

- Nuevos socios
- Refuerzo estructura Fedit
- Informes de posicionamiento
- Ingresos externos
- Aumento de fondos propios

### Posicionamiento

- Interlocución en políticas públicas
- Presupuestos Generales
- Nuevo Plan Estatal I+D+I
- Colaboración con otros agentes

### Cooperación

- Grupos de trabajo Fedit
- Jornadas específicas entre CCTT
- Formación
- Servicios externos a socios

### Comunicación

- Servicios información y comunicación
- Plan de medios y redes sociales
- Acuerdos de colaboración
- Difusión datos de impacto



# ▶ 4

Con algunas prioridades en 2021

## Crecimiento

Nuevos socios

Apoyos externos al trabajo Fedit

Captación de ingresos externos

Inversión en estrategia de comunicación

## Informe de impacto

Nuevo informe anual

Argumentario Fedit

## Seguimiento programas I+D+I

Plan Estatal

Fondos del Mecanismo de Recuperación

Plataforma Organismos Intermedios

## Desarrollo de proyectos

Encuentro Nacional CCTT

Hub Fedit Innovación y Conocimiento

Encuesta niveles salariales

Encuesta de impacto en empresas

#CentrosTecnológicos

# ▶ 4

## Plan de trabajo 2021

Prioridad estratégica 1 – Crecimiento		
1.A. Tamaño de la Federación	<ul style="list-style-type: none"> <li>Incorporación de nuevos socios</li> <li>Captación de ingresos externos</li> </ul>	
1.B. Estructura interna Fedit	<ul style="list-style-type: none"> <li>Refuerzo de la estructura interna</li> <li>Aumento de los fondos propios</li> </ul>	<b>Ayudas externas en proyectos puntuales</b>
Prioridad estratégica 2 – Posicionamiento		
2.A. Representar al colectivo	<ul style="list-style-type: none"> <li>Interlocución con administraciones públicas</li> <li>Colaboración con otros agentes en I+D+I</li> </ul>	<b>Plataforma de Organismos Intermedios</b>  <b>Management Board EARTO</b>
2.B. Generar opinión propia	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informes de posicionamiento</li> <li>Propuestas de mejora del sistema de I+D+I</li> <li>Datos de impacto de actividad de los CCTT</li> </ul>	<b>Informe de datos de impacto de los CCTT</b>  <b>Encuesta sobre el impacto de CCTT en empresas</b>  <b>Actualización argumentario y propuestas Fedit</b>
2.C. Contribuir a propuestas externas. Seguimiento de su desarrollo	<ul style="list-style-type: none"> <li>Seguimiento de programas públicos de I+D+I</li> <li>Presupuestos Generales del Estado</li> <li>Reacción a informes de otros agentes</li> </ul>	<b>Seguimiento del Plan Estatal I+D+I 2021-2023</b>  <b>Seguimiento del MRR</b>





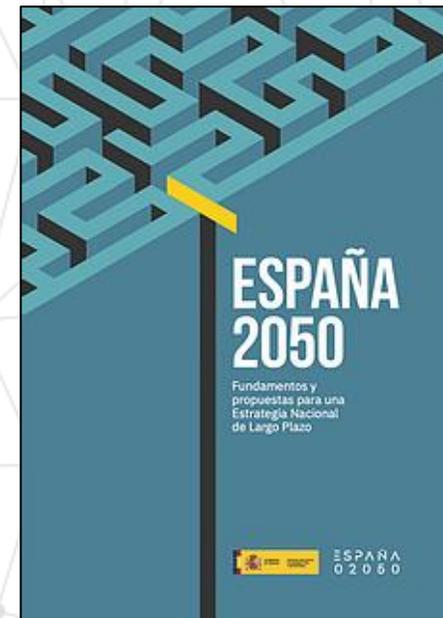
# 4

## Plan de trabajo 2021

Prioridad estratégica 3 – Cooperación		
3.A. Grupos de trabajo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Políticas Públicas</li> <li>• Comunicación</li> <li>• Grupos temporales</li> </ul>	<b>Informe sobre categorías salariales en CCTT</b>
3.B. Jornadas Fedit	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jornadas temáticas entre CCTT</li> <li>• Jornadas de formación</li> </ul>	<b>Jornadas Fedit</b>
3.C. Servicios externos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programa de licencias Microsoft</li> <li>• Servicios de propiedad intelectual</li> <li>• Informes con información no financiera</li> </ul>	
Prioridad estratégica 4 – Comunicación y visibilidad		
4.A. Servicios de información y comunicación	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estrategia de comunicación Fedit</li> <li>• Información interna para socios</li> <li>• Redes sociales</li> <li>• Difusión de posicionamientos Fedit</li> <li>• Información para la red de contactos externos</li> </ul>	<b>Refuerzo de la estrategia de comunicación Fedit</b>  <b>Hub Fedit de Innovación y Conocimiento</b>
4.B. Difusión de la innovación	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Difusión de actividades de CCTT</li> <li>• Memoria anual Fedit</li> <li>• Organización de eventos</li> <li>• Acuerdos de cooperación con terceros</li> </ul>	<b>Encuentro Nacional de Centros Tecnológicos</b>
4.C. Relaciones institucionales y acuerdos de cooperación		

# ▶ 4

## Posicionamiento de los CCTT



#CentrosTecnológicos



# ▶ 4

## Relaciones institucionales



# CEOE Empresas Españolas



#CentrosTecnológicos



# ▶ 4

## Cooperación con socios



INNOVACIÓN  
CONOCIMIENTO  
DEBATE



Jornada Fedit-CDTI // 16 de marzo de 2021 // 10.00 hrs.

Fedit Insights: Innovación española de futuro, aprendizajes y experiencias de cooperación con la Red de Excelencia Cervera



INNOVACIÓN  
CONOCIMIENTO  
DEBATE



Fedit Formación de Portavoces

Habilidades comunicativas como portavoz y presentaciones públicas



INNOVACIÓN  
CONOCIMIENTO  
DEBATE



PONS IP

Jornada Fedit - Pons IP // 15 de abril de 2021 // 10.00 hrs.

Nuevas tecnologías para la gestión y protección de la propiedad industrial

#CentrosTecnológicos

# ▶ 4

## Comunicación y visibilidad



**WAKE UP!**  
**SPAIN**

MADRID, CASA DE AMÉRICA. DEL 12 AL 15 DE ABRIL DE 2021



**CIRCULAR**



#CentrosTecnológicos



# ▶ 4

## Estrategia comunicación

Actividad	Objetivos
<b>Creación de un espacio de conocimiento, reflexión y debate liderado por Fedit (Hub Fedit de Innovación y Conocimiento)</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Creación del espacio de conocimiento FEDIT INNSIGHTS</li><li>• Plan anual de jornadas de difusión y sensibilización</li></ul>
<b>Refuerzo de la visibilidad de Fedit y sus Centros Tecnológicos. Incremento de impactos y audiencias</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Refuerzo de la estructura interna de comunicación</li><li>• Inversión mensual en redes</li><li>• Actualización de contactos en medios de comunicación</li><li>• Video corporativo Fedit</li></ul>
<b>Refuerzo de la actividad de miembros de los Centros Tecnológicos asociados</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ampliación del grupo de trabajo de Comunicación</li><li>• Talleres internos sobre engagement con miembros del Consejo Rector y Directores de Comunicación</li></ul>



# 4

Próximos meses –  
Memoria anual  
Fedit

**Ya se han enviado los cuestionarios para recoger información económica y casos de éxito**

**Herramienta para la difusión del impacto de los Centros Tecnológicos**

**¡¡Vuestra colaboración es fundamental!!**



#CentrosTecnológicos

# ▶ 4

## Próximos meses – Cooperación con CDTI

### Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia

- Nueva convocatoria de ayudas en concurrencia competitiva “Ecosistemas de innovación basados en las Redes de Excelencia Cervera”: Esta actuación se plantea como un mecanismo fomentar la llegada al entorno económico-social de las capacidades tecnológicas desarrolladas mediante las Ayudas Cervera y su puesta en valor. En consonancia con las actuaciones llevadas a cabo por el European Innovation Council, se apoyará la generación de espacios de promoción, la colaboración, el intercambio de información y la prestación o canalización de servicios especializados para la innovación en las tecnologías prioritarias Cervera en un marco de colaboración público-privada-social. La colaboración se producirá entre Centros Tecnológicos de Excelencia Cervera, el tejido productivo, start-ups, universidades, organismos públicos y privados de I+D+I, ciudades, AAPP, agentes sociales, ONG, etc.

### Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia

g) Calendario de implementación de la reforma o inversión

Ejecución prevista desde el 01/01/2021 hasta el 31/08/2026.

Créditos para su financiación del MRR

	2020	2021	2022	2023
Transferencia de conocimiento	0,000	0,400	0,400	0,000
Ecosistemas de innovación	0,000	0,000	6,660	6,680
Coinversión e inversión	0,000	177,000	0,000	0,000
Ayudas Cervera	0,000	15,000	40,000	0,000
NEOTEC	0,000	36,460	34,600	35,000
Sello de excelencia PYMES	0,000	20,000	30,000	0,000

#CentrosTecnológicos

# ▶ 4

Próximos meses –  
25 aniversario Fedit

## Un evento que visibilice a los Centros Tecnológicos

- Impulso del modelo de Centro Tecnológico
- Jornada presencial – 15/09/2021

## Informe - Comparación de impacto y actividad con otros agentes de I+D+I

- Informe con ayuda de profesionales externos
- Revisión previa del Consejo Rector

### Decálogo para un nuevo modelo de innovación en España

**1. Impulso de la I+D empresarial.** Todos los indicadores conducen a diagnosticar la situación de España como un país con baja presencia relativa de la I+D empresarial. Esto es debido a que en su sistema de ciencia e innovación el desarrollo tecnológico de productos y procesos tiene un peso menor al considerado generalmente como óptimo, mientras que la investigación, tanto aplicada como básica, muestra una relevancia claramente superior. La corrección del modelo no sólo es un asunto crítico para la competitividad de la economía, sino también para mejorar la eficiencia final del gasto público que se destina a actividades de I+D, porque en las circunstancias actuales su contribución al crecimiento del PIB es menor de lo deseable.

**2. Impulso de la colaboración público-privada en I+D.** Hay que favorecer que la I+D empresarial lleve a cabo un proceso de modernización similar al que ha experimentado la investigación universitaria. Para ello es indispensable favorecer la colaboración público-privada, potenciando un vínculo estable entre el ámbito de la innovación y el de la industria. En esa tarea cobran especial relevancia los organismos intermedios generadores de conocimiento que han demostrado tener los impactos más elevados en los resultados de las empresas con los que colaboran, con especial atención al modelo de Centros Tecnológicos.

**3. Más facilidades para la financiación privada.** Muchas innovaciones empresariales cuentan con el aval de la investigación científica y un desarrollo tecnológico preciso, pero se encuentran con la barrera del acceso a la financiación privada. España necesita más iniciativas de inversión en I+D+I, ya sea mediante *capital seed*, *venture* y *equity* o mediante otros vehículos de financiación bancaria, y la dinamización de este mercado debería considerarse una cuestión de Estado. Diversos estudios ponen de manifiesto que nuestro país está perdiendo oportunidades en tecnologías emergentes consideradas clave por la Estrategia Industrial de la Comisión Europea, desde la energía verde a los nuevos materiales, la fotónica integrada, la inteligencia artificial o la nanomedicina, por la falta de plataformas de inversión privada que apoyen a las pymes.

52

INFORME FEDIT 2021

Índice	
INTRODUCCIÓN	4
1. 25 AÑOS DE UNA FÓRMULA DE ÉXITO	6
Los primeros servicios	8
Hacia la generación de conocimiento	9
Un modelo consolidado	11
Referentes europeos	11
La fórmula que garantiza la democratización de la I+D+I	12
2. EL SISTEMA DE CENTROS TECNOLÓGICOS EN ESPAÑA	14
Fuentes de financiación	16
Distinuye la apuesta de la Administración	17
Una estructura de actividad basada en la I+D+I	17
Impacto en productividad y empleo	19
Transferencia tecnológica al entorno	20
Convulsiones	21
3. LOS ACTORES DEL SISTEMA NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA	22
Liderazgo en el acceso a los Fondos H2020	24
Asíncrona entre el mercado y las administraciones	25
El valor de las patentes y la protección de inversiones	27
La carrera de las "spin off"	30
Convulsiones	31
4. EFICIENCIA EN EL SISTEMA DE AYUDAS A LA I+D+I Y EN EL GASTO PRESUPUESTARIO	32
Las pymes se financian con recursos propios	34
Presupuestos de gasto futuro: objetivos para 2027	36
Evolución de los fondos europeos	38
Retrospecto en indicadores clave	39
Estrategia de especialización inteligente, en cuestión	39
Convulsiones	41
5. EL MODELO DE EMPRESAS INNOVADORAS EN ESPAÑA	42
Compras de I+D	44
El retrato robot del CDTI	44
Cuatro efectos del modelo actual de I+D+I	46
Innovación en las pymes: estrategia	49
La oportunidad española	50
Convulsiones	51
DECÁLOGO PARA UN NUEVO MODELO DE INNOVACIÓN EN ESPAÑA	53

#CentrosTecnológicos

# ▶ 4

## Próximos meses - Encuesta de impacto en empresas

SIGMADOS

Estudio para el análisis del impacto de los Centros Tecnológicos en las empresas españolas

Propuesta de colaboración



Metodología	Muestra	Presupuesto
Encuestas autoadministradas	A mejor resultado*	18.500 euros

#CentrosTecnológicos



# ▶ 4

## Próximos meses - Encuesta tablas salariales



**Fedit**  
Centros Tecnológicos  
de España

PROPUESTA PARA LA ELABORACIÓN  
DE UN INFORME DE REMUNERACIONES  
DE LOS PUESTOS DE TRABAJO DE LOS  
CENTROS TECNOLÓGICOS



**CEINSA**  
COMPENSACIÓN  
& TALENTO

**FEDIT** obtendrá a la finalización del proyecto:

- ✓ Una relación de las empresas que hayan colaborado (un mínimo de 25).
- ✓ Una relación de los puestos de trabajo más comunes de los Centros Tecnológicos.
- ✓ Un cuadro de mando, general y agregado, de las empresas que hayan colaborado.
- ✓ Una descripción (Misión, funciones, organigrama, competencias, formación, etc.) de cada uno de los puestos de trabajo estudiados.
- ✓ Información segmentada, si la muestra lo permite, de Salarios; por zona geográfica, por tipo de actividad, por dimensión, etc.
- ✓ Información sobre los salarios fijos y totales (fijo más variable teórico) en los diferentes centiles (25, 50 y 75) y la media.

Importe total del proyecto:

- ✓ **OPCIÓN A – Proyecto Llaves en Mano: 14.700 €**
  - El Informe una vez finalizado será propiedad de **FEDIT** y podrá actuar con el mismo como consideré.
- ✓ **OPCIÓN B – Proyecto Compartido: 8.500 €**
  - El Informe será propiedad de **FEDIT** y **CEINSA** (incorporará el logo de los dos). Se establecerán condiciones especiales para las empresas colaboradoras (normalmente gratuito para los miembros de **FEDIT**, con un coste bonificado para otras organizaciones).
  - El importe abonado por las empresas que adquieran el Informe será al 50% para **CEINSA** y **FEDIT**.

#CentrosTecnológicos



1. Informe del Presidente
2. Lectura y aprobación del Acta de la LII AGO Fedit
3. Presentación del cierre económico auditado 2020
4. Informe de actividades
5. Asuntos varios
6. Ruegos y preguntas



#CentrosTecnológicos



# 5

## Debate – Cooperación con terceros



Málaga  
16 – 17 Feb  
2022



#CentrosTecnológicos





**Fedit**  
Centros Tecnológicos  
de España

