

XLIV ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA

ACTA

**FEDERACION ESPAÑOLA DE
CENTROS TECNOLÓGICOS**

FEDIT

Madrid, 29 de junio de 2017

ACTA DE LA XLIV ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE FEDIT

Fecha: 29 de junio de 2017

Lugar: Hotel AC Cuzco
Paseo Castellana, 133 - 28046, Madrid

Comienzo de la Asamblea: 10:10 horas

De acuerdo con el Artículo 9.5 de los Estatutos vigentes, la Asamblea queda válidamente constituida en segunda convocatoria.

A continuación, se inicia la sesión, siendo presidida por D. Carlos Calvo Orosa, Presidente de FEDIT.

Los temas tratados son los previstos en el Orden del Día, que es el siguiente:

1. Lectura y aprobación, si procede, del Acta de la XLIII Asamblea General Ordinaria
2. Presentación del cierre económico auditado 2016
3. Informe del Presidente y Director Ejecutivo con las actividades desarrolladas en 2017
4. Avance de la ejecución presupuestaria 2017
5. Asuntos Varios
6. Ruegos y Preguntas

Asistentes

**XLIV Asamblea General Ordinaria
Madrid, 29 de junio de 2016**

	Centro	Nombre y Apellidos	Cargo
1	ADITECH	Juan Ramón de la Torre	Director
2	AICIA	Carlos Larrañeta Gómez Caminero	Director de I+D+I
3	AIDIMME	Manuel Carrillo Alcañiz	Director Delegación Madrid
4	AINIA	Sebastián Subirats	Director General
5	AITIIP	Berta Gonzalvo	Directora de Investigación
6	ATIGA	Luis Moreno	Vicepresidente
7	CETEM	José Francisco Puche Forte	Director General
8	CIDAUT	Maite Fernández	Directora Adjunta
9	CIT-UPC	Laura Peraita	Responsable de Marketing
10	CIT-UPC	Antonio Alvarez	Director General
11	CTAEX	Alberto Martín de Prado	Director Financiero
12	CTCR	Javier Oñate Domínguez	Director Gerente
13	EURECAT	Xavier López	Director General
14	ITG	Carlos Calvo Orosa	Director General
15	ITI	Laura Olcina	Directora General

Se recibieron las siguientes delegaciones de voto para habilitar a algunos de los asistentes:

- José Luis Llerena (Director General de CTAEX), que delegó en Alberto Martín de Prado (Director Financiero de CTAEX)

Además de los asistentes, se recibieron las siguientes delegaciones de voto:

- Manuel Aragonés (Director General de AIJU), que delegó en Laura Olcina (Directora General de ITI)
- Miguel Angel Martínez (Director General de INESCOP), que delegó en Laura Olcina (Directora General de ITI)

Tras confirmar que existe el quorum necesario para comenzar la Asamblea, se solicitan voluntarios a la Asamblea para el ejercicio de la función de interventores, y se proponen Maite Fernández, de CIDAUT, y Javier Oñate, de CTCR. Su candidatura es aprobada por unanimidad de la Asamblea.

Como introducción a la Asamblea, toma la palabra Carlos Calvo, Presidente de Fedit, con el fin de transmitir los principales mensajes que quiere hacer llegar a la Asamblea sobre la situación general de Fedit.

El Presidente resalta 3 mensajes principales:

- Los resultados de 2016 arrojan un saldo positivo, de acuerdo a los objetivos que se marcó la Federación para 2016.
- Es posible que nos hayamos excedido en la reestructuración de Fedit, de modo que la estructura actual de la Federación tiene problemas para acometer algunas de las actividades que demandan los socios a Fedit. Será necesario revisar esa estructura para 2018, más teniendo en cuenta que será necesario diseñar un nuevo sistema de cuotas debido al requerimiento de los socios valencianos para que así se haga durante este año 2017.
- Se ha desarrollado una buena labor de influencia desde Fedit en la elaboración del nuevo Plan Estatal de I+D+I 2017-2020, aún en fase de borrador. Las primeras versiones que se nos han enseñado incluyen nuevos avances en el reconocimiento de los Centros Tecnológicos, especialmente
 - Una propuesta para que CDTI empiece a financiar directamente a los Centros Tecnológicos.
 - Un programa de Fortalecimiento Institucional para Centros Tecnológicos.

El Presidente termina su intervención felicitando la labor desempeñada por los miembros del Consejo Rector y por el personal de Fedit.

A continuación toma la palabra Aureo Díaz-Carrasco, Director Ejecutivo de Fedit, para conducir el desarrollo de la Asamblea. Adjunta al Acta, en el Anexo I, se encuentra la presentación realizada durante la Asamblea.

1. Lectura y aprobación, si procede, del Acta de la XLIII Asamblea General Ordinaria

Se somete a la aprobación de la Asamblea el Acta de la XLIII Asamblea General Ordinaria de Fedit, celebrada en Madrid el 24 de enero de 2017. Su lectura no se considera necesaria al haber sido distribuida previamente a todos los asistentes.

No hay ningún comentario al borrador enviado y se aprueba por unanimidad el Acta de la XLIII Asamblea General Ordinaria de Fedit.

2. Presentación del cierre económico auditado 2016

El Director Ejecutivo presenta la cuenta de resultados y el balance de situación auditados de Fedit a 31/12/2016, explicando las diferencias con el avance presupuestario que se presentó en la XLIII Asamblea de Fedit. La memoria de la auditoría fue distribuida con anterioridad a los socios y se encuentra en la sala disponible para cualquiera que desee revisarla.

Las cifras definitivas sometidas a la aprobación de la Asamblea presentan unos beneficios de 8.656€, si bien el resultado económico sin medidas extraordinarias presentaba unos beneficios de 73.525€. Al igual que en 2015, las pérdidas declaradas se deben a gastos extraordinarios (impacto del cierre de Seinnova) ya explicados en la anterior Asamblea.

El desglose detallado de las cuentas auditadas de Fedit en 2016 es el siguiente:

	Ppto 2016	Cierre 2016	Cierre 2015	Δ
Ingresos	339.000	309.908	301.332	8%
Subvenciones públicas	15.000	2.605	5.810	
Servicios	259.000	234.921	241.094	
Cuotas	235.000	206.624	216.600	
Inscripciones – Asistencia a jornadas	5.000	0	0	
Suscripciones – Servicios a Centros	19.000	28.297	24.494	
Patrocinios, convenios y otros	65.000	65.598	51.811	
Extraordinarios, provisiones y otros	0	6.783	2.617	
Gastos	-264.350	-236.383	-270.141	-14%
Personal	-160.000	-141.897	-158.280	
Subcontratación	-36.000	-39.546	-49.668	
Proyectos	-21.000	-24.511	-32.521	
General	-15.000	-15.035	-17.147	
Otros gastos	-67.000	-53.073	-57.849	
Infraestructura	-39.000	-38.464	-38.202	
Generales	-8.000	-2.322	-3.383	
Gastos directos proyectos	-20.000	-12.286	-16.264	
Amortización e impagados	-1.350	-1.865	-4.344	
Resultado sin medidas extraordinarias	74.650	73.525	31.191	195%
Extraordinarios, provisiones y otros	0	0	-15.856	
Deterioros y enajenaciones de patrimonio	-66.500	-64.868	-31.662	
Resultado después de impuestos	8.150	8.656	-16.327	

Asimismo, el balance de situación de Fedit a 31/12/2016 reflejado en la auditoría es el siguiente:

ACTIVO			PASIVO		
	2016	2015		2016	2015
ACTIVO NO CORRIENTE	6,8	73,5	PATRIMONIO NETO	62,48	53,82
Inmovilizado intangible	2,0	2,5	Fondos Propios	62,5	53,82
Inmovilizado material	2,2	3,5	<i>Fondo Social</i>	<i>226,28</i>	<i>226,28</i>
Invers. Financieras L/P	2,6	67,5	<i>Resultados ejercicios anteriores</i>	<i>-172,46</i>	<i>-156,13</i>
<i>Instrumentos de patrimonio</i>	<i>0</i>	<i>64,9</i>	<i>Resultado del ejercicio</i>	<i>8,66</i>	<i>-16,33</i>
<i>Imposiciones y depósitos</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	Subvenciones	0	0
<i>Fianzas a largo plazo</i>	<i>2,6</i>	<i>2,6</i>	PASIVO NO CORRIENTE	58,3	66,7
ACTIVO CORRIENTE	202,1	114,1	PASIVO CORRIENTE	88,1	67,1
Deudores y ctas. a cobrar	73,0	71,0	Acreedores y deudas a pagar	76,5	58,8
<i>Clientes, cuotas y servicios</i>	<i>67,9</i>	<i>60,7</i>	<i>Proveedores</i>	<i>0,9</i>	<i>0</i>
<i>HHPP deudora por Subv.</i>	<i>2,6</i>	<i>10,1</i>	<i>Acreedores</i>	<i>54,1</i>	<i>35,5</i>
<i>HHPP deudora por otros</i>	<i>2,5</i>	<i>0,2</i>	<i>HHPP acreedoras</i>	<i>21,4</i>	<i>23,3</i>
Inversiones Financieras	128,7	42,7	<i>Partidas pendientes aplicación</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Gastos anticipados	0	0	Otras deudas a corto plazo	8,2	8,3
Tesorería	0,4	0,4	Ingresos anticipados	3,4	0
TOTAL	208,9	187,6	TOTAL	208,9	187,6

El Director Ejecutivo presenta un análisis de los resultados obtenidos en términos de incremento de ingresos externos, estabilidad estructural de la Federación, y cierre definitivo de Seinnova. También explica los cambios en este balance de situación, donde se refleja, por primera vez en varios años, un incremento de los fondos propios incluidos en el pasivo.

Finalmente, se somete a la aprobación de la Asamblea las cuentas auditadas de Fedit para 2016.

Se aprueba por unanimidad la cuenta de resultados de Fedit para el ejercicio 2016.

3. Informe del Director Ejecutivo

El Director Ejecutivo presenta en este apartado las actividades realizadas hasta el momento durante 2017 en los diferentes ejes de trabajo:

- **Desarrollo y despliegue institucional:** las actividades más relevantes fueron
 - Las propuestas para aumentar el reconocimiento de los Centros Tecnológicos en el nuevo Plan Estatal 2017-2020, con buenas perspectivas en los borradores que hemos conocido por el momento.
 - El trabajo interno para definir las propuestas Fedit para actualizar los indicadores del Registro de Centros Tecnológicos si el Gobierno decide acometer ese cambio.
 - Elaboración de propuestas de diálogo a los nuevos responsables de I+D+I nombrados por el Gobierno para esta legislatura.
 - Búsqueda de nuevos socios
 - Análisis de los Presupuestos Generales del Estado de I+D+I para 2017

En este punto se inició un debate entre los asistentes acerca de la influencia de Fedit en las nuevas propuestas que surgirán en el futuro, especialmente en lo referente a un Plan de Centros Tecnológicos que podría impulsar CDTI para financiar proyectos conjuntos, al Programa de Fortalecimiento Institucional que está diseñando la Secretaría de Estado de I+D+I en el nuevo Plan Estatal, o a las iniciativas sobre Industria Conectada 4.0 que están surgiendo en los últimos meses.

Hubo diversas intervenciones acerca de la necesidad de que Fedit tenga un peso importante en la toma de decisiones en esos y otros asuntos, y más allá del posicionamiento interno que tiene la Federación (criterios de excelencia propios, gestión del programa de fortalecimiento institucional de modo que todos tengan una financiación mínima, etc...), diversos socios mostraron su preocupación por la necesidad de acometer una inversión, especialmente en comunicación, para que la visibilidad de Fedit aumente y nuestras propuestas tengan mayor relevancia en el diseño final de esas herramientas.

- **Generación de valor para el socio:** en este apartado, el Director Ejecutivo explicó que los ingresos en 2017 están muy por debajo de lo planificado, ya que no se están consiguiendo ingresos externos que complementen las cuotas de los socios. El único servicio activo que genera ingresos para Fedit es la compra de licencias Microsoft que centraliza la Federación.
- **Comunicación interna y externa:** en este apartado se presentaron las actividades de refuerzo para informar al asociado sobre las actividades que realiza Fedit y de preparación de la memoria de actividades Fedit 2016.

También se detallaron las acciones para la visibilidad externa de nuestro colectivo, como una potenciación del uso de la nueva web Fedit y la newsletter a nuestra base de contactos, la participación en TRANSFIERE 2017, el diseño de un plan de reposicionamiento social de Fedit o la constitución de un grupo de trabajo para definir un Encuentro Anual Fedit que sirva para impulsar el conocimiento de la sociedad hacia los Centros Tecnológicos.

- **Otras actividades:** el informe del Director Ejecutivo finalizó con la reseña de otras actividades llevadas a cabo durante el primer semestre de 2017:

- Cambio de oficina, con una nueva sede social y un centro de trabajo más económico.
- Concurso de acreedores de Seinnova.
- Cambios administrativos, con mayor carga para los empleados de Fedit debido a la marcha, no reemplazada aún, de la Secretaria de Fedit.

Tras esta presentación, se dio paso a diferentes intervenciones de los asistentes, con diferentes debates sobre cómo mejorar el posicionamiento y la visibilidad de la Federación, centrándose en los siguientes temas de interés:

- Necesidad de identificar el público objetivo para nuestras reivindicaciones, con el fin de reforzar la visibilidad de los argumentos de Fedit. Es necesario mantener un argumentario crítico con la situación del colectivo, pero también identificar quiénes son los más apropiados para defender nuestras posiciones.
- La existencia de numerosos frentes abiertos para que Fedit haga acciones de lobby sobre los mismos, y el problema de que con la estructura actual de Fedit es muy difícil hacerlo. La necesidad de reforzar los recursos de Fedit en el futuro. Por ejemplo, es muy importante que los 20 M€ en subvenciones anunciados por la Red Cervera vayan mayoritariamente destinados a los Centros Tecnológicos.
- Relacionado con el punto anterior, se aborda la necesidad de explicar previamente a qué se dedicaría ese incremento de recursos, e incluso plantear la opción de proyectos puntuales, como por ejemplo una acción mediática importante durante 3 meses, que requiriese una aportación puntual y coyuntural de los socios. Si se tiene éxito en este tipo de acciones concretas se aumentaría, además, la receptividad en los socios para el mantenimiento de una estructura mayor en Fedit.
- Se genera también un debate sobre la oportunidad de financiar la Federación en base a cuotas anuales o en base a proyectos específicos con financiación complementaria a la que acudirían los centros interesados. También se menciona la posibilidad de incluir a Fedit en los proyectos de los propios Centros con tareas de gestión, u otro tipo de fórmulas imaginativas que vayan más allá de las cuotas. Estas opciones también tienen la contrapartida de generar reticencias entre socios por que se apoye más a unos centros que a otros, lo que no sucede con unas cuotas anuales para cada socio.
- En general, existe consenso en que es necesario centrarse en 3-4 actividades de interés común para todos los centros, que no afecten a la diversidad de los mismos y que consigan influir en que los centros tecnológicos mejoren (además de definir en qué consiste la excelencia de los centros tecnológicos). Por ejemplo, las acciones del Ministerio en convocatorias concretas que perjudican a los Centros Tecnológicos o la necesidad de políticas de reindustrialización y el papel que tienen los Centros Tecnológicos en las mismas son ejemplos claros de acciones que debe acometer Fedit en representación de sus socios.

Como cierre de este debate, se acordó **buscar proyectos motivadores para aumentar la posición y visibilidad de Fedit**, especialmente en el área de comunicación, y **trabajar en la definición de los criterios de excelencia que deberían regir cualquier programa que evaluase de forma competitiva el desempeño de los Centros Tecnológicos**, llegando a una propuesta que deberá ser aprobada por el colectivo perteneciente a Fedit en una Asamblea.

4. Avance de ejecución presupuestaria 2017

El Director Ejecutivo presentó las previsiones de cierre presupuestario para 2017, que se ve afectado por la caída en los ingresos externos y por la reclamación de la Administración General del Estado del reembolso del Proyecto Oferta Tecnológica desarrollado entre 2008 y 2010:

	Ppto 2017	Avance 2017	Cierre 2016
Ingresos	337.985	225.835	309.908
Subvenciones públicas	8.000	0	2.605
Servicios	246.485	225.835	234.921
Cuotas	214.985	192.335	206.624
Inscripciones – Asistencia a jornadas	3.000	0	0
Suscripciones – Servicios a Centros	28.500	33.500	28.297
Patrocinios, convenios y otros	83.500	0	65.598
Extraordinarios, provisiones y otros	0	0	6.783
Gastos	-285.454	-205.729	-236.383
Personal	-177.119	-148.519	-141.897
Subcontratación	-50.800	-16.800	-39.546
Proyectos	-35.450	-2.950	-24.511
General	-15.350	-13.850	-15.035
Otros gastos	-55.735	-38.610	-53.073
Infraestructura	-34.985	-23.210	-38.464
Generales	-3.250	-3.400	-2.322
Gastos directos proyectos	-17.500	-12.000	-12.286
Amortización e impagados	-1.800	-1.800	-1.865
Resultado sin medidas extraordinarias	52.531	20.106	73.525
Extraordinarios, provisiones y otros	-4.000	-55.000	-64.868
Resultado después de impuestos	48.531	-34.894	8.656

5. Asuntos Varios

Puesto que los asuntos varios propuestos en la presentación del Director Ejecutivo ya habían sido tratados en el debate surgido durante esta Asamblea en los puntos anteriores, sólo se analizó la necesidad de proponer a la Asamblea de diciembre un modelo de cuotas para 2018 que responda a las sensibilidades de los socios y que mantenga la sostenibilidad de la Federación.

8. Ruegos y preguntas

No hubo ruegos y preguntas.

Y habiéndose tratado todos los temas previstos en el Orden del Día se levanta la sesión a las 13:00 del 29 de junio de 2017.

Dña. Maite Fernández

INTERVENTOR

D. Javier Oñate

INTERVENTOR

Vº Bº

EL PRESIDENTE

D. Carlos Calvo

Vº Bº

LA SECRETARIA

Dña. Laura Olcina

ANEXO I: Presentación realizada ante los socios en la XLII Asamblea General



info@fedit.com · www.fedit.com

XLIV Asamblea General Ordinaria

Madrid, 29 de Junio de 2017



info@fedit.com · www.fedit.com

Orden del Día

1. Lectura y aprobación, si procede, del Acta de la XLIII Asamblea General Ordinaria
2. Presentación del cierre económico auditado del ejercicio 2016
3. Informe del Presidente y del Director Ejecutivo
4. Avance de ejecución presupuestaria del ejercicio 2017
5. Asuntos varios
6. Ruegos y preguntas

2



info@fedit.com · www.fedit.com

Nombramiento de Interventores

3


info@fedit.com · www.fedit.com

Orden del Día

1. **Lectura y aprobación, si procede, del Acta de la XLIII Asamblea General Ordinaria**
2. Presentación del cierre económico auditado del ejercicio 2016
3. Informe del Presidente y del Director Ejecutivo
4. Avance de ejecución presupuestaria del ejercicio 2017
5. Asuntos varios
6. Ruegos y preguntas

4


info@fedit.com · www.fedit.com

Orden del Día

1. Lectura y aprobación, si procede, del Acta de la XLIII Asamblea General Ordinaria
2. **Presentación del cierre económico auditado del ejercicio 2016**
3. Informe del Presidente y del Director Ejecutivo
4. Avance de ejecución presupuestaria del ejercicio 2017
5. Asuntos varios
6. Ruegos y preguntas

5


info@fedit.com · www.fedit.com

Previsión de cuenta de resultados 2016

	Ppto 2016	Cierre 2016	Cierre 2015	Δ
Ingresos	339.000	324.290	301.332	8%
Subvenciones públicas	15.000	2.605	5.810	
Servicios	259.000	234.921	241.094	
Cuotas	235.000	206.624	216.600	
Inscripciones – Asistencia a jornadas	5.000	0	0	
Suscripciones – Servicios a Centros	19.000	28.297	24.494	
Patrocinios, convenios y otros	65.000	79.986	51.811	
Extraordinarios, provisiones y otros	0	6.777	2.617	
Gastos	-264.350	-232.228	-270.141	-14%
Personal	-160.000	-141.897	-158.280	
Subcontratación	-36.000	-32.173	-49.668	
Proyectos	-21.000	-17.138	-32.521	
General	-15.000	-15.035	-17.147	
Otros gastos	-67.000	-56.292	-57.849	
Infraestructura	-39.000	-41.795	-38.202	
Generales	-8.000	-2.211	-3.383	
Gastos directos proyectos	-20.000	-12.286	-16.264	
Amortización e impagados	-1.350	-1.865	-4.344	
Resultado sin medidas extraordinarias	74.650	92.062	31.191	195%
Extraordinarios, provisiones y otros	0	0	-15.856	
Deterioros y enajenaciones de patrimonio	-66.500	-64.868	-31.662	
Resultado después de impuestos	8.150	27.194	-16.327	

6

info@fedit.com · www.fedit.com

Cuenta de resultados 2016 - Auditada

	Ppto 2016	Cierre 2016	Cierre 2015	Δ
Ingresos	339.000	309.908	301.332	8%
Subvenciones públicas	15.000	2.605	5.810	
Servicios	259.000	234.921	241.094	
Cuotas	235.000	206.624	216.600	
Inscripciones – Asistencia a jornadas	5.000	0	0	
Suscripciones – Servicios a Centros	19.000	28.297	24.494	
Patrocinios, convenios y otros	65.000	65.598	51.811	
Extraordinarios, provisiones y otros	0	6.783	2.617	
Gastos	-264.350	-236.383	-270.141	-14%
Personal	-160.000	-141.897	-158.280	
Subcontratación	-36.000	-39.546	-49.668	
Proyectos	-21.000	-24.511	-32.521	
General	-15.000	-15.035	-17.147	
Otros gastos	-67.000	-53.073	-57.849	
Infraestructura	-39.000	-38.464	-38.202	
Generales	-8.000	-2.322	-3.383	
Gastos directos proyectos	-20.000	-12.286	-16.264	
Amortización e impagados	-1.350	-1.865	-4.344	
Resultado sin medidas extraordinarias	74.650	73.525	31.191	195%
Extraordinarios, provisiones y otros	0	0	-15.856	
Deterioros y enajenaciones de patrimonio	-66.500	-64.868	-31.662	
Resultado después de impuestos	8.150	8.656	-16.327	

info@fedit.com · www.fedit.com

Balance auditado a 31/12/2016

ACTIVO			PASIVO		
	2016	2015		2016	2015
ACTIVO NO CORRIENTE	6,8	73,5	PATRIMONIO NETO	62,48	53,82
Inmovilizado intangible	2,0	2,5	Fondos Propios	62,5	53,82
Inmovilizado material	2,2	3,5	Fondo Social	226,28	226,28
Invers. Financieras L/P	2,6	67,5	Resultados ejercicios anteriores	-172,46	-156,13
Instrumentos de patrimonio	0	64,9	Resultado del ejercicio	8,66	-16,33
Imposiciones y depósitos	0,0	0,0	Subvenciones	0	0
Fianzas a largo plazo	2,6	2,6	PASIVO NO CORRIENTE	58,3	66,7
ACTIVO CORRIENTE	202,1	114,1	PASIVO CORRIENTE	88,1	67,1
Deudores y ctas. a cobrar	73,0	71,0	Acreedores y deudas a pagar	76,5	58,8
Clientes, cuotas y servicios	67,9	60,7	Proveedores	0,9	0
HHPP deudora por Subv.	2,6	10,1	Acreedores	54,1	35,5
HHPP deudora por otros	2,5	0,2	HHPP acreedoras	21,4	23,3
Inversiones Financieras	128,7	42,7	Partidas pendientes aplicación	0	0
Gastos anticipados	0	0	Otras deudas a corto plazo	8,2	8,3
Tesorería	0,4	0,4	Ingresos anticipados	3,4	0
TOTAL	208,9	187,6	TOTAL	208,9	187,6

info@fedit.com · www.fedit.com

Análisis de resultados 2016

Incremento de los ingresos externos

- 33% de los ingresos captados como añadido a las cuotas

Continúa el proceso de reducción de gastos

Cierre de Seinnova

- Se han eliminado de las cuentas las inversiones efectuadas



Centros Tecnológicos de España

info@fedit.com · www.fedit.com

Votación de las cuentas auditadas Fedit 2016

10



Centros Tecnológicos de España

info@fedit.com · www.fedit.com

Orden del Día

1. Lectura y aprobación, si procede, del Acta de la XLIII Asamblea General Ordinaria
2. Presentación del cierre económico auditado del ejercicio 2016
3. Informe del Presidente y del Director Ejecutivo
4. Avance de ejecución presupuestaria del ejercicio 2017
5. Asuntos varios
6. Ruegos y preguntas

11



Centros Tecnológicos de España

info@fedit.com · www.fedit.com

Desarrollo y despliegue institucional

Dirección Fedit	Participación en EARTO	Nuevos socios
Políticas públicas – Informes posicionamiento	Registro de CCTT	

12



Centros Tecnológicos de España

info@fedit.com · www.fedit.com

Actividades desarrolladas

Desarrollo y despliegue institucional

- Nuevo Plan Estatal de I+D+I 2017-2020
- Propuestas de actualización de los indicadores del Registro
- Propuestas de trabajo conjunto con los nuevos responsables de I+D
- Búsqueda de nuevos socios
- Análisis de los Presupuestos Generales del Estado I+D+I 2017

13



Centros Tecnológicos de España

info@fedit.com · www.fedit.com

Plan Estatal I+D+I 2017-2020

Nuevo Plan Estatal de I+D+I 2017-2020

- Enviadas propuestas Fedit
- El Ministerio nos ha hecho una presentación previa del borrador
- Pendiente de consulta pública

Habrà novedades para Centros Tecnológicos

- Retos Colaboración – Liderazgo también por CCTT
- Doctorados Industriales – Abiertos a CCTT
- Programa de Fortalecimiento para Centros Tecnológicos
- Programa CDTI de Apoyo a Centros Tecnológicos (financiación directa)
- Nuevos programas para desarrollar pruebas de concepto

14



Centros Tecnológicos de España

info@fedit.com · www.fedit.com

Propuestas de diálogo al SG Ciencia e Innovación

Documento de trabajo para iniciar un diálogo permanente

- Una red de Centros integrada
- Mejora del Registro de CCTT
- Revisión del marco jurídico y normativo
- Herramientas para potenciar a CCTT
- Fomento de la cooperación entre CCTT
- Incentivos para obtención de retornos públicos internacionales

También incluye propuestas de índole general

- Ley de la Ciencia
- Gobernanza del sistema
- Agencia de Innovación Estatal
- Más relevancia para la transferencia de tecnología

15

Fedit info@fedit.com · www.fedit.com
Centros Tecnológicos de España

Los Presupuestos Generales de 2017 para I+D+I

Valoraciones sobre la propuesta del Gobierno

- Faltan detalles explicativos en las partidas presupuestarias
- La I+D+I crece por debajo del PIB previsto para 2017
- Bajan las subvenciones, crecen los préstamos
- Opacidad en la Agencia Estatal de Investigación
- Nula información sobre Red Cervera
- Incertidumbre sobre fondos dedicados al desarrollo tecnológico
- Continuidad en los programas no adscritos a la AEI
- Falta de impulso en las políticas de IAP y DEX
- Confusión sobre la transferencia de competencias Industria-Economía

16

Fedit info@fedit.com · www.fedit.com
Centros Tecnológicos de España

Acciones pendientes para segundo semestre 2017

Desarrollo y despliegue institucional

- Grupo de trabajo MINECO de indicadores de transferencia de tecnología
Marco estratégico para la industria española
- Decálogo de CEOE en materia de I+D+I
Desayunos tecnológicos, notas de prensa
- Informes de posicionamiento Fedit
Estudios de impacto

17

Fedit info@fedit.com · www.fedit.com
Centros Tecnológicos de España

Generación de valor para el socio

Servicios centralizados	Jornadas Tecnológicas con Empresas	Grupos de trabajo Fedit
Contrato CDTI-H2020	Captación de fondos privados para I+D+I	Contratos externos

18

Fedit
Centros Tecnológicos de España

info@fedit.com · www.fedit.com

Actividades desarrolladas

Generación de valor para el socio

El desarrollo de esta área está por debajo de lo planificado

- Recursos disponibles
- Captación de fondos
- No tenemos Plan Sectorial ICEX

La compra de licencias es el único servicio activo

- 22.200€ ya ingresados sobre 25.500 presupuestados

El proyecto CDTI-H2020 no va a generar ingresos en 2017

- El proyecto alcanzaba hasta las convocatorias de 2016

19

Fedit
Centros Tecnológicos de España

info@fedit.com · www.fedit.com

Necesidad de ingresos externos

Generación de valor para el socio

Se impulsarán actividades en base al interés de asociados

- Proyecto piloto para captar fondos privados en I+D+I
- Desayunos Fedit
- Jornadas tecnológicas

Seguimos buscando un contrato externo para financiar actividades Fedit

20

Fedit
Centros Tecnológicos de España

info@fedit.com · www.fedit.com

Comunicación interna y externa

Congreso Anual Fedit	Servicios Información y Comunicación	Fedit, sello de calidad
Fomento de pertenencia a Fedit		

21

info@fedit.com · www.fedit.com

Comunicación interna y externa

Actividades desarrolladas

Servicios de información con recursos propios

- **Web Fedit:** mejoras (vídeos); **Newsletter:** nuevo diseño, más números, nuevos contenidos; **Entrevistas Directores Centros Fedit;** **Circulares:** revisión BD interna
- **Redes sociales:** incremento actividad = incremento seguidores y comunidad

Participación activa en TRANSFIERE 2017 y preparación TRANSFIERE 2018

- Éxito Mesa Casos de Éxito Centros Fedit
- Participación Centros 2017: 10 Centros Fedit de 21 CCTT y CAIT (2016: 4 de 19; 2015: 11 de 29). Mejor año en cuanto a ratio.

Memoria Fedit 2016:

- Nuevo diseño listo
- 3 Centros fuera plazo envió información (pendiente)

22

info@fedit.com · www.fedit.com

Búsqueda de personal en prácticas – Conciertos con universidades:

- CEU, Universidad Europea
- Pocos candidatos, poca calidad, mucha competencia
- Nueva oleada Septiembre

Diseño de un Plan de Acción reposicionamiento social: plan marketing digital relanzamiento marca Centros Tecnológicos Fedit

- Incrementar notoriedad Centros Fedit en panorama informativo de ciencia, innovación y economía
- Mejorar reputación Centros Fedit (prestigiar la marca)
- Recuperar cuotas de visibilidad
- Generar contenido positivo alrededor marca Fedit
- Pendiente por falta asignación recursos

23

info@fedit.com · www.fedit.com

Foro TRANSFIERE 2018

Refuerzo de la participación de Fedit y los Centros Tecnológicos

- Incremento exponencial visibilidad Transfiere marco nacional sistema I+D+I = necesario mejorar representatividad Centros Fedit
- Necesario perfilar mejor qué puede ofrecer TRANSFIERE a Centros Fedit y viceversa: demandas Centros - Centros tractores empresas
- Propuestas Fedit acercamiento: visitas del Comité Organizador a Centros Tecnológicos, Encuesta Centros Fedit,
- Más presencia= participación de Fedit en el Comité Organizador

Búsqueda de un evento de Centros Tecnológicos durante el Foro

- Organizar evento con Ministerio o CDTI día del Foro Innovación (día 1) enlazado contenidos Internacionalización
- Se mantendrá la mesa de casos de éxito que se hizo en 2017 (día 2)

Impulsar un stand de Centros Tecnológicos (mayor visibilidad)

- Tiene un coste económico

24

 **Fedit**
Centros Tecnológicos de España

info@fedit.com · www.fedit.com

Acciones pendientes

Comunicación interna y externa

Congreso Anual Fedit / Evento Centros Fedit

- Se ha constituido un grupo de trabajo para su definición
- Urge decidir convocatoria y asegurar financiación
- Compromiso participación socios

Más actividad pública

- Notas de prensa, informes de posicionamiento, eventos
- Mayor implicación socios

Necesitamos patrocinios para estas actividades

25

 **Fedit**
Centros Tecnológicos de España

info@fedit.com · www.fedit.com

Otras actividades realizadas

Cambio de oficina	Liquidación Seinnova	Cambios administrativos
<ul style="list-style-type: none">• Sede social representativa• Centro de trabajo más económico	<ul style="list-style-type: none">• Concurso de acreedores• Gastos adicionales	<ul style="list-style-type: none">• No se ha reemplazado la Secretaria de la Federación• Implica una mayor carga burocrática para el resto del personal

26

 **Fedit**
Centros Tecnológicos de España

info@fedit.com · www.fedit.com

Orden del Día

1. Lectura y aprobación, si procede, del Acta de la XLIII Asamblea General Ordinaria
2. Presentación del cierre económico auditado del ejercicio 2016
3. Informe del Presidente y del Director Ejecutivo
4. Avance de ejecución presupuestaria del ejercicio 2017
5. Asuntos varios
6. Ruegos y preguntas

27



info@fedit.com · www.fedit.com

Presupuesto comprometido hasta el momento

	Ppto 2017	Avance 2017	Cierre 2016
Ingresos	337.985	225.835	309.908
Subvenciones públicas	8.000	0	2.605
Servicios	246.485	225.835	234.921
Cuotas	214.985	192.335	206.624
Inscripciones – Asistencia a jornadas	3.000	0	0
Suscripciones – Servicios a Centros	28.500	33.500	28.297
Patrocinios, convenios y otros	83.500	0	65.598
Extraordinarios, provisiones y otros	0	0	6.783
Gastos	-285.454	-205.729	-236.383
Personal	-177.119	-148.519	-141.897
Subcontratación	-50.800	-16.800	-39.546
Proyectos	-35.450	-2.950	-24.511
General	-15.350	-13.850	-15.035
Otros gastos	-55.735	-38.610	-53.073
Infraestructura	-34.985	-23.210	-38.464
Generales	-3.250	-3.400	-2.322
Gastos directos proyectos	-17.500	-12.000	-12.286
Amortización e impagados	-1.800	-1.800	-1.865
Resultado sin medidas extraordinarias	52.531	20.106	73.525
Extraordinarios, provisiones y otros	-4.000	-55.000	-64.868
Resultado después de impuestos	48.531	-34.894	8.656

28



info@fedit.com · www.fedit.com

Orden del Día

1. Lectura y aprobación, si procede, del Acta de la XLIII Asamblea General Ordinaria
2. Presentación del cierre económico auditado del ejercicio 2016
3. Informe del Presidente y del Director Ejecutivo
4. Avance de ejecución presupuestaria del ejercicio 2017
5. Asuntos varios
6. Ruegos y preguntas

29



info@fedit.com · www.fedit.com

Nuevo modelo de cuotas Fedit

La estructura de Fedit está reducida al mínimo

Nuestro sistema de ingresos por cuotas tiene riesgos

- Cuotas congeladas
- Fusiones, participación creciente de agrupaciones

Es urgente remodelar el modelo actual de cuotas

- Propuestas de partida del Consejo Rector
- Un grupo de trabajo que presente 2 propuestas en octubre
- Presentación y debate con socios durante último trimestre del año
- Decisión en la próxima Asamblea

30

Un punto de partida para 2018

¿Las cuotas deben cubrir las necesidades estructurales de Fedit?

- La estructura se ha ido adaptando al volumen menguante de ingresos

¿Grupos con cuota estanca o progresividad en base al tamaño?

- ¿Qué indicador mediría la progresividad?
- ¿Mezcla de tramo fijo y progresivo en cada grupo?

¿Umbrales mínimo y máximo a pagar por cada socio?

- Cuotas predecibles y poco variables de año en año

¿Hay que mantener la oferta actual para las agrupaciones en Fedit?

- ¿Podemos afrontar un descuento del 50% para todas las agrupaciones?

31

Orden del Día

1. Lectura y aprobación, si procede, del Acta de la XLIII Asamblea General Ordinaria
2. Presentación del cierre económico auditado del ejercicio 2016
3. Informe del Presidente y del Director Ejecutivo
4. Avance de ejecución presupuestaria del ejercicio 2017
5. Asuntos varios
6. Ruegos y preguntas

32