

**XXXVI ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA**

# **ACTA**

**FEDERACION ESPAÑOLA DE  
CENTROS TECNOLÓGICOS**

**FEDIT**

Madrid, 25 de enero de 2013

## **ACTA DE LA XXXVI ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE FEDIT**

**Fecha:** 25 de enero de 2013

**Lugar:** Oficinas de la Federación Española de Centros Tecnológicos  
Calle Francisco Gervás, 14 1ºB, 28020 Madrid

**Comienzo de la Asamblea:** 11:08 horas

De acuerdo con el Artículo 9.5 de los Estatutos vigentes, la Asamblea queda válidamente constituida en segunda convocatoria.

Se inicia la sesión siendo presidida por D. Salvador Bresó Bolinches, Presidente de FEDIT.

Los temas tratados son los previstos en el Orden del Día, que es el siguiente:

1. Lectura y aprobación, si procede, del Acta de la XXXV Asamblea General Ordinaria
2. Resumen de Actividades FEDIT 2012
3. Cierre económico del ejercicio 2012
4. Presupuesto 2013
5. Líneas de Actuación y Equipo
6. Asuntos varios
7. Ruegos y Preguntas

## Asistentes

XXXVI Asamblea General Ordinaria  
Madrid, 25 de enero de 2013

	Centro	Nombre y Apellidos	CARGO
1	AICIA	Carlos Larrañeta Gómez Caminero	Director I+D
2	AIDIMA	Manuel Carrillo	Director Delegación Madrid
3	AIDO	Emilio Pérez Picazo	Director General
4	AIJU	Manuel Aragonés Francés	Director General
5	AIMME	Salvador Bresó Bolinches	Director General
6	AINIA	Sebastián Subirats Huerta	Director General
7	AITEMIN	José Luis Fuentes-Cantillana Isusi	Director General
8	AITEMIN	Joaquín Obis Sánchez	Director Delegación Toledo
9	CETEM	José Francisco Puche Forte	Director General
10	CIT UPC	Susana Sánchez Gálvez	Directora General
11	CNTA	Héctor Barbarín Requetibate	Director General
12	CTA	Ignacio Eiriz Gervás	Director General
13	CTAEX	Carmen González Ramos	Directora General
14	CTC	Luis Dussac Moreno	Director General
15	FADA CATEC	Juan Pedro Vela Martínez	Director General
16	IAT	Juan Manuel González Ramírez	Subdirector General
17	INESCOP	Miguel Ángel Martínez	Subdirector General
18	ITA	Salvador Domingo Comeche	Director General
19	ITENE	Francisco Javier Zabaleta Meri	Director Gerente
20	ITG	Carlos Calvo Orosa	Director Gerente
21	ITI	Laura Olcina Puerto	Directora Gerente
22	PRODINTEC	Iñigo Felgueroso Fernández-San Julián	Director Gerente
23	RETA	Daniel González-Bootello	Director General

A las 12:20 horas comenzó la Asamblea General Ordinaria de Fedit.

El Presidente de Fedit anunció en primer lugar las decisiones tomadas en los últimos meses y que se desarrollarán durante la Asamblea. La crisis económica ha obligado a la Federación a

- Reducir el equipo humano de la Federación.
- De cara al escenario de 2013, se presentará una redistribución de papeles por el cambio en la situación del Director General Iñigo Segura, que ha decidido dejar de modo gradual la Federación. Seguirá en la Federación durante un proceso de transición, y mientras tanto parte de sus funciones ejecutivas las asumirá Aureo Díaz-Carrasco, manteniendo Iñigo Segura las funciones de lobby y relaciones externas durante un periodo de 6 meses como mínimo. El plan de trabajo 2013 se ha elaborado ya de forma conjunta.

Toma la palabra Iñigo Segura, Director General de Fedit, para conducir el desarrollo de la Asamblea.

Tras solicitar voluntarios a la Asamblea para el ejercicio de la función de interventores se proponen Manuel Carrillo de AIDIMA y Daniel González-Bootello de RETA. Su candidatura es aprobada por unanimidad de la Asamblea.

El Presidente de Fedit recibió las siguientes delegaciones de voto: Vicente Blanes de AITEX delega en Salvador Bresó, Presidente de Fedit y Director de AIMME; Miguel Ángel Luque Olmedo de IAT delega en Juan Manuel González de IAT; J. Manuel Boronat de AIDIMA delega en Manuel Carrillo de AIDIMA; J. Antonio Costa de AIMPLAS delega en Salvador Bresó, Presidente de Fedit y Director de AIMME; Juan Carlos Merino de CIDAUT delega en Salvador Bresó, Presidente de Fedit y Director de AIMME; Alfredo Quijano López de ITE delega en Salvador Bresó, Presidente de Fedit y Director de AIMME;

Se adjunta al Acta, en Anexo I, la presentación en Power Point realizada durante la Asamblea.

### **1. Lectura y aprobación, si procede, del Acta de la XXXV Asamblea General Ordinaria**

Se somete a la aprobación de la Asamblea el Acta de la XXXV Asamblea General Ordinaria de Fedit, su lectura no se considera necesaria al haber sido distribuida previamente a todos los asistentes. No hay ningún comentario al borrador enviado y se aprueba por unanimidad.

### **2. Resumen de actividades Fedit 2012**

El Director General presenta las actividades realizadas por la Federación durante 2012. De modo esquemático va presentando cada bloque de actividad y los principales logros obtenidos en cada uno de ellos:

#### **Políticas Públicas**

- Dos revisiones de Presupuestos Generales del Estado (2012 y 2013). Se han distribuido informes sobre la opinión de Fedit sobre los mismos.
- Reuniones para presentar el problema de las deudas de las Comunidades Autónomas con los Centros Tecnológicos. Fedit ha hablado con la Comisión Europea y con diversos Ministerios para conocer el origen del problema. Aunque se ha conseguido el reconocimiento del Gobierno sobre la importancia del problema, por ahora no ha habido éxito en la incorporación de los Centros en el Plan de Pago a Proveedores que acaba de poner en marcha el Gobierno, así como tampoco en el Fondo de Liquidez Autonómica.
- Audiencia con el Príncipe de Asturias
- Comparecencia ante la Comisión de Economía y Competitividad del Senado
- Reuniones con el Secretario General de Ciencia, Tecnología e Innovación, Román Arjona
- Propuesta de un programa destinado a financiar la I+D+I de los Centros en cofinanciación con empresas, tanto al Ministerio como a la CEOE para conocer su interés en este programa. Fedit es el promotor del programa y quien está buscando socios para poner en marcha el mismo.
- Participación en la elaboración de la Estrategia Española y el Plan Estatal de Ciencia, Tecnología e Innovación. Se ha conseguido que los Centros Tecnológicos aparezcan como entidades con entidad propia, fuera del resto de agentes de interfaz en el que habitualmente se les incluía en este tipo de documentos.

- Informes sobre las propuestas de la CE sobre el nuevo programa Horizonte 2020. Enfoque en el sistema de financiación que propone la Comisión, con el fin de conseguir que se llegue a financiar un porcentaje de los costes reales indirectos y no sólo un porcentaje fijo independientemente de cuáles son esos costes reales. También se ha hecho hincapié en que se mantengan los programas de apoyo a la PYME y en facilitar la entrada de los nuevos participantes con menor tamaño que ahora tienen unas barreras de entrada significativa.

## **Comunicación**

- Participación en el Comité Organizador y en diferentes comités del Foro TRANSFIERE 2013. Fedit ha propuesto iniciativas para traer empresas de fuera de España, pero no ha sido fácil movilizar los recursos necesarios y la organización del Foro no lo ha creído conveniente.
- Reección de Fedit en el Comité Ejecutivo de EARTO en el puesto reservado a España.
- Reuniones con representantes de Perú y Chile para explicarles el modelo de Centros Tecnológicos españoles.
- Informe de comparación de impacto entre diferentes organismos de investigación (OPIs, Universidades, Centros Tecnológicos), difundiendo en el Ministerio y haciendo una presentación específica en Redit. También se presentó en cooperación con CEOE y COTEC
- Elaboración de comunicaciones y confidenciales.
- Participación consolidada en redes sociales (LinkedIn, Twitter y Facebook)
- Elaboración de artículos de opinión y participación en medios de comunicación. Se mencionó especialmente el informe para la fundación CYD elaborado por Fedit.

## **Servicios**

- Plan Sectorial ICEX 2012. Para este año hay una reducción importante del presupuesto concedido
- La jornada BRIDGE-GROWTH ha dado resultados, con dos proyectos de implantación que se está organizando su lanzamiento a partir de febrero.
- Coordinación del encuentro que se celebró con los delegados CDTI en Latinoamérica, con la participación de 7 Centros en dicho encuentro.
- Se han realizado visitas a Centros, si bien con menos frecuencia de la prevista debido a la obligada reducción de gastos que ha acometido la Federación en 2012.
- Los cursos celebrados han tenido una buena valoración por parte de los asistentes, si bien algunos de ellos hubo que cancelarlos debido a la falta de asistentes.
- Acuerdos comerciales: el más importante es el de Microsoft, que es el que más beneficios le ha dejado a la Federación.
- Canalización de reportajes de Centros Tecnológicos en medios de comunicación

## **Otros**

En este punto, el Director General presenta las altas (CIT-UPC) y bajas de diferentes Centros durante el año 2012. Se explica que las bajas, en todos los casos, han venido dadas por la situación económica de los Centros que han solicitado la baja. Se comenta el caso particular de AIDICO que mantiene deudas con Fedit.

El Director General explica el caso particular de las bajas de los Centros Tecnológicos catalanes, que no debe entenderse como que no quieren participar en la Federación. En este caso, estos Centros se

han dado de baja con el fin de incorporarse de nuevo a través de la asociación ACTEC, aprovechando los cambios en los Estatutos y en el Reglamento de Régimen Interior promovidos en Fedit durante el año 2012.

### 3. Cierre económico del ejercicio 2012

El Director General presenta la previsión de cierre económico de 2012 que se presentará a auditoría:

	Ppto 2012	Cierre 2012	Cierre 2011	Δ
<b>Ingresos</b>	<b>1.206.942</b>	<b>796.879</b>	<b>1.349.318</b>	<b>-41%</b>
Subvención	88.332	24.516	125.003	-80%
Servicios	547.819	452.275	528.998	-15%
Cuotas	433.803	377.408	456.843	-17%
Inscripciones	105.792	28.469	45.448	-37%
Suscripciones	8.224	46.398	26.707	74%
Patrocinios	17.303	1.440	20.780	-93%
Convenios y otros	553.488	81.282	554.597	-85%
Extraordinarios, provisiones y otros	0	237.367	119.940	98%
<b>Gastos</b>	<b>-1.206.852</b>	<b>-796.647</b>	<b>-1.345.412</b>	<b>-41%</b>
Directos	-910.068	-434.169	-973.211	-55%
Personal	-295.714	-327.728	-345.413	-5%
Subcontrataciones y Otros Directos	-614.354	-106.442	-627.798	-83%
Generales	-269.784	-362.478	-322.698	12%
Personal	-129.784	-136.523	-192.273	-29%
Subcontrataciones y Otros Indirectos	-25.000	-43.359	-35.657	22%
Infraestructura	-115.000	-91.243	-94.768	-4%
Amortización	-27.000	-26.193	-34.941	-25%
Extraordinarios, provisiones y otros	0	-65.161	-14.562	347%
<b>Resultado</b>	<b>91</b>	<b>232</b>	<b>3.906</b>	

El Director General resalta que se ha conseguido una situación económica estable, sin pérdidas, pero que ha sido muy complicado conseguirlo y que hace unos meses era impensable esta situación.

El Director General explica que el principal motivo para conseguir este cierre económico positivo es el capítulo de ingresos extraordinarios, ya que se ha conseguido cerrar la reclamación de impagados con Tecnalía e IK4 tras diversas acciones que han incluido medidas judiciales. Puesto que esos impagados ya fueron llevados a pérdidas en ejercicios anteriores, ahora se han podido contabilizar como ingresos extraordinarios.

En este sentido, el Director General explica que este ingreso extraordinario ha permitido salvar el año 2012 pero es una fuente de preocupación para 2013, ya que no existe ese tipo de ingresos pendientes de contabilizar, y es una de las causas para las medidas que ha tomado la Federación con vistas a 2013.

No se han conseguido las subvenciones presupuestadas en 2012. Fedit tiene muy difícil que sus propuestas sean aprobadas en las convocatorias competitivas del Plan Nacional ya que normalmente

los proyectos que esperan los evaluadores no tienen nada que ver con lo que hace Fedit. El principal cauce de financiación era la convocatoria de OTRIs y en 2012 no se convocó.

Asimismo, también ha habido una caída importante de ingresos debido a la no financiación de los Observatorios Industriales, pero su impacto en la cuenta de resultados no es importante porque también llevaban asociados una serie de gastos que ahora no se han tenido que llevar a cabo.

También ha habido una caída en las provisiones sobre los ingresos provenientes de actividades de formación.

A continuación, el Director General presenta el balance a 31 de diciembre, con una reducción en el activo y en el pasivo que también tiene su origen en la desaparición de los Observatorios Industriales:

<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
	<b>2012</b>	<b>2011</b>		<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>146,4</b>	<b>108</b>	<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>279</b>	<b>299,4</b>
Inmovilizado intangible	0	72,1	Fondos Propios	261,9	261,7
Inmovilizado material	9,4	25,9	Subvenciones	17,1	37,7
Invers. Financieras L/P	137,0	10	<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>100,5</b>	<b>100</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>365,9</b>	<b>670,6</b>	<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>132,8</b>	<b>379,2</b>
Deudores y ctas. a cobrar	60,7	186,6	Acreeedores y deudas a pagar	132,8	379,2
<i>Clientes , cuotas y servicios</i>	<i>28,9</i>	<i>166,9</i>	<i>Proveedores</i>	<i>2,2</i>	<i>1,6</i>
<i>Clientes dudoso cobro</i>	<i>21,9</i>	<i>191,9</i>	<i>Acreeedores</i>	<i>77,5</i>	<i>326,7</i>
<i>Deterioro créditos</i>	<i>-21,9</i>	<i>-191,9</i>	<i>HHPP acreedoras</i>	<i>53,1</i>	<i>50,9</i>
<i>HHPP deudora por Subv.</i>	<i>20,1</i>	<i>19,7</i>	<i>Partidas pendientes aplicación</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>HHPP deudora por otros</i>	<i>11,7</i>	<i>0,0</i>			
Inversiones Financieras	304,5	462,8	Ingresos anticipados	0	0
Gastos anticipados	0	17,2			
Tesorería	0,7	4			
<b>TOTAL</b>	<b>512,3</b>	<b>778,6</b>	<b>TOTAL</b>	<b>512,3</b>	<b>778,6</b>

También se resalta el cambio de inmovilizado intangible y material en 2011 a inversiones financieras a largo plazo en 2012 debido a la constitución de la empresa SEINNOVA, ya explicada en anteriores Asambleas, donde Fedit ha tomado participaciones en el capital de la empresa en función de la activación de esos inmovilizados.

Ante las preguntas de los socios, el Director General explica que el pasivo no corriente que aparece en el balance corresponde a un préstamo del programa AVANZA que habrá que ir devolviendo en el futuro, y que el incremento en los gastos directos de personal sobre lo presupuestado se debe a las indemnizaciones debidas al despido de 2 personas en la Federación.

Para finalizar la presentación sobre el cierre económico de 2012, el Director General presenta la actual situación de impagos de socios. Explica que el Consejo Rector se plantea siempre cómo conseguir los pagos mediante acuerdos, de manera que no haga falta llegar a contenciosos directos. Algunos están provisionados (los recuadrados en rojo en la transparencia), mientras que en otros aún se está negociando el pago por parte de los socios.

#### 4. Presupuesto 2013

Este punto comienza con la intervención del Director General, que explica el papel que va a desarrollar durante, al menos, el primer semestre de 2013. Se ha acordado con el Consejo Rector

que tendrá una labor de acompañamiento en las tomas de decisiones y en los planteamientos estratégicos de la Federación.

Puesto que el Consejo Rector quiere poner en marcha una reflexión sobre el modelo de Federación, el Director General añade que él también participará en esa reflexión. Asimismo, también ayudará, en esta fase transitoria, en la creación del Consejo Consultivo de la Federación, con el fin de reforzar el peso y la capacidad de influencia de Fedit mediante la incorporación de empresarios de prestigio que den una mayor capacidad de relación e influencia a la Federación. Además este Consejo Consultivo enriquecería la reflexión de la Federación sobre el desarrollo de la red de Centros Tecnológicos en España.

Como se anunció al principio de la Asamblea, la parte ejecutiva del trabajo de la Federación la llevará Aureo Díaz-Carrasco. De hecho, el planteamiento de este presupuesto ya se ha trabajado conjuntamente.

A continuación toma la palabra Aureo Díaz-Carrasco, explicando el escenario presupuestario para 2013. El primer supuesto ha sido analizar el redimensionamiento que puede sufrir Fedit en función de las previsiones de que nuevas asociaciones quieran seguir el camino de los centros catalanes. De este modo se ha elegido el peor escenario entre las opciones que se están manejando en estos momentos: que los Centros murcianos, catalanes y navarros pasen a participar como asociaciones.

En función de ese escenario, se propone una nueva estructura de cuotas: 9.725 € y 4.325 € para cada uno de los dos grupos en los que se incluye a cada socio en función de su tamaño, teniendo en cuenta que los que ahora estén pagando cuotas por debajo de la establecida en cada uno de esos grupos seguirán pagando lo mismo. Lo que se propone es una reducción de cuotas para los que más pagaban en cada grupo.

Con esos supuestos, Fedit propone a la Asamblea una reducción media del 15% en las cuotas respecto de 2012. Es un esfuerzo que pretende ser receptivo con la situación económica de los Centros y con las peticiones que se han trasladado a Fedit desde diferentes Centros, y refleja el esfuerzo que hace la Federación por reducir los gastos de los Centros en Fedit. En todo caso, es una propuesta que debe ser aprobada en esta Asamblea.

Este presupuesto de cuotas aún puede verse afectado porque desde ACTEC se le ha pedido a la Federación una nueva negociación en las condiciones de participación de las asociaciones. Aunque hay poco margen de negociación, también es necesario tener en cuenta el objetivo de representación que debe perseguir la Federación. En ese sentido, la postura del Consejo Rector es la de que el margen de negociación puede ser mayor si la asociación incorpora nuevos centros que no estuvieran en la Federación anteriormente.

Emilio Pérez, de AIDO, pide que se haga un esfuerzo para incorporar las asociaciones con el fin de mejorar esa representatividad del colectivo de Centros Tecnológicos que debe perseguir Fedit. Salvador Bresó responde que ésa es también la opinión del Consejo Rector, ya que la decisión no debe basarse sólo en temas presupuestarios, aunque es un aspecto muy importante, y debe perseguirse que la mayor parte de los Centros Tecnológicos estén representados en Fedit.

Salvador Bresó explica que en todo caso los cambios que sea necesario implantar como consecuencia de esta negociación se llevarán a la Asamblea. Aunque el Consejo Rector está facultado para cambiar el Reglamento de Régimen Interior, quiere que haya una aprobación en



Asamblea de los posibles cambios para conseguir la máxima representatividad en la aceptación de los mismos.

Con ese escenario de cuotas, se presenta un presupuesto de 459.500 € de ingresos y una distribución de gastos acorde a esos ingresos, reduciendo gastos de personal, estructura y subcontrataciones. El único gasto que no puede reducirse es el de la oficina, ya que tendría penalización en caso de abandonarla. El plan es abandonar la oficina para tener una nueva en 2014.

Desde diversos Centros se propone que se haga una negociación en el alquiler de la oficina con el fin de agotar todas las vías antes de realizar el cambio de oficina.

Se somete a aprobación de la Asamblea el presupuesto propuesto para 2013. Se aprueba por unanimidad.

## **5. Líneas de actuación y equipo**

A continuación, Aureo Diaz-Carrasco presenta las líneas de actuación para 2013, con una situación de actividades acorde a la nueva estructura de la Federación. De modo general, el planteamiento para 2013 pasa por una reducción de las acciones de comunicación, salvo las que tengan que ver con darle visibilidad a los proyectos que hagan llegar los socios y a las relaciones institucionales. Asimismo, las acciones que otros años estaban dedicadas a buscar socios para proyectos desaparecen del plan de trabajo 2013 ya que estas acciones ahora las capitalizará SEINNOVA, y por tanto quedan fuera de las actividades de Fedit.

En relación con SEINNOVA, el Director General detalla las líneas de actuación que se están llevando a cabo en estos momentos a través de esta plataforma.

Al igual que con las actividades de 2012, Aureo Diaz-Carrasco presenta esquemáticamente los grupos de actividades que se tienen previsto desarrollar en 2013.

### **Políticas públicas**

- Presupuestos Generales del Estado para 2014
- Fiscalidad de la I+D – perseguir que se publique la normativa que ponga en marcha las bonificaciones a la Seguridad Social de los investigadores que aprobó el Gobierno en los últimos Presupuestos
- Seguimiento del desarrollo y puesta en marcha del Plan Estatal de investigación científica, técnica y de innovación
- Seguimiento del desarrollo y puesta en marcha del nuevo programa europeo para financiar la I+D+I (Horizonte 2020)
- Una nueva línea de trabajo consistente en buscar la participación en propuestas europeas coordinadas por Fedit y participadas por los Centros interesados.

En este punto interviene Emilio Pérez, de AIDO, para resaltar que es necesario proponer cambios en la convocatoria más importante que actualmente tienen los Centros Tecnológicos, que es INNFACTO. Es necesario aumentar el capítulo de subvenciones para que se financie a los Centros de un modo directo, ya que las posibilidades de subrogar el préstamo son ahora mucho menores que hace unos años, y limitar la responsabilidad solidaria dentro de los consorcios. El Director General explica que esa misma postura se ha trasladado a todas las instancias del Ministerio de Economía con quien se han tenido reuniones, y que el límite a los temas de responsabilidad solidaria lo marca la Ley de

Subvenciones, y no quieren cambiarla a pesar de la propuesta de Fedit de promover su modificación para este tipo de proyectos y beneficiarios.

Sebastián Subirats, de AINIA, menciona que ellos tienen también problemas de ese tipo y han investigado, encontrando jurisprudencia que contradice la Ley de Subvenciones y que limita la responsabilidad a la participación financiera en el proyecto, como máximo.

### **Comunicación**

- Promoción y visibilidad de proyectos
- Relaciones institucionales
- Plan de comunicación internacional
- Formación

### **Servicios**

- Compras centralizadas
- Acuerdos externos
- Seinnova, para dar salida a las ofertas tecnológicas

### **Internacionalización**

- Plan sectorial ICEX – Fedit: misiones conjuntas Chile, Colombia, Mexico, EEUU
- Colaboraciones con CDTI para presentar Fedit y los CCTT en Latinoamérica

### **Otros**

- Continuidad en la búsqueda de nuevos socios
- Puesta en marcha del Consejo Consultivo

Finalmente, Aureo Díaz-Carrasco presenta la nueva estructura de personal de la Federación, donde se baja a 3,7 EJC (desde los más de 6 que trabajaban en Fedit en 2012). La Federación considera que es la estructura mínima necesaria para las actividades de Fedit. Aunque es una propuesta para la Asamblea, la reducción propuesta ya se ha llevado a cabo, prescindiendo de dos personas, congelando salarios y reduciendo jornadas.

Salvador Domingo, de ITA, inicia un debate sobre la posibilidad de tomar ejemplo de la Administración Pública y ejecutar una reducción salarial en torno al 7% en el personal de Fedit. Ante la respuesta del Director General y de determinados miembros del Consejo Rector sobre la importancia de mantener la motivación del personal de la Federación para que consigan los objetivos propuestos, este debate se cierra con el compromiso del Consejo Rector de ir revisando en sus reuniones el avance presupuestario ejecutado durante el año, tomando medidas correctoras si lo consideran necesario en caso de detectarse desviaciones sobre lo presupuestado.

Se acaba presentando el presupuesto detallado de la Federación.

## **6. Asuntos varios**

No hay asuntos varios.

## **7. Ruegos y preguntas**

Javier Zabaleta, de ITENE, interviene para reclamar de la Asamblea un espíritu optimista, ya que, en su opinión, la Federación está haciendo el trabajo que debe, consiguiendo un balance saneado, una cuenta de explotación controlada, y un proyecto profesional definido. El papel de Fedit está claro y se están consiguiendo los objetivos de interlocución y representación que persigue la Federación. Otros miembros de la Asamblea intervienen en este mismo sentido, destacando el hecho de que la gestión no debe medirse en función únicamente de la cuenta de resultados, sino por otros intangibles como interlocución y representación en determinados ámbitos. Y, en este sentido, el nivel de comunicación con este Gobierno ha mejorado respecto a los anteriores.

Finalmente, el Presidente de Fedit termina anunciando la decisión del CR de transmitir a Barcelona Media sus condolencias por el fallecimiento de Vicente López, Vicepresidente de la Federación, y quería hacer partícipe a la Asamblea de esta decisión.

No hay más ruegos y preguntas.

Y habiéndose tratado todos los temas previstos en el Orden del Día se levanta la sesión a las 14:20 del 25 de enero de 2013.

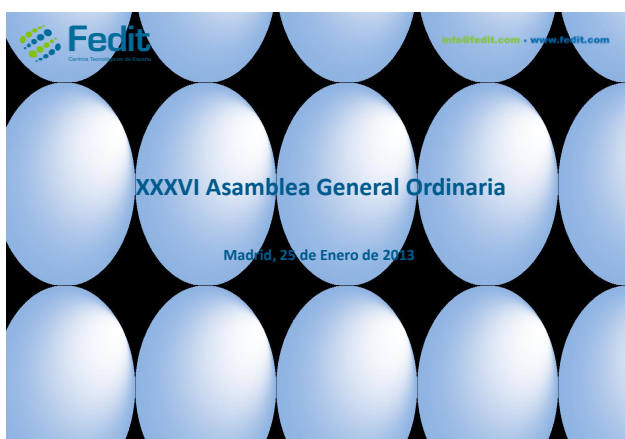
D. Manuel Carrillo  
INTERVENTOR

D. Daniel González-Bootello  
INTERVENTOR

Vº Bº  
EL PRESIDENTE  
Salvador Bresó

Vº Bº  
EL SECRETARIO  
Carlos Larrañeta Gómez-Camínero

## ANEXO I: Presentación realizada ante los socios en la XXXV Asamblea General



**Fedit**  
Centro Tecnológico de España

info@fedit.com · www.fedit.com

## Resumen de Actividades FEDIT 2012

### Políticas Públicas

- **Políticas Públicas I+D+I Europeas**
  - ✓ Estudios, Análisis y Propuestas
    - Elaboración de dos documentos de posicionamiento y propuestas FEDIT acerca de la propuesta de la Comisión Europea para Horizonte 2020
  - ✓ Reuniones
    - Reunión CDTI (Serafín de la Concha) para presentación del primer informe de posicionamiento FEDIT acerca de la propuesta de la Comisión Europea para Horizonte 2020
  - ✓ Jornadas y Encuentros
    - Sesión Benchmarking: "Estrategias para mejorar la participación en el VII Programa Marco"
    - Participación en el Foro CDTI – Horizonte 2020
    - Participación en las dos reuniones HORIZON2020 EARTO Task Force
    - Conferencia Anual Seguimiento VII PM (Zaragoza)

7

**Fedit**  
Centro Tecnológico de España

info@fedit.com · www.fedit.com

## Resumen de Actividades FEDIT 2012

### Comunicación

- **Relaciones Públicas (I de II)**
  - ✓ Reuniones
    - Reuniones Comisión I+D+I CEOE
    - Grupo de Trabajo de Comunicación DIRCOM-KORAZZA
    - Comité Organizador Foro TRANSFIERE 2013
    - Reelección Comité Ejecutivo de EARTO
    - Reunión del Grupo de Trabajo de Comunicación de EARTO
    - Encuentro NITES Perú
    - Reunión Viceministro de la Producción de Perú
    - Encuentro Representantes Región Bio Bio Chile
  - ✓ Jornadas y Encuentros
    - Ponencia en jornada "Comunicar la Innovación"
    - Colaboración de Fedit con Cleantech y los Premios TR35 2012
    - Colaboración de Fedit con EmTech 2012
    - Participación en SEPCO, Salón de la Empresa, PYME y Comercio
    - Conferencia Internacional de Transferencia Tecnológica de Beijing

8

**Fedit**  
Centro Tecnológico de España

info@fedit.com · www.fedit.com

## Resumen de Actividades FEDIT 2012

### Comunicación

- **Relaciones Públicas (II de II)**
  - ✓ Jornadas y Encuentros
    - Colaboración Salón del Vehículo 2012 de Valladolid
    - Colaboración Conferencia Innovación Abierta IIR Spain
    - Colaboración preparación visita FAURECIA Centros FEDIT
    - Comité Organizador "Cumbre Innovación CEOE 2013"
    - Colaboración con REDIT Presentación del Libro "50 Razones para Innovar"
    - Colaboración Feria SitiAsian 2012
    - Acuerdo colaboración institucional Plataforma ENERTIS
    - Colaboración Jornada REDIT presentación informe "Comparación de la relevancia de los Organismos de Investigación en el apoyo a la I+D+I empresarial"
    - Moderación de la Jornada IDC "Gestión de Contenidos 2012"

9

**Fedit**  
Centro Tecnológico de España

info@fedit.com · www.fedit.com

## Resumen de Actividades FEDIT 2012

### Comunicación

- **Difusión (I de II)**
  - ✓ Circulares: 83
  - ✓ Confidenciales: 10
  - ✓ Flashnews: 70
  - ✓ InfoFedit nº 23, 24, 25 y 26
  - ✓ Blog Fedit: 19 entradas
  - ✓ Seguidores Twitter: 1.828
  - ✓ Seguidores Facebook: 1.563
  - ✓ Miembros grupo Fedit en LinkedIn: 798
  - ✓ Notas de Prensa: 22
  - ✓ Artículos de opinión, colaboraciones con medios y entrevistas: 14
    - Anuario de la Innovación de InnovaSpain
    - Revista Centro CTM
    - Artículo opinión REDIT
    - Revista Europa Agraria
    - Reportaje Centros Fedit en Suplemento El País
    - Gestión Radio Negocio Tecnológico
    - Revista Korazza
    - Onda Cero

10

**Fedit**  
Centro Tecnológico de España

info@fedit.com · www.fedit.com

## Resumen de Actividades FEDIT 2012

### Comunicación

- **Difusión (II de II)**
  - ✓ Artículos Informe Fundación CYD:
    - "Programa de Estancias de Profesores Universitarios en Centros Tecnológicos"
    - "La transferencia tecnológica desde la perspectiva de los Centros Tecnológicos: principios y retos"
  - ✓ Presentación a medios de comunicación del Informe Fedit de los PGE 2012 en materia de I+D+I
  - ✓ Presentación a medios de comunicación del Informe comparativo de Ois en materia de apoyo a la I+D+I empresarial (junto con CEOE y CDCEC)
  - ✓ Acuerdo con Telefónica para publicación de artículos sobre innovación en Centros Tecnológicos en portal "Con tu Negocio"

11

**Fedit**  
Centro Tecnológico de España

info@fedit.com · www.fedit.com

## Resumen de Actividades FEDIT 2012

### Servicios

- **Internacionalización**
  - ✓ Reunión de presentación del Plan Sectorial ante el nuevo equipo del Instituto de Comercio Exterior
  - ✓ Misión directa Méjico (1 socio)
  - ✓ Participación en JEC-Composites (4 Centros, 2 socios)
  - ✓ Misión directa China (2 socios)
  - ✓ Justificación acciones Plan Sectorial 2011
  - ✓ Financiación CEX a materiales promoción internacional Centros FEDIT
  - ✓ Jornada BridgeGrowth para explotación de tecnologías en USA y lanzamiento de proyectos
  - ✓ Reuniones Delegados CDTI Latinoamérica (7 Centros)
- **Socios y otros agentes**
  - ✓ Visita Cartip y CTAP
  - ✓ Asesoramiento CTAP, AINIA, CIDAUT
  - ✓ I Reunión Grupo Comunicación Fedit
  - ✓ Reuniones con RETA, CARTIF e IK4

12

**Fedit**  
Centros Tecnológicos de España

info@fedit.com · www.fedit.com

## Resumen de Actividades FEDIT 2012

### Servicios

- **Formación**
  - **Cursos** (valoración media 8,3/10)
    - ✓ "Estrategias Comerciales y de Marketing"
    - ✓ "Estrategias para mejorar la participación"
    - ✓ "Procesos de Fusiones, Adquisiciones"
    - ✓ "Creación de Banners y Newsletters" (8,2/10)
    - ✓ "Análisis de la viabilidad financiera de un proyecto de I+D" (8,2/10)
    - ✓ "Creación y Gestión de Ofertas de Productos y Servicios Tecnológicos" (8,12/10)
  - **Talleres y Jornadas**
    - ✓ "How to write a competitive proposal for Framework Program"
    - ✓ "Comunicación Internacional de la Innovación"
    - ✓ "Cómo captar y fidelizar a los asociados"
    - ✓ "Dirección de Centros Tecnológicos para un momento de cambio"
    - ✓ "Formación de portavoces ante Medios de Comunicación"

35 Centros asociados y colaboradores asistentes	74 personas de Centros asociados y colaboradores
8 Centros no asociados asistentes	13 personas de Centros no asociados asistentes
10 entidades (no Centros) asistentes	13 personas de entidades (no Centros) asistentes

13

**Fedit**  
Centros Tecnológicos de España

info@fedit.com · www.fedit.com

## Resumen de Actividades FEDIT 2012

### Servicios

- **Acuerdos comerciales**
  - ✓ Acuerdo de servicio "Fundación Pons" (en negociación)
  - ✓ Acuerdo de servicio Asesoría Jurídica "Advocentur"
  - ✓ Acuerdo de descuento Sanitas
  - ✓ Acuerdo de descuento Hoteles Silken
  - ✓ Acuerdo de descuento SATSE
- **Gestiones con medios**
  - ✓ 7 intervenciones para reportajes de Centros asociados (SpainTechnology, El País, Suplemento Estrella, Case Study Earto, Cinco Días, Gestiona Radio, Agencia Efe).
- **Consejo Rector**
  - ✓ Reuniones I, III, IV y V/12, FEDIT Madrid
  - ✓ Reunión II/12, CTAP (y visita Centro)
  - ✓ Reunión Extraordinaria seguimiento económico
  - ✓ 14 acciones acordadas: 10 Cerradas, 2 Canceladas y 2 Pendientes

14

**Fedit**  
Centros Tecnológicos de España

info@fedit.com · www.fedit.com

## Resumen de Actividades FEDIT 2012

### Seinnova

- **SEINNOVA**
  - ✓ Presentación Valencia, Sevilla y Valladolid
  - ✓ Presentación al BBVA Opent Talent 2012 (+300 votos) y Wayra 2012
  - ✓ Elaboración de Videos Promocionales (4) y material promocional web.
  - ✓ Apertura de Canales en Redes Sociales.
  - ✓ Constitución SEINNOVA KHT S.L.:
    - 58% FEDIT
    - 20% CIDAUT
    - 20% C. VIVAS
    - 2% I. SEGURA
  - ✓ Acuerdo con MINCYT para promover SEINNOVA en Argentina.
  - ✓ Desarrollo y lanzamiento versión SEINNOVA 1.0

No. Registros (Mayo 2012): 403 usuarios  
Acuerdos de Colaboración: 6 acuerdos (Asebio, Feique, M2F, MINCYT Arg, Sercobe, Sernauto)  
No. Demandas Gestionadas: 7  
No. Futuras Demandas: 5

15

**Fedit**  
Centros Tecnológicos de España

info@fedit.com · www.fedit.com

## Resumen de Actividades FEDIT 2012

### Socios

- **Altas Socios**
  - ✓ Incorporación de CIT-UPC como Miembro Colaborador FEDIT
- **Bajas Socios**
  - ✓ 2012
    - CEDETEL
    - IPE
    - LEITAT
    - AIDICO\*
    - CARTIF
  - 2011
    - BMCI
    - ASCAMM
    - CTM
    - CTME
    - CMT

16

**Fedit**  
Centros Tecnológicos de España

info@fedit.com · www.fedit.com

## Previsión de Cierre Económico 2012 - Cuenta de Resultados

	Ppto 2012	Cierre 2012	Cierre 2011	Δ
<b>Ingresos</b>	<b>1.206.942</b>	<b>796.879</b>	<b>1.349.318</b>	<b>-41%</b>
Subvención	88.332	24.516	125.003	-80%
Servicios	547.819	452.275	528.998	-15%
Cuotas	433.803	377.408	456.843	-17%
Inscripciones	105.792	28.469	45.448	-37%
Suscripciones	8.224	46.398	26.707	74%
Patrocinios	17.303	1.440	20.780	-93%
Convenios y otros	553.488	81.282	554.597	-85%
Extraordinarios, provisiones y otros	0	237.367	119.940	98%
<b>Gastos</b>	<b>-1.206.852</b>	<b>-796.647</b>	<b>-1.345.412</b>	<b>-41%</b>
Directos	-910.068	-434.169	-973.211	-55%
Personal	-295.714	-327.728	-345.413	-5%
Subcontrataciones y Otros Directos	-614.354	-106.442	-627.798	-83%
Generales	-269.784	-362.478	-322.698	12%
Personal	-129.784	-136.523	-162.373	-29%
Subcontrataciones y Otros Indirectos	-25.000	-43.359	-35.657	22%
Infraestructura	-115.000	-91.243	-94.768	-4%
Amortización	-27.000	-26.193	-34.941	-25%
Extraordinarios, provisiones y otros	0	-65.161	-14.562	347%
<b>Resultado</b>	<b>91</b>	<b>232</b>	<b>3.906</b>	

17

**Fedit**  
Centros Tecnológicos de España

info@fedit.com · www.fedit.com

## Previsión de Cierre Económico 2012 - Balance 31/12

	ACTIVO		PASIVO		
	2012	2011	2012	2011	
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>146,4</b>	<b>108</b>	<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>279</b>	<b>299,4</b>
Inmovilizado intangible	0	72,1	Fondos Propios	261,9	261,7
Inmovilizado material	137,0	25,9	Subvenciones	17,1	37,7
Invers. Financieras L/P	137,0	10	<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>100,5</b>	<b>100</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>365,9</b>	<b>670,6</b>	<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>132,8</b>	<b>379,2</b>
Deudores y ctas. a cobrar	60,7	186,6	acreedores y deudas a pagar	132,8	379,2
Clientes, cuotas y servicios	28,9	166,9	Proveedores	2,2	1,6
Clientes dudosos cobro	21,9	191,9	Acreedores	77,5	326,7
Deterioro créditos	-21,9	-191,9	HHPP acreedoras	53,1	50,9
HHPP deudora por Subv.	20,1	18,7	Partidas pendientes aplicación	0	0
HHPP deudora por otros	11,7	0			
Inversiones Financieras	304,5	462,8	Ingresos anticipados	0	0
Gastos anticipados	0	17,2			
Tesorería	0,7	4			
<b>TOTAL</b>	<b>512,3</b>	<b>778,6</b>	<b>TOTAL</b>	<b>512,3</b>	<b>778,6</b>

18

**Fedit** Centro Tecnológico de España info@fedit.com - www.fedit.com

### Presupuesto de Cierre Económico 2012 – Impagos

Descripción	Saldo	Notas
CTMETAL	10.256	Pendiente de pago cuota anual 2011 y 2012
ITACA	11.658	Devolución 1ª fracción 2012, facturada 2ª
CEDETEL	14.362	Concurso de acreedores
AIDICO	5.536	2ª fracción 2012
ITC	5.796	2ª fracción 2012
<b>TOTAL</b>	<b>47.608</b>	

19

**Fedit** Centro Tecnológico de España info@fedit.com - www.fedit.com

### Presupuesto 2013 Escenario de Ingresos

**SOCIOS CUOTAS 2012: 46 + 2**  
**Bajas 2012:** CTME, CMT, BM-CI, CEDETEL, LEITAT, ASCAMM, CTM, CARTIF, IPE, AIDICO, Previsión nuevas bajas por paso a Asociación: CETEMMSA, ITNC, CTMETAL, CETEM

**Altas 2013 Asociación:**  
 ✓ AIM, CNTA, CEMITEC-CITEAN, L'UREDERRA  
 ✓ BM-CI, ASCAMM, LEITAT, CTM, CETEMMSA + 2  
 ✓ CMC, CTMETAL, CETEM + 1

**SOCIOS 2013: 28 = 3 + 2**  
 • Grupo 1: 24 • Asociaciones: 3  
 • Grupo 2: 4 • Colaboradores: 2

**Nueva estructura de cuotas (homogeneización y reducción):**  
 • Grupo 1: 9.725 (Centros por debajo de 9.725 en 2012 mantienen cuota)  
 • Grupo 2: 4.325 (Centros por debajo de 4.325 en 2012 mantienen cuota)

**Impagos 2013: 12.000 Euros**  
**Total nuevo presupuesto cuotas: 330.781 Euros**  
**Reducción del 15% respecto 2012 ó del 7% teniendo en cuenta BAJAS**

20

**Fedit** Centro Tecnológico de España info@fedit.com - www.fedit.com

### Presupuesto 2013 Escenario de Gastos

**Presupuesto (Cuotas = 72%): 459.500 Eur**

**Personal Directo: 200.400 Eur (45%)**  
**Gastos y Subcontrataciones Directas: 42.400 Eur (6%)**

**Personal Estructura: 79.200 Eur (18%)**  
**Alquiler Oficina: 55.500 Eur (12%)**  
**Gastos Generales: 50.000 Eur (11%)**  
**Subcontratación General: 23.000 Eur (5%)**  
**Amortización: 9.000 Eur (2%)**

21

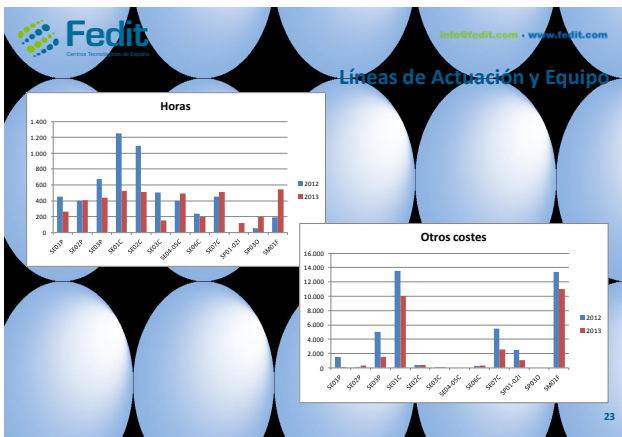
**Fedit** Centro Tecnológico de España info@fedit.com - www.fedit.com

### Líneas de Actuación y Equipo

Actividades Estratégicas	Cod.	Descripción
Políticas y Programas Públicos	SE01P	Propuestas y seguimiento de iniciativas parlamentarias que afecten a los CCTT españoles
	SE02P	Análisis y propuestas acerca de políticas públicas de I+D+i Estatales, programas comunitarios y programas de I+D+i Europeas, programas comunitarios
	SE03P	Análisis y propuestas acerca de políticas públicas de I+D+i Europeas, programas comunitarios
Comunicación y difusión	SE01C	Relaciones Públicas e Institucionales
	SE02C	Gabinete de Prensa
	SE03C	Servicios de divulgación a través de Internet
	SE04C	Círculos y conferencias
	SE05C	FEDIT en Twitter
Servicios de Pago por Suscripción	SE06C	Información
	SE07C	Informe Anual Fedit e Informe Avanzado Indicadores
	SP01I	Participación en Acciones de Internacionalización FP7/IT
Internacional	SP02I	Ayuda para la presentación, gestión y ejecución de propuestas para Plan Anual de Acciones de Internacionalización
	SP03I	Acciones de Internacionalización
Otros de Pago por Suscripción	SP01O	Bonos para socios FEDIT
	SP02O	Bono anual alquiler sala juntas FEDIT (tres meses/jornadas)
	SP03O	Participación de FEDIT en los descuentos conseguidos por centralización de compras
Servicios de Pago a medida	SM02A	Servicio asistencia jurídica
	SM01F	Servicio formación

Se eliminan los servicios SE01N y SE02N sobre difusión de búsqueda de socios y oportunidades de negocio (éstas últimas se canalizarán a través de SEINNOVA) y se disminuye el presupuesto y la intensidad en SE03C y SE06C

22



**Fedit** Centro Tecnológico de España info@fedit.com - www.fedit.com

### Líneas de Actuación y Equipo

**1. Políticas Públicas**

- Presupuestos Generales del Estado
- Fiscalidad de I+D+i
- Plan Estatal de investigación científica, técnica y de innovación
  - Convocatorias y condiciones de participación
- Definición y aprobación de Horizonte 2020
- Oficina de proyectos – propuestas europeas coordinadas por Fedit y participadas por Centros interesados

24

**Fedit**  
Centro Tecnológico de Estudios

info@fedit.com • www.fedit.com

### Líneas de Actuación y Equipo

**2. Comunicación**

- Promoción y visibilidad de proyectos de Centros
- Relaciones con medios de comunicación
- Relaciones institucionales
- Difusión interna (circulares) y externa (notas de prensa)
- Plan de comunicación internacional (a medida)
- Plan de marketing para acercamiento a nuevos socios
- Eventos de formación

25

**Fedit**  
Centro Tecnológico de Estudios

info@fedit.com • www.fedit.com

### Líneas de Actuación y Equipo

**3. Servicios**

- Compras centralizadas
- Acuerdos externos (Sapitas...)
- Actualización de web Fedit
- Seinnova
- Licitaciones internacionales (a medida)

**4. Internacionalización**

- Coordinación de Plan Sectorial ICEX-Fedit
- Misiones a Chile, Colombia, Mexico, EEUU
- Colaboración con CDTI para presentar a Fedit y sus Centros en determinados países de América

**5. Otros**

- Nuevos socios
- Creación y puesta en marcha del Consejo Consultivo

26

**Fedit**  
Centro Tecnológico de Estudios

info@fedit.com • www.fedit.com

### Líneas de Actuación y Equipo

**Nueva estructura de personal (EJC = 3,7)**

- Dirección General  
Iñigo Segura (20%)
- Dirección Ejecutiva y Políticas Públicas  
Áureo Díaz-Carrasco (100%)
- Comunicación  
Marta Muñoz (75%)
- Administración y Servicios de Pago a Medida y por Suscripción  
Carlos Fernández (100%)
- Secretariado y Apoyo a Comunicación  
Nuria Reviejo (75%)

27

**Fedit**  
Centro Tecnológico de Estudios

info@fedit.com • www.fedit.com

### Presupuesto detallado 2013

	Presupuesto 2013	Cierre 2012	Δ
<b>Ingresos</b>	<b>459.651</b>	<b>796.879</b>	<b>-42%</b>
Subvención	30.000	24.516	22%
Servicios	392.651	452.275	-13%
Cuotas	330.781	377.408	-12%
Inscripciones	25.370	28.469	-11%
Suscripciones	36.500	46.398	-21%
Patrocinios	0	1.440	-100%
Convenios y otros	37.000	81.282	-54%
Extraordinarios, provisiones y otros	0	237.367	-100%
<b>Gastos</b>	<b>-459.500</b>	<b>-796.647</b>	<b>-42%</b>
Directos	-242.800	-434.169	-44%
Personal	-200.400	-327.728	-39%
Subcontrataciones y Otros Directos	-42.400	-106.442	-60%
Generales	-207.700	-362.478	-43%
Personal	-79.200	-136.523	-42%
Subcontrataciones y Otros Indirectos	-23.000	-43.359	-47%
Infraestructura	-105.500	-91.243	16%
Amortización	-9.000	-26.193	-66%
Extraordinarios, provisiones y otros	0	-65.161	-100%
<b>Resultado</b>	<b>151</b>	<b>232</b>	

28

**Fedit**  
Centro Tecnológico de Estudios

info@fedit.com • www.fedit.com

### Asuntos Varios

**5. Asuntos Varios**

29

**Fedit**  
Centro Tecnológico de Estudios

info@fedit.com • www.fedit.com

### Ruegos y Preguntas

**6. Ruegos y Preguntas**

30