

## ACTA DE REUNION

---

**Referencia:** AR-CR-24-01

**Asunto:** Reunión I/24 Consejo Rector Fedit

**Lugar:** Spaces Retiro – C/ Alfonso XII, 62 – 28014 – Madrid

También se envió convocatoria por Teams para acceso virtual de los miembros del Consejo Rector que no pudieron asistir presencialmente

**Fecha:** 7 de febrero de 2024

**Hora Comienzo:** 11:00

**Hora Fin:** 13:30

---

### Orden del Día

1. Bienvenida de la Presidenta
2. Lectura y aprobación, si procede, del Acta de la reunión III/23 del Consejo Rector
3. Diseño y modelo de negocio meetech Spain 2024
4. Seguimiento de plan de actuación 2024
5. Asuntos varios
6. Ruegos y preguntas

**Asistentes:**

Asistieron los siguientes miembros del Consejo Rector:

Asiste	Modalidad	Con delegación de:	Entidad
Dña. Laura Olcina Puerto Presidenta	Presencial		ITI
D. Luis Uriarte Ibarrola	Presencial		TEKNIKER
D. Joan Guasch Corominas	Presencial	En representación de D. Xavier López Luján	EURECAT
Dña. Maite Fernández Peña Secretaria	Presencial		CIDAUT
D. José Francisco Puche Tesorero	Presencial		CETEM
D. Diego Garrido Vidal Vocal	Videoconferencia		ADITECH
D. José Antonio Costa Mocholí Vocal	Presencial		AIMPLAS
Dña. Cristina del Campo Asenjo	Videoconferencia		AINIA
Dña. Berta Gonzalvo Bas Vocal	Presencial		AITIIP
D. Jesús Lago Gestido Vocal	Presencial		ATIGA
D. Pablo Coca Valdés Vocal	Presencial		CTIC
D. Jorge Parra Palacios Vocal	Presencial		ITECAM
D. Dirk Saseta Vocal	Videoconferencia		LEITAT
D. Jesús Valero Congil	Presencial		TECNALIA
D. Áureo Díaz-Carrasco Director Ejecutivo	Presencial		FEDIT

Tal como prevén los Estatutos de Fedit, D. Xavier López delegó su asistencia, por motivos excepcionales, en D. Joan Guasch.

Excusó su presencia D. Carlos Calvo (ITG)

Tras verificarse que existía el quorum requerido para constituir el Consejo Rector de Fedit, se inicia la reunión.

La presentación del Director Ejecutivo se adjunta en el Anexo I de este acta.

## Resumen de acuerdos adoptados y acciones a desarrollar en este Consejo Rector

En esta reunión del Consejo Rector se acordaron las siguientes acciones:

Acción	Descripción	Responsable
ACR1.24.01	Enviar un desglose detallado del presupuesto meetech Spain 2024	DE
ACR1.24.02	Incorporar las actas del Consejo Rector a la zona privada de la web Fedit, para facilitar su consulta por parte de los socios	DE
ACR1.24.03	Buscar la solicitud de incorporación de FIDAMC para su incorporación en la Asamblea Fedit de junio 2024	DE
ACR1.24.04	Dedicar una mesa redonda en meetech 2024 a las Infraestructuras Tecnológicas gestionadas desde los Centros Tecnológicos	DE
ACR1.24.05	Identificar los interlocutores en el Gobierno para la decisión española sobre Infraestructuras Tecnológicas que debe tomar en la CE	DE

Asimismo, se adoptaron los siguientes acuerdos:

Acuerdo	Descripción
CR1.24.01	Se aprueba por unanimidad el Acta de la reunión III/23 del Consejo Rector de Fedit
CR1.24.02	Se aprueba celebrar en la sede de CTIC la reunión del Consejo Rector del 11/09

## 1. Bienvenida de la Presidenta

La Presidenta comienza la reunión agradeciendo la asistencia de los miembros del Consejo Rector. Tras esta bienvenida, el Director presenta la agenda del día y da comienzo su presentación.

## 2. Lectura y aprobación, si procede, del Acta de la reunión III/23 del Consejo Rector

El Director solicita la aprobación del acta de la reunión III/23 del Consejo Rector celebrada el 20 de septiembre de 2023, que había sido enviada previamente a todos los asistentes. **Se aprueba por unanimidad el Acta de la reunión III/23 del Consejo Rector de Fedit.**

## 3. Diseño y modelo de negocio meetech Spain 2024

Dado el impacto en la visibilidad de los Centros Tecnológicos y en las cuentas presupuestadas de Fedit para 2024, el principal punto de debate en esta reunión fue conocer el avance del diseño para el encuentro en 2024, así como el modelo de negocio propuesto por Fedit.

El Director presenta en este punto

- Un análisis de las valoraciones recibidas por los participantes en meetech Spain 2023 y de la evaluación desarrollada desde Fedit sobre el mismo. Como principales puntos de mejora se identificaron el coste de participación, la dificultad para los participantes de compaginar las actividades paralelas celebradas y la dificultad para que los Centros Tecnológicos identificasen el perfil de los asistentes, especialmente los que vinieron como investigadores.
- La propuesta de Fedit de mantener en 2024 todas las características del encuentro (colaboración entre investigadores, presentación de capacidades de centros tecnológicos, demostradores, participación de empresas y administración pública), asumiendo la complejidad que ello conlleva. Dividir el encuentro en diferentes eventos dedicados a cada uno de estos vectores conllevaría una reducción de la visibilidad de cada uno de ellos, así como del volumen de participación.

Con estas premisas, la propuesta de diseño de Fedit para meetech Spain 2024, y que se somete a consideración del Consejo Rector, incluye

- **Extraer la actividad lúdica de cocreación del programa público:** con el fin de permitir que los investigadores tengan un acceso más fácil al resto de actividades (mesas de debate, speaker corner, presentación de resultados), esta actividad se realizará la tarde anterior a la inauguración del evento, en un formato restringido al resto de participantes.
- **Reducir los costes de inscripción:** para primar la participación y las interacciones entre la red de inscritos, el coste de inscripción (tanto de stands como de asistentes o investigadores) tendrá una reducción significativa respecto a 2023, cubriendo apenas los costes variables generados por cada inscripción (materiales del stand, comidas de los participantes). Se presenta también una propuesta de costes de inscripción.
- **Impulsar contenidos que demuestren la capacidad de cooperación de los Centros Tecnológicos:** mientras que en 2023 la presentación de resultados se realizó a través de los stands individuales, en 2024 proponemos, además, varios stands temáticos presentando resultados conseguidos mediante proyectos en colaboración, ya sea entre centros tecnológicos o con otros agentes. Estos proyectos en cooperación se presentarán bajo la temática de “movilidad sostenible” elegida para 2024 como línea de investigación en la que tendrán que trabajar los investigadores cuando cooperen en el reto tecnológico que se les propondrá.

Antes de comenzar el debate, el Director explica que el principal riesgo de esta propuesta es económico, ya que los costes de inscripción cubren solo los costes variables, y por tanto se necesita un mayor volumen de patrocinios o de reservas de fondos propios para cubrir todos los costes de organización.

En 2023 Fedit aportó 88.000€ de fondos propios para financiar meetech, y en el presupuesto de 2024 aprobado en la Asamblea de Fedit se han reservado 55.000€ para el mismo fin. Pero las estimaciones del presupuesto meetech 2024 son de que se necesitarían unos 125.000€ adicionales a las inscripciones, lo que nos deja con 70.000€ que aún deben conseguirse. Esta inversión debería financiarse con patrocinios externos o con un convenio con el Ministerio de Ciencia, con quien se está en conversaciones.

La situación financiera de Fedit permitiría afrontar esta inversión en solitario, pero con un escenario de pérdidas contables en 2024 y la imposibilidad de planificar meetech para 2025, puesto que en ese caso deberíamos recuperar la inversión efectuada este año con un presupuesto de contención de gastos.

En este momento se inicia un debate entre los Consejeros sobre la presentación realizada, valorando distintas alternativas al diseño propuesto. Las conclusiones al final de este debate fueron las siguientes:

- **Se solicita al Director un desglose detallado del presupuesto meetech Spain 2024.** Sin esa información no es posible valorar el impacto económico del evento, ni si es posible reducir costes en algunas partidas presupuestadas.
- El objetivo principal debe ser maximizar la participación, por lo que la reducción de costes de inscripción se acepta. Con este mismo objetivo, se propone que la actividad de cocreación sea el mismo día del evento (no la tarde anterior), ya que eso impulsará la inscripción de investigadores (tendrán un coste menor al necesitar un día menos de viaje y evitar el coste de la noche anterior, en muchos casos). También se recomienda marcar bien el perfil de participante para que todos los asistentes tengan claro qué actividades van a desarrollar en el encuentro.
- Se acuerda que las decisiones sobre organización y presupuesto se deben tomar en el grupo de trabajo que está ejerciendo de comité organizador, y donde hay 5 socios inscritos. El Consejo Rector solo debe marcar los objetivos estratégicos del encuentro de Centros Tecnológicos.

La conclusión principal es que **meetech Spain es el evento de los Centros Tecnológicos españoles**, y hay que apostar por él, desarrollarlo en las mejores condiciones posibles y no reducir su alcance por temas presupuestarios. Hasta final de año no se evaluará si es necesario tomar medidas en 2025 para paliar los posibles problemas generados en esta edición.

#### 4. Seguimiento del plan de actuación 2024

En este punto, el Director Ejecutivo presenta de forma sistemática las diferentes líneas de actividad incluidas en el plan de actuación Fedit para 2024, detallando las acciones llevadas a cabo en cada una de ellas en el transcurso de este año.

En general, las actividades de representación y lobby se están viendo afectadas por la indefinición del nuevo equipo de trabajo en el nuevo Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades y por la paralización de los Presupuestos Generales del Estado para 2024, que serán prorrogados por el Gobierno. Se han mantenido reuniones con los cargos recién nombrados y se mantiene la actividad en los foros donde es necesario defender la posición de los Centros Tecnológicos, tanto en la administración pública (CACTI, diseño del nuevo PEICTI) como en otras entidades (FECYT, CEOE, EARTO). También se ha trabajado en un documento de propuestas realizado conjuntamente con otras 10 entidades que impulsan la I+D+I, y del que se darán más detalles al final de este punto.

Asimismo, una buena parte de la actividad relacional de Fedit en 2024 está dirigida a meetech 2024, estando en estos momentos llegando a múltiples acuerdos de colaboración con otros agentes de I+D para potenciar la participación en nuestro encuentro. También se ha organizado una reunión sobre movilidad sostenible con la colaboración de la Fundación Pons y diversas empresas del sector, a las que se presentaron diversas capacidades en tecnologías relacionadas desde los socios que quisieron participar en esta jornada.

En el fomento de cooperación y comunicación interna se destaca la organización de una jornada formativa en IA generativa, y se somete a la consideración del Consejo la solicitud de algunos socios para incorporar las actas del Consejo Rector en la parte privada de la web Fedit, **aprobándose esta iniciativa por parte de los Consejeros.**

En la parte de comunicación y visibilidad, se ha trabajado impulsando el envío de circulares a los socios, reforzando la web Fedit para que sea un escaparate de la actividad de sus socios y potenciando el área privada de la web Fedit para impulsar la colaboración de todos en la generación de contenidos.

Tras esta revisión general, el Director se detiene en explicar las siguientes actividades de Fedit en este año:

- **Participación agrupada en el Foro Transfiere 2024:** se ha conseguido aumentar el número de socios que participarán en el stand agrupado de Fedit en el Foro Transfiere, que se celebrará en marzo en Málaga. Además, Fedit organizará una mesa redonda con la participación de diferentes socios explicando mecanismos de valorización de conocimiento más allá de la contratación desde las empresas.
- **Participación de los socios en la generación de contenidos para la web Fedit:** es necesario impulsar la participación de los socios Fedit en subir noticias, eventos, definición de proyectos, etc... Ya se ha avanzado mucho en este aspecto, pero aún hay socios que no se han registrado con un usuario habilitado para esta generación de contenidos. Desde Fedit seguiremos impulsando esta actualización en cooperación de nuestra web.
- **Contactos para una nueva solicitud de incorporación a Fedit:** se ha contactado con FIDAMC (centro radicado en Madrid), quien ha manifestado su intención de incorporarse a Fedit. Antes de seguir adelante con este proceso, el Director presenta lo que conoce de FIDAMC con el fin de saber si hay algún punto en el que se deba incidir especialmente. Puede ser preocupante la relación de dependencia que tienen con Airbus, si bien son un centro registrado como Centro Tecnológico por el Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades. **Se acuerda mantener la interlocución con FIDAMC con el fin de evaluar su solicitud en la próxima reunión del Consejo Rector**, para así poder proponer (o no) su incorporación durante la próxima Asamblea de Fedit en junio.
- **Elaboración de un documento de propuestas de innovación junto a otras 10 entidades que impulsan la I+D+I:** durante los últimos meses, y como preparación al nuevo ciclo legislativo y de desarrollo de un nuevo Plan Estatal de I+D+I, se han desarrollado diferentes reuniones con un conjunto de agentes impulsores de I+D+I para elaborar un documento conjunto de propuestas de innovación. Este documento, en el que participan AFIDI, AMETIC, ASEBIO, CLUSTERS, COTEC, CRUE, CTA, FEDIT, FEI, IND+I y SERNAUTO, está en fase de aprobación definitiva por las distintas entidades y se presentará en un acto conjunto.

Tras esta revisión de actuaciones, Jesús Valero introduce la necesidad de posicionarnos para defender la figura de las infraestructuras tecnológicas como herramienta imprescindible para fomentar la competitividad de las empresas españolas, así como el hecho de que los Centros Tecnológicos somos los agentes más indicados para gestionarlas y acercarlas a las empresas. Existe en toda Europa en estos momentos un debate sobre la diferencia entre infraestructuras de investigación (RI) e infraestructuras tecnológicas (TI), y desde la CE se está valorando la necesidad de impulsar medidas de apoyo a las TI, para lo que se necesita el apoyo de

todos los países miembros, y en estos momentos la postura de España es absolutamente en contra, ya que mantiene que ya existe una red de infraestructuras (las ICTS) que también pueden dar apoyo a las empresas además de dedicarse a la ciencia básica (que es lo que hacen mayoritariamente hasta el momento). Para revertir esta posición, **se acuerda poner en primer plano esta apuesta por las TI en todos los foros donde Fedit esté presente, incluyendo, en primer lugar, meetech Spain 2024, donde se puede dedicar una de las mesas de debate a este punto. Es necesario igualmente abrir una línea de interlocución con el Gobierno para identificar dónde caerá esa responsabilidad y poder debatir la postura española al respecto.**

Para finalizar este apartado, el Director presenta el calendario de reuniones del Consejo Rector y la agenda de eventos Fedit que tienen fecha ya reservada.

A propuesta de Pablo Coca, **se aprueba celebrar en la sede de CTIC la reunión del Consejo Rector del próximo 11 de septiembre.**

En este punto, el Director propone mantener un ritmo de reuniones más frecuentes mediante la celebración de reuniones online mensuales (en los meses en los que no haya reunión del Consejo) que no tendrán carácter oficial pero que servirán para que aquellos que puedan conectarse se pongan al día en las actividades desarrolladas por Fedit. Estas reuniones también quedan agendadas para el primer semestre de 2024.

## 5. Asuntos varios

No hubo asuntos que tratar en este apartado.

## 6. Ruegos y Preguntas

No hubo ruegos y preguntas.

Y habiendo sido tratados todos los puntos del Orden del Día se levanta la sesión a las 13:30h del día 7 de febrero de 2024.

VºBº

SECRETARIA  
Dña. Maite Fernández Peña

PRESIDENTA  
Dña. Laura Olcina Puerto

## Anexo I: Presentación del Director Ejecutivo

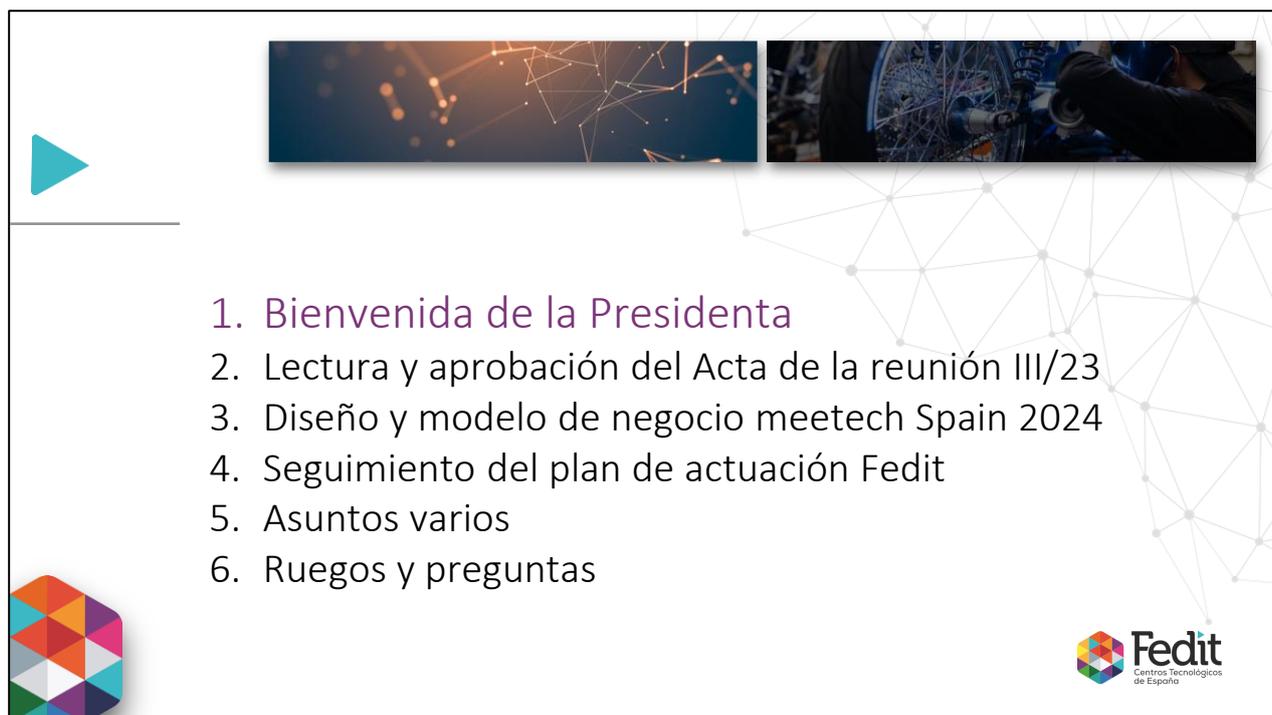


The slide features a background of a network of grey nodes and lines. In the top right corner, there is a large, colorful geometric logo composed of triangles. In the center, the Fedit logo is displayed above the text "Consejo Rector de Fedit" and "Reunión I/24". Below this, the date "7 de febrero de 2024" is written.

 **Fedit**  
Centros Tecnológicos  
de España

**Consejo Rector de Fedit**  
**Reunión I/24**

7 de febrero de 2024



The slide has a background of a network of grey nodes and lines. At the top, there are two horizontal images: the left one shows a network of nodes with glowing orange connections, and the right one shows a person working on a bicycle. A teal triangle points to the right on the left side. Below the images is a list of six agenda items. The Fedit logo is in the bottom left and bottom right corners.



1. Bienvenida de la Presidenta
2. Lectura y aprobación del Acta de la reunión III/23
3. Diseño y modelo de negocio meetech Spain 2024
4. Seguimiento del plan de actuación Fedit
5. Asuntos varios
6. Ruegos y preguntas



1. Bienvenida de la Presidenta
2. Lectura y aprobación del Acta de la reunión III/23
3. Diseño y modelo de negocio meetech Spain 2024
4. Seguimiento del plan de actuación Fedit
5. Asuntos varios
6. Ruegos y preguntas



1. Bienvenida de la Presidenta
2. Lectura y aprobación del Acta de la reunión III/23
3. Diseño y modelo de negocio meetech Spain 2024
4. Seguimiento del plan de actuación Fedit
5. Asuntos varios
6. Ruegos y preguntas





## Comité organizador – Debate sobre el diseño

### Puntos de mejora meetech 2023

- Los asistentes tuvieron dificultades para compaginar las actividades paralelas
- El perfil de investigador no estaba claramente identificado
- Coste excesivo de participación

### Requerimiento: mantener la apuesta por todos los vectores

- Colaboración entre investigadores
- Propuestas de los centros tecnológicos
- Asistencia de administración pública
- Demostración de resultados
- Atracción de empresas



## Comité organizador – Propuestas 2024

### Actividad de cocreación previa y fuera del programa público

- Durante la tarde anterior al comienzo oficial de meetech

### Bajar costes de inscripción

- Objetivo: generar red
- La inscripción solo cubrirá los costes (materiales del stand, comidas)

### Potenciar contenidos temáticos y que demuestren la cooperación

- 2 stands temáticos. En 2024 el tema elegido es “movilidad”
  - Priorizando resultados obtenidos en colaboración o líneas de investigación confluyentes
- Incluir mesas de debate presentando resultados
  - 2 mesas “tecnológicas” con apoyo de empresas que hablen de los centros tecnológicos
  - 1 mesa de propuestas propias, 1 mesa de cultura de la innovación, 1 mesa de transferencia



 **Comité organizador – Modelo de negocio**

	Socios numerarios	Socios de agrupaciones	No socios
<b>Stand individual</b>	1.500€	1.650€	2.500€
<b>Zona tecnológica compartida</b>	1.000€ (sin stand individual) 0€ (con stand individual)	1.150€ (sin stand individual) 0€ (con stand individual)	2.000€
<b>Investigadores</b>	150€	175€	250€
<b>Asistentes (con comida)</b>	100€	125€	150€
<b>Asistentes (sin comida)</b>	0€	0€	0€



 **Comité organizador – Modelo de negocio**

**Este modelo fomenta la participación, pero tiene más riesgos**

- Cubre sólo costes variables

**Necesitaremos 125.000€ adicionales a las inscripciones**

- En 2023 conseguimos 23.500€, y Fedit aportó otros 88.000€
- En el presupuesto Fedit 2024 ya se ha presupuestado una inversión de 55.000€

**Riesgo principal: no conseguir la cooperación del Ministerio de Ciencia**

- Fedit podría afrontar el coste, aunque con pérdidas contables en 2024
- Implicaría no continuar con meetech en 2025 en estas condiciones






1. Bienvenida de la Presidenta
2. Lectura y aprobación del Acta de la reunión III/23
3. Diseño y modelo de negocio meetech Spain 2024
4. Seguimiento del plan de actuación Fedit
5. Asuntos varios
6. Ruegos y preguntas

**Plan de actuación 2024 – Representación y lobby**

Objetivo	Línea de actividad	Proyectos – Plan de acción	Resultados esperados 2024
Propuestas de mejora Fedit	Mantenimiento de documento de propuestas Fedit	Segmentación de propuestas	Decálogos orientados al interlocutor (Gobierno / Congreso, CDTI, AEI...) Decálogos temáticos (Gobernanza, Instrumentos, Regulación, Fiscalidad, Cooperación...) Jornada anual con propuestas Fedit Reactivación del grupo de trabajo
		Grupo de trabajo de socios	Liderazgo en priorizar y segmentar las propuestas Participación en las reuniones del Consejo Rector Convenio Fedit para actividades propias
Posicionamiento de los Centros Tecnológicos	Gobierno	Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades	Reuniones trimestrales con Consejo Rector Fedit Refuerzo de la visibilidad de Presidenta Fedit Participación en los foros abiertos a miembros externos (CACTI, Plan de Transferencia, PEICTI...)
		CDTI	Reunión anual con equipo directivo CDTI Jornada CDTI – Directores Centros Tecnológicos Cooperación Fedit en la definición de instrumentos incluidos en PEICTI 2024-2027 Continuidad del programa Cervera Seguimiento de programa Ecosistemas Participación y patrocinio en meetech 2024

### Plan de actuación 2024 – Representación y lobby

Objetivo	Línea de actividad	Proyectos – Plan de acción	Resultados esperados 2024
Posicionamiento de los Centros Tecnológicos	Gobierno	AEI	Reunión anual con equipo directivo AEI <b>Cuadro de mando de participación de CCTT en convocatorias AEI</b>
		FECYT	Impulso al convenio de colaboración para difusión de actividades <b>Patrocinio y mayor implicación en meetech 2024</b> <b>Actividades de contacto y plan de tareas conjuntas</b>
		Otros Ministerios	Industria Transformación Digital Transición Ecológica
	Congreso de los Diputados	Comisión I+D+I Congresos Diputados	Reunión de presentación Fedit Jornada sobre innovación y transferencia en Congreso de Diputados
	Partidos políticos	Interlocución – Propuestas de mejora para los Centros Tecnológicos	Reuniones con los responsables de innovación o industria de los principales partidos políticos Participación de representantes políticos en jornadas Fedit

### Plan de actuación 2024 – Representación y lobby

Objetivo	Línea de actividad	Proyectos – Plan de acción	Resultados esperados 2024
Canales de interlocución	CEOE	Comisión de I+D+I	Participación en las reuniones de la Comisión I+D+I Contribución a documentos de propuestas CEOE
		Ampliar relación con CEOE	<b>Propuesta de convenio de colaboración como asesores externos en otras Comisiones</b> <b>Asistencia a reuniones del Comité Ejecutivo</b>
	EARTO	Management Board	<b>Difusión de contenidos autorizados</b> Asistencia a Asamblea y Jornadas anuales
		Participación como asociado	<b>Participación en grupos de trabajo</b> Difusión de contenidos autorizados
		Cooperación con resto de socios españoles	<b>Reunión anual con socios españoles en EARTO</b> <b>Propuestas para mejorar la participación española</b>
	Otros agentes I+D	Agrupaciones de CCTT no asociadas	Cooperación con ACENTA y BRTA <b>Posicionamientos conjuntos con entidades con intereses similares a Fedit</b>
		Asociaciones empresariales, clusters, plataformas tecnológicas, COTEC, consultoras I+D+I...	Diseño de propuestas de valor añadido para socios Fedit – Proveedores externos <b>Renovación de acuerdos de colaboración – meetech 2024</b>

## Plan de actuación 2024 – Generación de informes

Objetivo	Línea de actividad	Proyectos – Plan de acción	Resultados esperados 2024
Informes recurrentes	Memoria Anual Fedit 2023		Diseño, publicación y difusión de memoria anual Informes individualizados a todos los socios
	Informe de datos SICTI		<b>Informe anual</b> Presentación del informe en jornada Fedit
	Presupuestos Generales del Estado		Informe anual Difusión a medios de comunicación del análisis Fedit
Informes específicos	Plan Estatal de Ciencia, Tecnología e Innovación 2024-2027	Evaluación del PEICTI	<b>Informe de análisis y propuestas de mejora</b>
	Seguimiento de programas públicos de I+D+I	Participación CCTT en Plan Estatal I+D+I	Informe de resultados 2ª convocatoria CERVERA Informe de captación de fondos de CCTT en PEICTI Informe con propuestas de mejora en los instrumentos AEI para CCTT
	Análisis de impacto de CCTT	Grupo de trabajo Fedit	<b>Reactivación del grupo de trabajo</b> Diseño de indicadores de impacto comunes Informe de impacto Fedit Soporte de investigadores externos especializados
	Otros informes	Reacciones a informes de otros agentes	Cambios legislativos Reacción a informes que afecten a los CCTT

## Plan de actuación 2024 – Cooperación y comunicación interna

Objetivo	Línea de actividad	Proyectos – Plan de acción	Resultados esperados 2024
Refuerzo de vínculos entre socios	Grupos de trabajo	<b>Propuestas Fedit</b>	
		Comunicación	Colaboración con Dircoms – Reunión anual
		<b>Meetech 2024</b>	
		Análisis de impacto	
	Cooperación con socios	Creación de startups	
		Consejo Rector itinerante	Una reunión del CR en una sede de un socio Fedit
		Refuerzo presencia de los socios	Entrevistas con Directores Generales CRM Fedit con contactos de socios
		Fomento de visitas externas	Plan de visitas a sedes de centros
			Cooperación con CDTI – Visitas a instalaciones CCTT

## Plan de actuación 2024 – Cooperación y comunicación interna

Objetivo	Línea de actividad	Proyectos – Plan de acción	Resultados esperados 2024	
Encuentros Fedit	Jornadas de buenas prácticas entre CCTT		Jornada Dircoms Fedit 2 jornadas sobre RRHH	
	Encuentro Nacional de Centros Tecnológicos	meettech 2024	Evento meettech 2024	
	Formación	Solicitudes de los socios		
		Acuerdos con entidades formativas		Formación en IA Generativa Formación portavoces
Transparencia y comunicación interna	Informes de actividad Fedit		Agenda semanal Sesión informativa quincenal con el equipo Fedit	
			Difusión trimestral de avances en el plan de actuación 2 Asambleas	
	Informes de grupos de trabajo	Actividad de los grupos de trabajo		Informes individuales en reuniones Consejo Rector
		Reuniones del Consejo Rector		Actas del Consejo Rector en zona privada Fedit
Servicios externos	Acuerdos con proveedores externos	Programa de licencias Microsoft	Mantener el nivel de contratación de servicios	
		Estudios de mercado – Statista	Mantener el nivel de contratación de servicios	
		Diseño de nuevos servicios agregados		

## Plan de actuación 2024 – Comunicación y visibilidad

Objetivo	Línea de actividad	Proyectos – Plan de acción	Resultados esperados 2024	
Servicios de información y comunicación	Información interna	Circulares	Consolidar incremento cuantitativo - 100 circulares Derivar tráfico hacia la web 300 noticias publicadas	
		Refuerzo de la web Fedit	Escaparate virtual de proyectos, sectores, tecnologías y centros tecnológicos especializados Agenda de eventos Subida de contenidos	
		Área privada web Fedit	Buzón sugerencias Acceso a servicios y propuestas Acceso a documentación Fedit	
	Gabinete de prensa	Atención a solicitudes información	Atención a periodistas y gestión de contingencias Preparación de argumentarios Gestión de entrevistas y tribunas de opinión	
		Propuestas a medios		Perchas informativas – Días Mundiales Acciones corporativas – Difusión informes
				Notas de prensa Acuerdos con medios de comunicación

## Plan de actuación 2024 – Comunicación y visibilidad

Objetivo	Línea de actividad	Proyectos – Plan de acción	Resultados esperados 2024
Servicios de información y comunicación	Canales de comunicación	Newsletters	10 Flashnews – Consolidación mensual Cambio de plataforma de envío Derivar tráfico hacia la web
		Redes sociales	Presencia continua en Twitter, LinkedIn, YouTube Incremento de seguidores Creación de contenidos y relaciones para meetech
		Contactos externos – BD relacional	CRM Fedit con la red de contactos externos Carga de contenidos desde los CCTT
		Portal Fedit – Escaparate tecnológico	Plan de comunicación externa Datos económicos agregados
		Memoria Anual 2023	Proyectos estrella de cada socio Fedit Propuestas de futuro para los Centros Tecnológicos
	Difusión de propuestas	Informes Fedit	Jornadas de difusión
		Informes y notas EARTO	Difusión regular de contenidos EARTO



## Plan de actuación 2024 – Comunicación y visibilidad

Objetivo	Línea de actividad	Proyectos – Plan de acción	Resultados esperados 2024	
Impulso de la visibilidad de los CCTT	Difusión de actividades de CCTT	Datos de impacto	Web Fedit	
		Proyectos estrella	Memoria anual Fedit	
	Organización de eventos	Encuentro Nacional de Centros Tecnológicos	meetech 2024	
		Foro Transfiere 2024	Participación agrupada Mesa redonda de Centros Tecnológicos	
		Jornadas Fedit	Jornada de presentación del informe SICTI	
			Jornada de presentación de datos Cervera Jornada anual con propuestas Fedit Jornada en Congreso de Diputados	
	Formatos audiovisuales	Contenidos audiovisuales	Renovación de píldoras sectoriales Video corporativo Fedit	
		Escaparate virtual de capacidades	Web Fedit	
	Relaciones institucionales	Plan de relaciones externas – Audiencias institucionales	Congreso Diputados	Reunión de presentación Fedit Jornada sobre innovación y transferencia en Congreso de Diputados
			Casa Real	Solicitud de audiencia al Consejo Rector Fedit Invitación a meetech 2024



## Plan de actuación 2024 – Organización Fedit

Objetivo	Línea de actividad	Proyectos – Plan de acción	Resultados esperados 2024
Viabilidad financiera	Incorporación de nuevos socios		Búsqueda activa de nuevos socios
	Captación de ingresos externos	Convenio de colaboración con el Ministerio de Ciencia	
		Patrocinios e inscripciones	Superar los ingresos por patrocinios e inscripciones en meetech 2024 Mejorar los ingresos por inscripciones obtenidos en 2023
Incremento de los fondos propios de Fedit		Cierre económico con beneficios	
Estructura interna Fedit	Refuerzo de la estructura interna	Colaboraciones externas para proyectos específicos	Oportunidades de participación en propuestas Contratos de valorización del conocimiento Fedit
		Dimensión del equipo técnico Fedit	Analizar la posibilidad de una nueva incorporación
Mejora del valor percibido por los socios	Sentimiento de pertenencia a Fedit	Encuesta de satisfacción	Informe interno con los comentarios recibidos
		Buzón de sugerencias	Informe semestral a la Asamblea
		Reconocimientos a socios	Diseño de marca Fedit Placas conmemorativas Premios anuales Fedit

## Foro Transfiere 2024

### Aumento de la participación agrupada Fedit

- 17 socios de 10 CCAA
- Otros centros Fedit acuden en stands de Comunidades Autónomas

### Mesa redonda Fedit

- “Otras formas de valorizar el conocimiento”
- Infraestructuras tecnológicas, deep tech, spin-offs, captación de fondos para empresas, refuerzo de entornos rurales...
- Tenemos propuestas de AITIIP, CTCR, CTIC, EURECAT, LEITAT, REDIT, TECNALIA

AITIIP
CIDAUT
CIT-UPC
CTAG
CTC
CTCR
CTIC
EURECAT
ITAINNOVA
ITE
ITECAM
ITENE
ITG
LEITAT
REDIT
TECNALIA
TEKNIKER



## Web Fedit

### Necesitamos reforzar la participación de los socios

- Proyectos, noticias, agenda de eventos

### Nos siguen faltando usuarios inscritos

- Imprescindible para acceder a zona privada y para subir contenidos

Socios inscritos	
AIMPLAS	AINIA
AITIIP	ATIGA
CETEM	CEIT
CIDAUT	CIT-UPC
CNTA	CTAEX
CTCR	ENERGYLAB
FUNDITEC	GRADIANT
IBV	IDEKO
IDONIAL	INESCOP
ITC	ITI
LEITAT	NAITEC
NODDO	TECNALIA
TEKNIKER	



## Nueva solicitud de incorporación

### Capacidades tecnológicas y organizativas

- Inscrito en el Registro Estatal de CCTT
- Sector aeroespacial

### Patronato

- CDTI, Comunidad Madrid
- 4 x Airbus, Mtorres, Aciturri



### La Asamblea es el órgano competente para aprobar la solicitud

- Hasta junio no podrá ser socio oficial de Fedit
- ¿Mecanismos para implicarles hasta entonces?





## Propuestas de innovación

### Documento conjunto con otras entidades que impulsan la I+D+I

- Propuestas para mejorar la innovación
- Regulación, gobernanza, cooperación, fiscalidad, instrumentos

Se hará un acto de presentación en Madrid



## Reuniones del Consejo Rector

### Agenda aprobada en Asamblea de diciembre

- 22/05
- 11/09
- 20/11

### Puesta al día en reuniones online mensuales

- 08/03
- 12/04
- 28/06



 **Agenda de eventos Fedit**

Fecha	Evento	Lugar
15-17/01/2024	Curso Fedit Innovación Aumentada	Online
24-25/01/2024	Encuentro UE “Mutual Learning Exercise”	Madrid
08/02/2024	Comité Ejecutivo EARTO	Online
20-22/03/2024	Foro Transfiere 2024	Málaga
15-16/05/2024	Asamblea y Conferencia Anual EARTO	Varsovia
12/06/2024	Asamblea Fedit	Madrid
12-14/06/2024	meetech Spain 2024	Madrid
23/10/2024	Comité Ejecutivo EARTO	Bruselas
11/12/2024	Asamblea Fedit	Madrid



- 
1. Bienvenida de la Presidenta
  2. Lectura y aprobación del Acta de la reunión III/23
  3. Diseño y modelo de negocio meetech Spain 2024
  4. Seguimiento del plan de actuación Fedit
  5. **Asuntos varios**
  6. **Ruegos y preguntas**

