

**XLI ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA**

# **ACTA**

**FEDERACION ESPAÑOLA DE  
CENTROS TECNOLÓGICOS**

**FEDIT**

Madrid, 18 de noviembre de 2015

## ACTA DE LA XLI ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE FEDIT

**Fecha:** 18 de noviembre de 2015

**Lugar:** Hotel Vía Castellana  
Paseo Castellana, 220 - 28046, Madrid

**Comienzo de la Asamblea:** 10:20 horas

De acuerdo con el Artículo 9.5 de los Estatutos vigentes, la Asamblea queda válidamente constituida en segunda convocatoria.

A continuación, se inicia la sesión, siendo presidida por D. Carlos Calvo Orosa, Presidente de FEDIT.

Los temas tratados son los previstos en el Orden del Día, que es el siguiente:

1. Lectura y aprobación, si procede, del Acta de la XL Asamblea General Ordinaria
2. Presentación del cierre económico auditado 2014
3. Informe del Presidente y Director Ejecutivo con las actividades desarrolladas en 2015
4. Propuesta de incorporación de la Agrupación ATIGA a Fedit
5. Avance de la ejecución presupuestaria 2015
6. Plan de actuación y presupuesto inicial para 2016
7. Asuntos Varios
8. Ruegos y Preguntas

## Asistentes

**XLI Asamblea General Ordinaria  
Madrid, 18 de noviembre de 2015**

	Centro	Nombre y Apellidos	Cargo
1	ADITECH	Juan Ramón de la Torre Fernández	Director Científico-Tecnológico
2	AICIA	Carlos Larrañeta Gómez Caminero	Director de I+D+I
3	AIDIMA	Manuel Carrillo Alcañiz	Director Delegación Madrid
4	AIMPLAS	José Antonio Costa Mocholí	Director Gerente
5	AINIA	Sebastián Subirats	Director General
6	ATIGA	Javier Doval	Coordinador
7	AITIIP	Berta Gonzalvo Bas	Directora de Investigación
8	CETEM	José Francisco Puche Forte	Director General
9	CIDAUT	Juan Carlos Merino Senovilla	Director General
10	CIDAUT	Maite Fernández Peña	Responsable Difusion y Transferencia de Tecnología
11	CTCR	Javier Oñate Domínguez	Director Gerente
12	EURECAT	Myriam García-Berro	Directora de Tecnología y Transferencia
13	INESCOP	Miguel Ángel Martínez Sánchez	Subdirector General
14	ITG	Carlos Calvo Orosa	Director General
15	ITI	Laura Olcina Puerto	Directora Gerente
16	ITMA	Iñigo Felgueroso Fernández San Julián	Director Gerente
17	RETA	Carmen Porras Cruz	Directora General

Se recibieron las siguientes delegaciones de voto para habilitar a algunos de los asistentes:

- César Orgilés (Director General de INESCOP), que delegó en Miguel Angel Martínez (Subdirector General de INESCOP)
- Xavier López Luján (Director Ejecutivo de EURECAT), que delegó en Myriam García-Berro (Directora de Tecnología y Transferencia de EURECAT)

Además de los asistentes, se recibieron las siguientes delegaciones de voto:

- Manuel Aragonés (Director General de AIJU), que delegó en Carlos Calvo (Director General de ITG)
- Alfredo Quijano (Director General de ITE), que delegó en Carlos Calvo (Director General de ITG)

Tras solicitar voluntarios a la Asamblea para el ejercicio de la función de interventores se proponen Myriam García-Berro, de EURECAT, y Juan Carlos Merino, de CIDAUT. Su candidatura es aprobada por unanimidad de la Asamblea.

Como introducción a la Asamblea, toma la palabra Carlos Calvo, Presidente de Fedit, con el fin de transmitir su visión de la situación actual en la que se encuentra Fedit.

Esta intervención se centra en presentar un resumen de la evolución de la economía en el periodo 2014-2016 y en el papel actual de Fedit como interlocutor principal del colectivo de Centros Tecnológicos

Este papel de Fedit se acredita, entre otras acciones, por la interlocución que se ha mantenido con los partidos políticos durante el segundo semestre de 2015 con el fin de presentar nuestra visión de la situación de la I+D+I en España y conseguir que se incluyan en los programas electorales que se presentan a las próximas elecciones de diciembre de 2015 las propuestas de Fedit en materia de desarrollo tecnológico, investigación aplicada e innovación.

La sensación del equipo rector de Fedit es que hay cercanía con los principales partidos políticos, que han incluido el discurso del fomento de la innovación en las empresas con el fin de aumentar su competitividad y mejorar el tejido industrial del país, pero obviamente este discurso debe apoyarse en las medidas que tome el nuevo Gobierno una vez constituido.

El objetivo de Fedit es establecer relaciones con el nuevo Ejecutivo durante el primer semestre de 2016, para lo que se organizará, en el momento adecuado, una reunión con los Directores de Centros Tecnológicos que deseen participar con el fin de consensuar los mensajes que desde la Federación deben transmitirse al Gobierno.

La intervención del Presidente finaliza con un agradecimiento al personal técnico de Fedit por el trabajo que están desarrollando en difíciles condiciones, especialmente cuando se ha debido realizar en un contexto de disminución de personal.

A continuación toma la palabra Aureo Díaz-Carrasco, Director Ejecutivo de Fedit, para conducir el desarrollo de la Asamblea. Adjunta al Acta, en el Anexo I, se encuentra la presentación realizada durante la Asamblea.

## **1. Lectura y aprobación, si procede, del Acta de la XL Asamblea General Ordinaria**

---

Se somete a la aprobación de la Asamblea el Acta de la XL Asamblea General Ordinaria de Fedit. Su lectura no se considera necesaria al haber sido distribuida previamente a todos los asistentes.

***No hay ningún comentario al borrador enviado y se aprueba por unanimidad el Acta de la XL Asamblea General Ordinaria de Fedit.***

## **2. Presentación del cierre económico auditado 2014**

---

El Director Ejecutivo presenta la cuenta de resultados y el balance de situación auditados de Fedit a 31/12/2014, confirmando el avance presupuestario que se presentó en la XL Asamblea de Fedit. La memoria de la auditoría se encuentra en la sala disponible para cualquiera que desee revisarla.

El retraso en presentar esta memoria auditada se ha debido al análisis del impacto de Seinnova en las cuentas de Fedit, que se ha demorado más de lo esperado y provocó que no se pudiese realizar esta Asamblea en el mes de junio. Ante la perspectiva de realizarla en septiembre, se optó por celebrarla ahora e incluir, como se ha hecho, una visión del desarrollo de las actividades y del cierre presupuestario esperado de 2015.

Las cifras definitivas propuestas a la Asamblea para su aprobación presentan unas pérdidas consolidadas de 124.358€, si bien 110.215€ de estas pérdidas corresponden a gastos extraordinarios (resolución del contrato del anterior Director Económico e impacto de las pérdidas de Seinnova), igualmente explicadas en la anterior Asamblea. Por tanto, el resultado sin medidas extraordinarias de Fedit en 2014 presentó unas pérdidas de 13.687€, y los cambios acometidos por la Federación durante finales de 2014 y 2015 se han orientado a reducir ese déficit de ingresos estructurales y conseguir que Fedit sea sostenible en su relación de gastos e ingresos.

El desglose detallado de las cuentas auditadas de Fedit en 2014 es el siguiente:

	Ppto 2014	Cierre 2014	Cierre 2013	Δ
<b>Ingresos</b>	<b>519.102</b>	<b>349.813</b>	543.314	<b>-33%</b>
Subvenciones públicas	3.105	7.212	20.910	132%
Servicios	381.994	328.217	352.930	-14%
Cuotas	288.882	288.882	313.597	0%
Inscripciones – Asistencia a jornadas	16.000	5.374	10.011	-66%
Suscripciones – Servicios a Centros	77.112	33.961	29.322	-56%
Patrocinios, convenios y otros	120.278	10.784	154.038	-91%
Extraordinarios, provisiones y otros	13.725	3.600	15.436	-74%
<b>Gastos</b>	<b>-519.102</b>	<b>-363.500</b>	-611.071	<b>-30%</b>
Personal	-286.875	-263.194	-310.663	-8%
Subcontratación	-118.900	-26.319	-112.994	-78%
Proyectos	-97.500	-12.792	-88.899	-87%
General	-21.400	-13.527	-24.094	-37%
Otros gastos	-108.827	-71.523	-148.938	-35%
Infraestructura	-63.627	-54.656	-86.795	-14%
Generales	-4.700	-3.819	-6.326	-27%
Gastos directos proyectos	-40.500	-13.047	-55.817	-68%
Amortización	-4.500	-2.463	-7.530	-45%
<b>Resultado sin medidas extraordinarias</b>	<b>0</b>	<b>-13.687</b>	-37.061	
Extraordinarios, provisiones y otros	0	-79.746	-30.696	
Deterioros y enajenaciones de patrimonio	0	-30.469	0	
<b>Resultado después de impuestos</b>	<b>0</b>	<b>-124.358</b>	-67.758	

Tras explicar el deterioro provocado en las cuentas de Fedit por las pérdidas de la empresa Seinnova, el Director Ejecutivo presenta el compromiso del Consejo Rector de proceder en 2016 a un seguimiento prioritario de las oportunidades de generación de nuevos ingresos que aún mantiene activas esta empresa.

Asimismo, el balance de situación de Fedit a 31/12/2014 reflejado en la auditoría es el siguiente:

ACTIVO			PASIVO		
	2014	2013		2014	2013
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>152,8</b>	<b>263,9</b>	<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>70,1</b>	<b>194,5</b>
Inmovilizado intangible	0	0	Fondos Propios	70,1	194,5
Inmovilizado material	3,6	1,9	<i>Fondo Social</i>	<i>226,28</i>	<i>226,28</i>
Invers. Financieras L/P	149,2	262	<i>Resultados ejercicios anteriores</i>	<i>-31,77</i>	<i>35,99</i>
<i>Instrumentos de patrimonio</i>	<i>96,5</i>	<i>127,0</i>	<i>Resultado del ejercicio</i>	<i>-124,36</i>	<i>-67,76</i>
<i>Imposiciones y depósitos</i>	<i>50,0</i>	<i>125,0</i>	Subvenciones	0	0
<i>Fianzas a largo plazo</i>	<i>2,6</i>	<i>10,0</i>	<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>75,0</b>	<b>86,9</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>42,7</b>	<b>85,7</b>	<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>50,4</b>	<b>68,2</b>
Deudores y ctas. a cobrar	15,0	41,6	Acreedores y deudas a pagar	42,1	58,9
<i>Clientes, cuotas y servicios</i>	<i>3,7</i>	<i>25,4</i>	<i>Proveedores</i>	<i>0,6</i>	<i>1,5</i>
<i>HHPP deudora por Subv.</i>	<i>8,7</i>	<i>1,9</i>	<i>Acreedores</i>	<i>11,6</i>	<i>22,8</i>
<i>HHPP deudora por otros</i>	<i>2,6</i>	<i>14,3</i>	<i>HHPP acreedoras</i>	<i>29,9</i>	<i>34,6</i>
Inversiones Financieras	27,4	43,8	<i>Partidas pendientes aplicación</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Gastos anticipados	0	0	Otras deudas a corto plazo	8,3	8,3
Tesorería	0,3	0,3	Ingresos anticipados	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>195,5</b>	<b>349,6</b>	<b>TOTAL</b>	<b>195,5</b>	<b>349,6</b>

El Director Ejecutivo explica los cambios en este balance de situación, donde se reflejan las pérdidas del año 2014 en una disminución de los fondos propios incluidos en el pasivo, tal y como se aprobó en la pasada Asamblea.

Se somete a la aprobación de la Asamblea las cuentas auditadas de Fedit para 2014.

**Se aprueba por unanimidad la cuenta de resultados de Fedit para el ejercicio 2014.**

### 3. Informe del Director Ejecutivo

El Director Ejecutivo presenta en este apartado las actividades realizadas durante 2015, recordando en primer lugar los dos criterios básicos sobre los que se ha desarrollado Fedit en este año:

- El fortalecimiento económico de la Federación
- La adaptación de las actividades a desarrollar al escenario económico y al equipo de trabajo de Fedit

Sobre esta base, se presentan las actividades desarrolladas durante 2015 en base a la estructura de actividades propuestas por el nuevo Consejo Rector elegido en febrero de 2015. Los ejes fundamentales de actuación han sido:

- Estructuración del nuevo Consejo Rector: se han mantenido reuniones iniciales para definir el plan de trabajo de la legislatura, se han definido los grupos de trabajo internos y se han priorizado las actividades hacia la captación de nuevos socios y la vertebración de nuevos contactos que den visibilidad a Fedit

- Estabilización económica de Fedit: se han optimizado los costes de estructura de Fedit (un 21% y un 40% de reducción en los dos últimos años) y se ha conseguido equilibrar el ratio entre infraestructuras Fedit y cuotas de asociados.
- Desarrollo y despliegue institucional: el nuevo Consejo Rector se ha presentado en diferentes entornos, especialmente de la Administración General del Estado, y se han presentado propuestas de colaboración con diferentes Ministerios (Economía e Industria, principalmente). Además se han incorporado propuestas de Fedit a diversas iniciativas públicas relacionadas con la I+D+I (Estrategia Española de Bioeconomía, Industria Conectada 4.0) y se está participando en grupos estables de trabajo gestionados por MINECO, AECID, CEOE o el Foro Transfiere.

En este apartado es especialmente relevante la representación que ejerce Fedit en EARTO (la Asociación Europea de Centros Tecnológicos), donde se ha renovado el nombramiento de Fedit como miembro del Comité Ejecutivo y se participa de forma estable en grupos de trabajo relacionados con el programa Horizonte 2020 o los Fondos Estructurales.

- Generación de valor para el socio: en el apartado de contratos con terceros, los ingresos han venido principalmente por el acuerdo con CDTI para fomentar la participación de nuevas empresas en Horizonte 2020 y por el acuerdo de venta de licencias software de Microsoft. Otra fuente importante de actividad lo ha constituido los proyectos de ayuda a la internacionalización de los Centros Tecnológicos, incluyendo una Jornada Técnica en Chile cofinanciada por ICEX que se celebrará en unas pocas semanas. El resto de actividades desarrolladas (búsqueda de proyectos en cooperación, formación) no han tenido los resultados esperados.
- Comunicación interna y externa: entre las actividades realizadas en 2015 en este apartado, destacan el incremento de la información a asociados sobre actividades realizadas por Fedit, la nueva web más adaptada a las redes sociales, la memoria Fedit 2014 o los reportajes sobre Fedit y sus socios que han aparecido en medios como Expansión o El Mundo.
- Interlocución con partidos políticos: como se mencionó al principio de la Asamblea por el Presidente, desde Fedit se han dedicado muchos recursos en los últimos meses a la presentación de nuestras propuestas a los diferentes partidos políticos con el fin de que puedan incluirse en sus respectivos programas electorales. Desde Fedit pensamos que se ha puesto en valor la figura del Centro Tecnológico y que el discurso político incluye una mayor sensibilidad hacia la innovación empresarial y la cooperación entre distintos agentes. Para las próximas elecciones se han incluido menciones específicas a los centros tecnológicos en los programas de Ciudadanos y PSOE, y el refuerzo de la innovación está presente en todos los demás programas.

#### **4. Propuesta de incorporación de la Agrupación ATIGA a Fedit**

---

En este punto, el Director Ejecutivo describe las acciones desarrolladas durante 2015 con el fin de incorporar a ATIGA (Alianza Tecnológica Intersectorial de Galicia) como miembro de pleno derecho de Fedit en representación de los Centros Tecnológicos AIMEN, ANFACO-CECOPECA, CTAG, ENERGYLAB y GRADIANT.

De aceptarse en esta Asamblea, esta incorporación supone la integración en Fedit del total de Centros Tecnológicos gallegos inscritos en el Registro Nacional de Centros.

En este punto interviene en representación de ATIGA Javier Doval en calidad de Coordinador de la Agrupación, para explicar los objetivos de la Agrupación y su interés por participar en Fedit.

Tras la petición formal de incorporación de ATIGA que tuvo lugar después del verano y el análisis del Consejo Rector, su propuesta a la Asamblea es aprobar dicha incorporación.

Desde la Presidencia de Fedit se solicita la ratificación por parte de la Asamblea de esta incorporación, aprobándose por unanimidad.

**Se aprueba por unanimidad la incorporación de la Agrupación ATIGA a Fedit.**

## 5. Avance de ejecución presupuestaria 2015

El Director Ejecutivo presenta las previsiones de cierre presupuestario para 2015, por comparación con el presupuesto aprobado en la Asamblea celebrada en Febrero:

	Ppto 2015	Cierre 2015	Cierre 2014	Δ
<b>Ingresos</b>	<b>361.363</b>	<b>283.090</b>	<b>349.813</b>	<b>-19%</b>
Subvenciones públicas	8.050	7.260	7.212	0%
Servicios	275.639	234.200	328.217	-28%
Cuotas	243.389	216.600	288.882	-25%
Inscripciones – Asistencia a jornadas	5.250	0	5.374	-100%
Suscripciones – Servicios a Centros	27.000	17.600	33.961	-48%
Patrocinios, convenios y otros	67.674	41.630	10.784	286%
Extraordinarios, provisiones y otros	10.000	0	3.600	-100%
<b>Gastos</b>	<b>-330.570</b>	<b>-256.628</b>	<b>-363.500</b>	<b>-28%</b>
Personal	-177.495	-157.561	-263.194	-40%
Subcontratación	-71.693	-31.631	-26.319	31%
Proyectos	-50.000	-15.850	-12.792	47%
General	-21.693	-15.781	-13.527	16%
Otros gastos	-79.882	-63.023	-71.523	-12%
Infraestructura	-45.372	-37.945	-54.656	-30%
Generales	-3.320	-4.390	-3.819	15%
Gastos directos proyectos	-31.190	-20.688	-13.047	58%
Amortización e impagados	-1.500	-4.413	-2.463	79%
<b>Resultado sin medidas extraordinarias</b>	<b>30.793</b>	<b>26.462</b>	<b>-13.687</b>	
Extraordinarios, provisiones y otros	0	-15.856	-79.746	
Deterioros y enajenaciones de patrimonio	0	-30.000	-30.469	
<b>Resultado después de impuestos</b>	<b>0</b>	<b>-19.400</b>	<b>-124.358</b>	

Esta previsión de cierre incluye la previsión de las pérdidas que Seinnova, previsiblemente, tendrá en 2015 y que supondrán un deterioro de la inversión similar al que tuvo lugar en 2014, así como la provisión de fondos que Fedit se vio obligado a realizar según la sentencia judicial que tuvo lugar tras el despido del anterior Director Financiero.



El Director Ejecutivo resalta que en estos momentos, como se ha perseguido durante los últimos años, Fedit tiene una estructura sostenible, con unas cuotas por asociados que igualan los gastos de personal, subcontrataciones generales, infraestructura y gastos generales.

En cuanto al apartado de impagados, en 2015 se ha producido la disolución de AIDO, dejando una deuda de 2.941€ que ha pasado a aumentar el apartado de impagados y que ya están contemplados en el avance presupuestario presentado en esta Asamblea.

## **6. Plan de actuación y presupuesto inicial 2016**

---

Antes de presentar el presupuesto previsto para 2016, el Director Ejecutivo presenta los dos supuestos que ha tomado en consideración antes de elaborarlo y que sólo pueden admitirse si se aprueba en Asamblea por los socios de la Federación, ya que según los Estatutos es una decisión que corresponde a la Asamblea y no al Consejo Rector:

- No incrementar las cuotas de los socios en 2016
- Eliminar la cuota de alta para nuevos socios, debido a la barrera de entrada que supone a la hora de incorporar nuevos miembros a Fedit

En este punto se inicia un debate sobre la conveniencia de aprobar ambos puntos. Se expresan opiniones acerca de la discriminación que supone respecto a los socios que ya están en Fedit, se proponen medidas más flexibles para estudiar caso por caso las nuevas incorporaciones, o se debate que sólo paguen los socios de primera incorporación (no los que vuelven tras haberse dado de baja), o que no se pague inicialmente pero se vaya pagando a partir del segundo año (cuando se haya verificado la utilidad de la pertenencia a Fedit). También se propone que esa reducción se ligue a un compromiso de permanencia en Fedit durante un mínimo de 3 años.

En este punto, el Presidente de Fedit interviene para expresar su convicción de que en estos momentos la representatividad es el punto más crítico de Fedit, y que debemos facilitar a toda costa la incorporación de nuevos socios. Propone el acuerdo intermedio de que esta eliminación de la cuota de alta no sea definitiva, sino sólo para los ejercicios 2015 y 2016, y que después se someterá de nuevo a debate esta medida.

Tras este debate, se somete a votación la aplicación de las dos medidas propuestas por el Consejo Rector, aprobándose por unanimidad.

***Se aprueba por unanimidad la congelación de cuotas para 2016***

***Se aprueba por unanimidad el establecimiento de una cuota de alta de 0€ para los años 2015 y 2016***

Tras este debate, el Director Ejecutivo presenta las líneas de trabajo en las que se concentrará la actividad de 2016:

- Aumento de representatividad
- Racionalización económica
- Incremento de visibilidad e influencia
- Reforzar la capacidad de prestación de servicios a socios

Con estos supuestos, la propuesta básica presupuestaria para 2016 que deberá ser ratificada por la Asamblea es la siguiente:

	Ppto 2016	Cierre 2015
<b>Ingresos</b>	<b>339.000</b>	<b>283.090</b>
Subvenciones públicas	15.000	7.260
Servicios	259.000	234.200
Cuotas	235.000	216.600
Inscripciones – Asistencia a jornadas	5.000	0
Suscripciones – Servicios a Centros	19.000	17.600
Patrocinios, convenios y otros	65.000	41.630
Extraordinarios, provisiones y otros	0	0
<b>Gastos</b>	<b>-264.350</b>	<b>-259.628</b>
Personal	-160.000	-157.561
Subcontratación	-36.000	-34.631
Proyectos	-21.000	-18.850
General	-15.000	-15.781
Otros gastos	-67.000	-63.023
Infraestructura	-39.000	-37.945
Generales	-8.000	-4.390
Gastos directos proyectos	-20.000	-20.688
Amortización e impagados	-1.350	-4.413
<b>Resultado sin medidas extraordinarias</b>	<b>74.650</b>	<b>23.462</b>
Extraordinarios, provisiones y otros	-66.500	-45.856
<b>Resultado final</b>	<b>8.150</b>	<b>-19.400</b>

La explicación del Director Ejecutivo se centra en explicar las incertidumbres de cumplimiento que tiene esta previsión presupuestaria, especialmente en el apartado de captación de nuevos socios o en los patrocinios externos. Además, aunque aún no se tiene constancia de ello, se ha previsto, por prudencia contable, un escenario económico que permita, en el peor de los casos, ajustar de forma definitiva nuestra participación en Seinnova, eliminando los 66.500€ pendientes tras el previsible resultado económico de 2015.

En este punto, se inicia un debate sobre el rumbo que Fedit está tomando en los últimos años, con una Federación que tiene recursos insuficientes para ejercer sus tareas de lobby, para tener información de valor añadido que pueda explicar la importancia de los Centros Tecnológicos y para hacer valer esa información ante los posibles agentes de patrocinio.

Según diversas intervenciones, en los últimos años Fedit se ha dedicado a reducir su estructura, a hacerse sostenible, lo cual era muy necesario en el contexto económico de los últimos años, pero la consecuencia es que en estos momentos los ingresos que obtiene se dedican casi en exclusiva a mantener la estructura, y no a generar contenidos de valor añadido como los mencionados anteriormente. Como prueba de este problema, esta propuesta presupuestaria resalta que se dedica muy poco dinero a proyectos externos, quedando Fedit limitada sólo a los proyectos que puede acometer el escaso personal que tiene en estos momentos. Por ese motivo, desde AINIA se resalta que se debería replantear la idoneidad de la medida de congelación de cuotas que se ha aprobado en esta misma Asamblea.

Tras otras intervenciones referentes al tamaño de Fedit y a su capacidad para generar proyectos que den visibilidad a los Centros Tecnológicos, nuevamente desde AINIA se propone al Consejo Rector el reto de identificar uno o varios proyectos de valor añadido, ambiciosos y que genere retornos a Fedit, usando a expertos externos que no sobrecarguen la estructura de personal actual de la Federación, y que se proponga a la Asamblea con el fin de que se pueda decidir si alguno de esos proyectos tienen suficiente interés como para acometerse con un presupuesto extraordinario que se pediría a los Centros interesados. El Consejo Rector asume el reto de identificar estos proyectos y proponerlos en futuras Asambleas.

Tras este debate, se somete a votación la previsión presupuestaria presentada para 2016, aprobándose por unanimidad.

***Se aprueba por unanimidad la previsión presupuestaria presentada por el Consejo Rector para 2016***

## **7. Asuntos Varios**

---

En este apartado se propone desde la Dirección la necesidad de modificar los Estatutos de Fedit, que en estos momentos presentan errores en las referencias de determinados artículos, problemas para adaptarse al proceso electoral aprobado hace varios años o restricciones en cuanto a la posibilidad de incorporar nuevos miembros al Consejo Rector en mitad de una legislatura.

Se propone recoger las sugerencias de los asociados en cuanto a cambios que consideren necesarios y se circulará una propuesta de cambio de Estatutos con el fin de tener una actualización de este documento durante 2016.

## **8. Ruegos y preguntas**

---

No hay ruegos y preguntas.

Y habiéndose tratado todos los temas previstos en el Orden del Día se levanta la sesión a las 12:20 del 18 de noviembre de 2015.

Dña. Myriam García-Berro

INTERVENTOR

Vº Bº

EL PRESIDENTE

Carlos Calvo

D. Juan Carlos Merino


INTERVENTOR

Vº Bº

LA SECRETARIA

Laura Olcina


## ANEXO I: Presentación realizada ante los socios en la XLI Asamblea General



info@fedit.com · www.fedit.com

### XLI Asamblea General Ordinaria


Madrid, 18 de Noviembre de 2015



info@fedit.com · www.fedit.com

1. Lectura y aprobación, si procede, del Acta de la XL Asamblea General Ordinaria
2. Presentación del cierre económico auditado del ejercicio 2014
3. Informe del Presidente y del Director General
4. Propuesta de incorporación de ATIGA a Fedit
5. Avance de ejecución presupuestaria del ejercicio 2015
6. Plan de actuación y presupuesto inicial 2016
7. Asuntos varios
8. Ruegos y preguntas

4



info@fedit.com · www.fedit.com

1. Lectura y aprobación, si procede, del Acta de la XL Asamblea General Ordinaria
2. Presentación del cierre económico auditado del ejercicio 2014
3. Informe del Presidente y del Director General
4. Propuesta de incorporación de ATIGA a Fedit
5. Avance de ejecución presupuestaria del ejercicio 2015
6. Plan de actuación y presupuesto inicial 2016
7. Asuntos varios
8. Ruegos y preguntas

5

info@fedit.com · www.fedit.com

### Cuenta de resultados auditada 2014

	Ppto 2014	Cierre 2014	Cierre 2013	Δ
<b>Ingresos</b>	<b>519.102</b>	<b>349.813</b>	<b>543.314</b>	<b>-33%</b>
Subvenciones públicas	3.105	7.212	20.910	132%
Servicios	381.994	328.217	352.930	-14%
Cuotas	288.882	288.882	313.597	0%
Inscripciones – Asistencia a jornadas	16.000	5.374	10.011	-66%
Suscripciones – Servicios a Centros	77.112	33.961	29.322	-56%
Patrocinios, convenios y otros	120.278	10.784	154.038	-91%
Extraordinarios, provisiones y otros	13.725	3.600	15.436	-74%
<b>Gastos</b>	<b>-519.102</b>	<b>-363.500</b>	<b>-611.071</b>	<b>-30%</b>
Personal	-286.875	-263.194	-310.663	-8%
Subcontratación	-118.900	-26.319	-112.994	-78%
Proyectos	-97.500	-12.792	-88.899	-87%
General	-21.400	-13.527	-24.094	-37%
Otros gastos	-108.827	-71.523	-148.938	-35%
Infraestructura	-63.627	-54.656	-86.795	-14%
Generales	-4.700	-3.819	-6.326	-27%
Gastos directos proyectos	-40.500	-13.047	-55.817	-68%
Amortización	-4.500	-2.463	-7.530	-45%
<b>Resultado sin medidas extraordinarias</b>	<b>0</b>	<b>-13.687</b>	<b>-37.061</b>	
Extraordinarios, provisiones y otros	0	-79.746	-30.696	
Deterioros y enajenaciones de patrimonio	0	-30.469	0	
<b>Resultado después de impuestos</b>	<b>0</b>	<b>-124.358</b>	<b>-67.758</b>	

6

### Resultados extraordinarios de 2014

#### Impacto de la reestructuración de Fedit

- Con un coste de 79.746€ en 2014

#### Pérdidas de Seinnova

- Las pérdidas acumuladas sitúan a la empresa con fondos propios por debajo de lo inicialmente aportado por los inversores (-52.532 €)
- Por tanto, la inversión de Fedit ha perdido valor (-30.469€) y debe ser repercutido en las cuentas finales auditadas de la Federación


Se hará un seguimiento de Seinnova, analizando en 2016 las oportunidades de generación de nuevos ingresos (contratos pendientes de aprobar por empresas chilenas)

7

### Balance auditado a 31/12/2014

ACTIVO	2014		2013		PASIVO	2014		2013	
	2014	2013	2014	2013		2014	2013	2014	2013
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>152,8</b>	<b>263,9</b>			<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>70,1</b>	<b>194,5</b>		
Inmovilizado intangible	0	0			Fondos Propios	70,1	194,5		
Inmovilizado material	3,6	1,9			Fondo Social	226,28	226,28		
Invers. Financieras L/P	149,2	262			Resultados ejercicios anteriores	-31,77	35,99		
Instrumentos de patrimonio	96,5	127,0			Resultado del ejercicio	-124,36	-67,76		
Imposiciones y depósitos	50,0	125,0			Subvenciones	0	0		
Fianzas a largo plazo	2,6	10,0			<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>75,0</b>	<b>86,9</b>		
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>42,7</b>	<b>85,7</b>			<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>50,4</b>	<b>68,2</b>		
Deudores y ctas. a cobrar	15,0	41,6			Acreedores y deudas a pagar	42,1	58,9		
Clientes, cuotas y servicios	3,7	25,4			Proveedores	0,6	1,5		
HHPP deudora por Subv.	8,7	1,9			Acreedores	11,6	22,8		
HHPP deudora por otros	2,6	14,3			HHPP acreedoras	29,9	34,6		
Inversiones Financieras	27,4	43,8			Partidas pendientes aplicación	0	0		
Gastos anticipados	0	0			Otras deudas a corto plazo	8,3	8,3		
Tesorería	0,3	0,3			Ingresos anticipados	0	0		
<b>TOTAL</b>	<b>195,5</b>	<b>349,6</b>			<b>TOTAL</b>	<b>195,5</b>	<b>349,6</b>		

8




Centros Tecnológicos de España

info@fedit.com · www.fedit.com

1. Lectura y aprobación, si procede, del Acta de la XL Asamblea General Ordinaria
2. Presentación del cierre económico auditado del ejercicio 2014
3. Informe del Presidente y del Director General
4. Propuesta de incorporación de ATIGA a Fedit
5. Avance de ejecución presupuestaria del ejercicio 2015
6. Plan de actuación y presupuesto inicial 2016
7. Asuntos varios
8. Ruegos y preguntas

9



Centros Tecnológicos de España

info@fedit.com · www.fedit.com

### Escenario de trabajo 2015: recordatorio


#### Un presupuesto económico orientado a fortalecer la Federación

- Las principales medidas correctoras se tomaron en 2014 y principios de 2015.
- Objetivo de mejora de los fondos propios de Fedit.
- Un presupuesto sostenible y con objetivos alcanzables.

#### Un escenario de trabajo adaptado a la situación económica de Fedit

- Un equipo adaptado a la estructura económica actual.
- Nuevos proyectos debían desarrollarse con la colaboración de los socios o la subcontratación de actividades.
- El objetivo era aumentar nuestra visibilidad
- Año electoral. Requería un esfuerzo adicional en comunicación

10



Centros Tecnológicos de España

info@fedit.com · www.fedit.com

### Ejes de actuación del nuevo Consejo Rector

En febrero de 2015 se eligió un nuevo Consejo Rector

#### Continuidad en las líneas de trabajo de Fedit

Defensa del modelo de centro tecnológico, influencia en las políticas públicas de I+D+i, aumento de la representatividad de Fedit, nuevos socios, fomento de la cooperación entre socios, servicios de valor añadido, comunicación.

#### Cuatro ejes de actuación fundamentales

- Desarrollo y despliegue institucional
- Generación de valor para el socio
- Estabilización económica de Fedit
- Comunicación interna y externa

11

## Estructuración del nuevo Consejo Rector

### Varias reuniones desde su nombramiento en febrero

- Una reunión de trabajo para priorizar líneas de actuación y mensajes
- Cuatro reuniones del Consejo Rector durante 2015

### Se han estructurado los grupos de trabajo internos del Consejo

- Cohesión de los Centros con Fedit. Mejora del sentimiento de pertenencia
- Búsqueda de ingresos externos a los propios Centros
- Fomento de la cooperación entre asociados

### Un primer bienio de trabajo orientado a reforzar la Federación

- Plan de captación de nuevos socios
- Plan de relaciones públicas y vertebración de contactos
- Priorización de mensajes y adaptación a la realidad actual

12

## Actividades desarrolladas en 2015

### Estabilización económica de Fedit

#### Optimización de los gastos de estructura de Fedit

- Reducción 2013-14: -21%
- Reducción 2014-15: -40%

#### Fedit alcanza la sostenibilidad a partir de las cuotas de los socios

- Ratio infraestructuras / cuotas se equilibra

13

## Actividades desarrolladas en 2015

### Desarrollo y despliegue institucional


#### Refuerzo de la cooperación con MINECO y MINETUR y presentación del nuevo Consejo Rector

- Reuniones regulares con los responsables de la Secretaría de Estado de I+D+I
- Refuerzo de los contactos con el Ministerio de Industria para acercar más los Centros Tecnológicos a las políticas de fomento de la I+D+I empresarial

#### Propuestas de colaboración con las Administraciones Públicas

- Acuerdo de contactos regulares con todos los niveles de la SEIDI
- Plan de cooperación con las líneas de trabajo de la Secretaría General de Industria


14

 **Fedit**  
Centros Tecnológicos de España  
info@fedit.com · www.fedit.com  
**Actividades desarrolladas en 2015**  
**Desarrollo y despliegue institucional**  
**Fomento de la participación de Fedit en iniciativas públicas de I+D+I**  
**Estrategia Española de Bioeconomía**

- A través de los Centros especializados que quisieron colaborar
- Definición de estrategia, publicación de casos de éxito, espacio común de trabajo

**Iniciativa Estatal para la Industria Conectada 4.0**

- Fedit es una de las organizaciones contactadas para definirla
- <http://www.industriaconectada40.gob.es>
- Seguimos cooperando con las entidades promotoras para definir acciones que puedan comenzar a implantar esta iniciativa

  
15 **Fedit**  
Centros Tecnológicos de España  
info@fedit.com · www.fedit.com  
**Actividades desarrolladas en 2015**  
**Desarrollo y despliegue institucional**  
**Participación en grupos de trabajo reducidos**  
**Grupo de transferencia de tecnología del MINECO**

- Plan de mejora de la transferencia de tecnología en España
- Encuesta INE sobre innovación. Incorporación de indicadores de colaboración de empresas con Centros Tecnológicos
- Modelos de contratos para la transferencia de tecnología

**Cooperación con AECID**

- Presentación del modelo español de Centro Tecnológico a autoridades ecuatorianas
- Posibilidad de desarrollar un proyecto de difusión en Ecuador

  
16 **Fedit**  
Centros Tecnológicos de España  
info@fedit.com · www.fedit.com  
**Actividades desarrolladas en 2015**  
**Desarrollo y despliegue institucional**  
**Representación de los intereses de los Centros Tecnológicos**  
**EARTO**


- Nombramiento de Fedit como miembro del Comité Ejecutivo de EARTO
- Participación en grupos de trabajo especializados: Horizonte2020, Fondos estructurales

**Comisión I+D+I de la CEOE**

- Colaboración en el argumentario de CEOE para los partidos políticos
- Presencia en los comités de ayudas públicas y políticas públicas

**Estudio: impacto de los Centros Tecnológicos en los Programas Marco**  
**Comité organizador del Foro TRANSFIERE**  
17





info@fedit.com · www.fedit.com

## Actividades desarrolladas en 2015

**Generación de valor para el socio**

**Contratos en cooperación y acuerdos que implican ahorro de costes**

**Fomento de la participación de empresas en Horizonte2020**


- Contrato para obtener ingresos en función de las empresas nuevas que los Centros Tecnológicos incluyan en propuestas de éxito en H2020
- En 2015 ya hemos generado un proyecto exitoso, con 30.000€ de retornos

**Gestión centralizada de licencias Microsoft**

- Línea conjunta de descuentos en servidores y aplicaciones Microsoft
- Trabajando con 8 Centros inscritos en este contrato conjunto
- Han descendido los ingresos respecto a 2014

**Alquiler de sala de reuniones Fedit para jornadas de Centros**

18



info@fedit.com · www.fedit.com

## Actividades desarrolladas en 2015

**Generación de valor para el socio**

**Análisis y seguimiento de las convocatorias públicas de I+D+I**

**Las convocatorias 2015 han sido muy continuistas respecto a 2014**

- Similares condiciones de participación
- Algo más de fondos destinados a las convocatorias

**Tendremos una jornada informativa de MINECO sobre este punto tras la Asamblea**

19



info@fedit.com · www.fedit.com

## Actividades desarrolladas en 2015

**Generación de valor para el socio**

**Propuestas para la internacionalización de los Centros Tecnológicos**

**Visita de Centros Tecnológicos a China**

- Viaje a Jieyang para presentar soluciones tecnológicas
- Dos Centros Tecnológicos inscritos

**Cooperación con Invest in Spain para fomentar inversiones en España**

- Visita del centro tecnológico chino Kuang Chi, en búsqueda de soluciones innovadoras en tecnología espacial, robótica y smart cities
- Tres Centros participaron en esta iniciativa

**Convocatoria anual del Plan Sectorial ICEX-Fedit**

- Propuesta de cofinanciación ICEX para jornadas técnicas en el extranjero

20

info@fedit.com · www.fedit.com

**Actividades desarrolladas en 2015**

**Generación de valor para el socio**

**Jornada Técnica en Chile**

- Presentación del modelo de centro tecnológico español
- Un espacio para las propuestas de AITIIP en transformación de plásticos.
- Un auditorio de 30-35 personas.

**Un modelo continuista para Fedit**

- Tenemos fondos de ICEX para repetir en 2016.
- Se puede complementar con una misión inversa con inversores interesados.
- Cofinanciado por ICEX y por los centros participantes.
- ICEX no contempla actualmente otros mecanismos de apoyo a la internacionalización de los Centros



21

info@fedit.com · www.fedit.com

**Actividades desarrolladas en 2015**

**Generación de valor para el socio**

**Incremento de la representatividad de la Federación**

**Se ha trabajado en el plan diseñado por el Consejo Rector**

- Captación de nuevos asociados
- Contactos con Centros que dejaron Fedit en los últimos años

**Propuesta de incorporación de ATIGA como miembro de Fedit**

- Sujeto a la aprobación de esta Asamblea en el siguiente punto del Orden del día

22

info@fedit.com · www.fedit.com

**Actividades desarrolladas en 2015**

**Generación de valor para el socio**

**Convocatoria interna para promover la cooperación entre Centros**


**Objetivo: buscar oportunidades de negocio entre asociados**

- Coordinado desde el Consejo Rector
- Basado en entrevistas personales con los Centros interesados
- Búsqueda de las mejores opciones de colaboración

**La convocatoria se distribuyó en junio a todos los asociados**

- Insistiremos en esta iniciativa en el futuro

23



Centros Tecnológicos de España

info@fedit.com · www.fedit.com


## Actividades desarrolladas en 2015

### Generación de valor para el socio

#### Propuestas de jornadas de formación

- Dos convocatorias propuestas sin éxito entre los Centros
- Es un punto de mejora para 2016
- Se habilitará un canal de propuestas para jornadas formativas

24



Centros Tecnológicos de España

info@fedit.com · www.fedit.com

## Actividades desarrolladas en 2015

### Comunicación interna y externa

#### Medidas de mejora de la comunicación interna con los asociados

#### Mejora en la difusión de las actividades de Fedit

- Información regular a los asociados de las actividades realizadas en Fedit.
- Primer informe enviado en julio. Debemos sistematizar esta actividad.
- Seguimos manteniendo un elevado nivel de publicación de circulares internas


#### Más dinamismo en el conocimiento de los proyectos de los Centros

- Se ha incorporado un responsable de Innovación Digital para fomentar la difusión de las actividades de los Centros Tecnológicos a través de los canales Fedit

#### Plan de visitas a los Centros asociados

- Elaboración de un plan de visitas del Consejo Rector a los asociados

25



Centros Tecnológicos de España

info@fedit.com · www.fedit.com

## Actividades desarrolladas en 2015

### Comunicación interna y externa

#### Puesta en marcha de la nueva web de Fedit

#### Una nueva web adaptada a las tecnologías actuales

- Más orientada a la difusión a través de redes sociales y medios especializados
- Mejoras en las posibilidades de compartir noticias publicadas en nuestra web
- Con más información sobre proyectos y noticias relevantes de los asociados
- Accesible a través de múltiples dispositivos, especialmente smartphones
- Herramientas de publicación de eventos para cada asociado

#### Recuperando una zona privada para socios

- Información privada
- Buzón de sugerencias
- FAQ para responder a las preguntas más comunes

26

info@fedit.com · www.fedit.com

**Actividades desarrolladas en 2015**

**Comunicación interna y externa**

**Preparación y publicación de la memoria Fedit 2014**

**Proyectos estrella de todos los Centros**

**Datos económicos globales de los Centros Fedit**

- El balance de ingresos sigue aumentando hacia la contratación empresarial.
- Los ingresos y la contratación de personal sufren

**Propuestas de medidas para políticas públicas y programas de fomento de la tecnología, la investigación aplicada y la innovación**



27

info@fedit.com · www.fedit.com

**Actividades desarrolladas en 2015**

**Comunicación interna y externa**

**Refuerzo de las relaciones con medios de comunicación**

**Incremento en el número de seguidores a través de redes sociales**

- Más de 3.400 seguidores, con incrementos de unos 50 nuevos cada mes

**Entrevistas con medios generalistas**

- EuropaPress, Agencia EFE

**Más acceso a la publicación de notas de prensa**

- Proyectos de Centros, posicionamiento Fedit sobre Presupuestos Generales...

**Se han conseguido reportajes sobre Fedit y Centros Tecnológicos**

- Diario Expansión
- Suplemento Mercados de El Mundo
- Actualmente estamos trabajando en un reportaje sobre mujeres investigadoras <sup>28</sup>

info@fedit.com · www.fedit.com

**Actividades desarrolladas en 2015**

**Comunicación interna y externa**



29

## Actividades desarrolladas en 2015

**Comunicación** **Generación de valor** **Desarrollo institucional**

**Interlocución con partidos políticos para influir en sus programas electorales**

**Ha sido una actividad a la que hemos dedicado muchos recursos en 2015**

- Hemos mantenido reuniones con PP, Ciudadanos y PSOE
- Una buena acogida, aunque la I+D+I sigue sin estar en el centro del debate
- Hemos puesto en valor la figura del Centro Tecnológico

**Algunos mensajes comunes en la mayoría de los partidos**

- Mayor orientación a la I+D+I empresarial y a la cooperación entre agentes
- La I+D+I debe ser una cuestión de Estado y salir del debate partidista
- Se necesitan más fondos para I+D+I en los próximos años

30

1. Lectura y aprobación, si procede, del Acta de la XL Asamblea General Ordinaria
2. Presentación del cierre económico auditado del ejercicio 2014
3. Informe del Presidente y del Director General
4. Propuesta de incorporación de ATIGA a Fedit
5. Avance de ejecución presupuestaria del ejercicio 2015
6. Plan de actuación y presupuesto inicial 2016
7. Asuntos varios
8. Ruegos y preguntas

31

## Solicitud de incorporación a Fedit



Se han mantenido diversos contactos con ATIGA durante 2015

Se formalizó su solicitud de inscripción después del verano

La Dirección de Fedit realizó un informe preliminar para el Consejo Rector

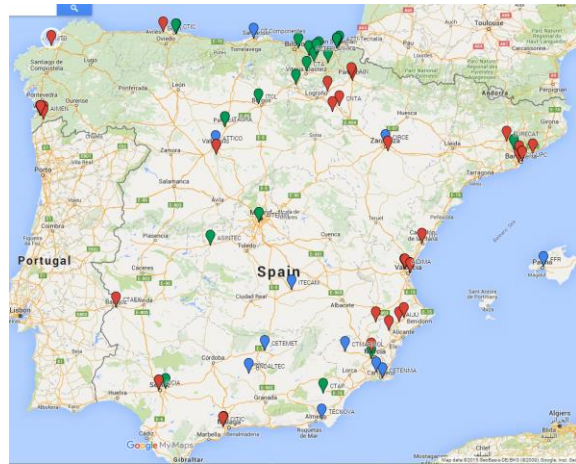
32

### Ratificación de altas para 2015

**La propuesta del Consejo Rector es que ATIGA se incorpore a Fedit**

- Entidad privada que aglutina los centros tecnológicos de Galicia
- Representa a AIMEN, ANFACO, CTAG, ENERGYLAB, GRADIANT e ITG
- ITG se mantiene como socio numerario de Fedit
- Supone la integración en Fedit del total de Centros Tecnológicos gallegos inscritos en el Registro del MINECO

**Se somete a la consideración de la Asamblea la incorporación de ATIGA como Agrupación, en calidad de socio numerario, a Fedit**



1. Lectura y aprobación, si procede, del Acta de la XL Asamblea General Ordinaria
2. Presentación del cierre económico auditado del ejercicio 2014
3. Informe del Presidente y del Director General
4. Propuesta de incorporación de ATIGA a Fedit
5. Avance de ejecución presupuestaria del ejercicio 2015
6. Plan de actuación y presupuesto inicial 2016
7. Asuntos varios
8. Ruegos y preguntas

info@fedit.com · www.fedit.com

### Previsión de cierre económico 2015

	Ppto 2015	Cierre 2015	Cierre 2014	Δ
<b>Ingresos</b>	<b>361.363</b>	<b>283.090</b>	<b>349.813</b>	<b>-19%</b>
Subvenciones públicas	8.050	7.260	7.212	0%
Servicios	275.639	234.200	328.217	-28%
Cuotas	243.389	216.600	288.882	-25%
Inscripciones – Asistencia a jornadas	5.250	0	5.374	-100%
Suscripciones – Servicios a Centros	27.000	17.600	33.961	-48%
Patrocinios, convenios y otros	67.674	41.630	10.784	286%
Extraordinarios, provisiones y otros	10.000	0	3.600	-100%
<b>Gastos</b>	<b>-330.570</b>	<b>-256.628</b>	<b>-363.500</b>	<b>-28%</b>
Personal	-177.495	-157.561	-263.194	-40%
Subcontratación	-71.693	-31.631	-26.319	31%
Proyectos	-50.000	-15.850	-12.792	47%
General	-21.693	-15.781	-13.527	16%
Otros gastos	-79.882	-63.023	-71.523	-12%
Infraestructura	-45.372	-37.945	-54.656	-30%
Generales	-3.320	-4.390	-3.819	15%
Gastos directos proyectos	-31.190	-20.688	-13.047	58%
Amortización e impagados	-1.500	-4.413	-2.463	79%
<b>Resultado sin medidas extraordinarias</b>	<b>30.793</b>	<b>26.462</b>	<b>-13.687</b>	
Extraordinarios, provisiones y otros	0	-15.856	-79.746	
Deterioros y enajenaciones de patrimonio	0	-30.000	-30.469	
<b>Resultado después de impuestos</b>	<b>0</b>	<b>-19.400</b>	<b>-124.358</b>	

36

info@fedit.com · www.fedit.com

### Situación de impagos pendientes en la actualidad

Centro	Deuda	Estado
CTMETAL	15.380	Sin acuerdo en monitorio. Pendiente de juicio
ITACA	19.605	Concurso de acreedores
AIDICO	5.536	Sentencia en firme a favor de Fedit Concurso de acreedores
ASINTEC	4.972	Pendiente de fijar la fecha del juicio
CTAP	5.233	Demanda presentada. Pendiente de monitorio
AIDO	2.941	Disolución por liquidación
<b>Total</b>	<b>53.666</b>	

37

- info@fedit.com · www.fedit.com
1. Lectura y aprobación, si procede, del Acta de la XL Asamblea General Ordinaria
  2. Presentación del cierre económico auditado del ejercicio 2014
  3. Informe del Presidente y del Director General
  4. Propuesta de incorporación de ATIGA a Fedit
  5. Avance de ejecución presupuestaria del ejercicio 2015
  6. Plan de actuación y presupuesto inicial 2016
  7. Asuntos varios
  8. Ruegos y preguntas
- 38

## Propuestas del Consejo Rector

**Se somete a la decisión de la Asamblea las siguientes propuestas del Consejo Rector:**

- No incrementar las cuotas de los socios para 2016
- Eliminar la cuota de alta para la inscripción de nuevos socios, debido a la barrera de entrada que supone para incorporar nuevos miembros a Fedit

39

## Presupuestos 2016. Políticas principales

### Aumento de representatividad

- Supresión de cuota de alta
- 8 nuevas incorporaciones

### Racionalización económica

- Mantenimiento de la estabilidad (gastos estructura / cuotas)
- Política de incremento de fondos propios

### Incremento de visibilidad e influencia

- Concentración de esfuerzos de interlocución en nuevo Ejecutivo
- Reunión de Directores tras primeros contactos
- Más relevancia de la Asamblea Fedit
- Premios a la innovación

40

## Presupuestos 2016. Políticas principales

### Reforzar capacidad de prestación de servicios a asociados


- Orientación al desarrollo de negocio
- Conseguir un contrato externo para poder reforzar el equipo Fedit
- Previsiones conservadoras de ingresos por servicios a asociados

### Seinnova

- Seguimiento de su evolución en 2016.

41






info@fedit.com · www.fedit.com

### Presupuesto 2016

	Ppto 2016	Cierre 2015
<b>Ingresos</b>	<b>339.000</b>	<b>283.090</b>
Subvenciones públicas	15.000	7.260
Servicios	259.000	234.200
Cuotas	235.000	216.600
Inscripciones – Asistencia a jornadas	5.000	0
Suscripciones – Servicios a Centros	19.000	17.600
Patrocinios, convenios y otros	65.000	41.630
Extraordinarios, provisiones y otros	0	0
<b>Gastos</b>	<b>-264.350</b>	<b>-259.628</b>
Personal	-160.000	-157.561
Subcontratación	-36.000	-34.631
Proyectos	-21.000	-18.850
General	-15.000	-15.781
Otros gastos	-67.000	-63.023
Infraestructura	-39.000	-37.945
Generales	-8.000	-4.390
Gastos directos proyectos	-20.000	-20.688
Amortización e impagados	-1.350	-4.413
<b>Resultado sin medidas extraordinarias</b>	<b>74.650</b>	<b>23.462</b>
Extraordinarios, provisiones y otros	-66.500	-45.856
<b>Resultado final</b>	<b>8.150</b>	<b>-19.400</b>


42



info@fedit.com · www.fedit.com

1. Lectura y aprobación, si procede, del Acta de la XL Asamblea General Ordinaria
2. Presentación del cierre económico auditado del ejercicio 2014
3. Informe del Presidente y del Director General
4. Propuesta de incorporación de ATIGA a Fedit
5. Avance de ejecución presupuestaria del ejercicio 2015
6. Plan de actuación y presupuesto inicial 2016
7. Asuntos varios
8. Ruegos y preguntas

43



info@fedit.com · www.fedit.com

### Actualización de Estatutos en 2016

**Los Estatutos de Fedit y el Reglamento de Régimen Interior necesitan una actualización**

- Referencias incorrectas a artículos o apartados. Duplicidad de contenidos
- Transferencia de contenidos desde el RRI a los Estatutos
- Cambio del domicilio social de Fedit
- Adaptación del proceso electoral a las nuevas reglas de elección aprobadas hace cuatro años
- Posibilidad de incorporar nuevos miembros al Consejo Rector

**Se abrirá un buzón de sugerencias para los socios**  
**El objetivo es aprobar los cambios durante 2016**

44